会议纪要

工程名称：荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

编号：JMWH-JY-20181027

签发：

会议地点	项目部	会议时间	2018 年 10 月 27 日 15: 30
会议主持人	王道春		
会议主题：进度、安全、质量			
本次会议情况： 1.土建，箱逆变基础施工进度严重滞后，截至今日还存在一个箱逆变基础和一个二次仓基础未开展施工，其他基础接地均未开展，具体完成时间？得到答复下周将全部被完成（设备将在 11 月中旬左右进场，注意混凝土浇筑养护周期） 2.截至今天，组件安装量是多少？剩余多少未安装，截至下周还剩余多少？电气施工即将开展，是否影响其他作业队伍？目前贴面一基本完成安装（缺少不到 200 块组件安装）到下周完成贴面一、二废料车间，废料车间完成 90%，主车间完成 30%，总体约完成 75%，即将进场的电气施工，暂不影响 3.尽快上报设备到货计划表，并将已发货的物流信息汇报至群里，以方便查询跟踪。 4.质量，现场各管理人员必须在岗（含各班组队伍负责人）对现场各工序质量进行检查，别等着最后给你们大把时间消缺整改，工期紧凑，负责人必须尽到其责任。 5.现场安全、质量问题处罚规定已下发，督促各分包各施工人员按要求执行，违者将按要求进行处罚。 6.本周我对部分组件安装进行抽查，质量情况较差，已在现场告知，各负责人别找太多理由借口，身为负责人，不尽其责，等着最后我们监理部、建设部去给你们检查整改吗？如再发现此类情况，将进行严重处罚。 7.总包单位请严格督促土建施工队伍，按图纸及规范要求执行，已出现太多问题，不一一列举了，自行完善整改 8.现场各工序施工质量，请安排施工人员自检，各屋面安装完成后，立即安排人员进行自检消缺，项目部人员检查发现太多问题，将要求对下一道工序进行暂停施工，先消缺自检，由此产生的停工整改造成的工期延误将由施工单位承担。 9.安全，现场吊装情况目前较为良好，指挥、管理人员均能按方案执行 10.请在交底班会时，告知施工人员正确佩戴安全帽（正确佩戴做法自行百度） 11.定期安排人员对围网、竹筏垫板紧固度、脚手架楼梯紧固度进行检查，及时整改，项目部将不定期进行抽查 12.定期开展安全、技术交底会，加强施工人员安全意识 13.10 月即将结束，请按工期计划表进行倒排，合理安排人、材、机投入，确保按期完成 14.划伤的组件先放置一旁，目前已上报 3 块组件，其他损坏的将由施工单位承担，施工单位自行控制 14.爬梯紧固件松动，及时紧固整改 15.前期验收提出的导轨悬挑长度过长，未完成整改，夹具尽快安排到货，避免后期造成拆除组件整改情况 16.材料到货情况，物流信息单号及已发货情况及时汇报至群里 17.电力图审情况及时反馈至项目部 18.工期 33 天，倒排工期，每个工序完成时间，规定完成量，每天必须完成多少，请按要求严格执行。			
主送单位	荆门市寅泰能源有限公司荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电建设项目部		
抄送单位	湖北万道森建筑工程有限公司荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电施工项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电监理项目部	发文时间	2018 年 10 月 28 日

会议签到表

会议主题	进度. 质量		
会议主持人	王进春	会议地点	项目部
会议记录人	王进春	会议时间	2018.10.27. 15:30
会议内容			
参加会议人员			
姓名	单位	职位	联系电话
王进春	正泰		18867535753
陈剑波	万满森		13774073907
胡清	万满森		18672173843
王进春	正泰		18174004629
王进春	正泰		13914309288
备注:			