

天津市滨海新区古林街马棚口 70MWp 渔光互补

光伏发电项目第一次工地例会

会议时间：2018年 11月 12 日下午 2:00

会议地点：天津马棚口项目工地会议室

会议参加单位及参加人：

天津晟鑫泰科技有限公司：韩林涛、张仪德、罗绍继、张义权

四川宝能电力工程设计有限公司：荣春雨、王强

常州正衡电力工程监理有限公司：刘士发、严足贤、程强强

会议主持人：韩林涛

会议主要内容：

今天是2018年11月12日，由建设单位组织，邀请参建三方参加第一次工地例会。

1、建设单位、监理单位和承包单位分别介绍各自驻现场的组织机构、人员及其分工。

建设单位，目前由 韩林涛 担任项目经理负责本工程的组织协调工作；由 陈红 担任开发经理负责本工程的手续办理工作； 张仪德 工程师负责本工程的安全、质量、进度等管理工作。

承包单位，项目负责人荣春雨 经理，目前前期管理人员已基本到位，现有 2位管理人员在场， 王强 副经理向参会各方介绍了现场项目部的分工和组织结构。组织架构：

监理单位，总监理工程师 刘士发 、土建专监1 名严足贤 ，安全专监（兼资料员）1 名 程强强。

2、建设单位宣布对总监理工程师的授权范围：按照监理招标文件和委托监理合同执行。

3、建设单位介绍工程开工准备情况：

1) 项目施工前各类手续办理情况：完成备案文件、土地租赁协议、电力接入批复

2) 现场“七通一平”情况：现阶段本项目具备通排水、通电、场地平整；暂时还不具备通给水、通暖；还未完成好的通路、通讯。

3) 设计交底、图纸会审安排：本工程设计是由四川宝能电力工程设计有限公司设计，本工程施工图分为外线、升压站及管理区、光伏区三部分，现没有正式图纸到位。其中升压站土建及光伏区土建设计交底和图纸会审定已在 2018年11月7日 进行。施工深化图纸设计由施工方负责。

4) 测量控制点、红线点移交安排：测量控制点、红线点已经现场移交。

5) 具体工作程序（工程质量验收、工程计量签证、进度款支付）要求：具体工作程序需等建设单位成立的工作小组到位后再作安排。

4、承包单位负责人 副经理介绍了施工准备情况：

1) 工程质量、进度、造价目标：工程质量目标为：进度目标，2019年4月30日前



完工，但由于部分前期准备工作未完全落实，因此总进度计划将有所调整；造价目标 予以确定。

2) 施工单位质量保证和安全文明施工管理体系情况：承包单位现场项目部将按照质量管理体系要求和安全管理体系要求策划和实施现场的质量管理体系和安全管理体系。

3) 施工管理人员和施工操作人员进场情况：现已有 2 名管理人员和 35 名施工人员进场施工，根据施工组织设计安排现场施工人员高峰期将达150人左右。

4) 原材料、半成品、构配件准备情况：承包单位拟选用 家商品混凝土供应单位分别对不同区域供应混凝土，上述三家企业的资质报审和考察工作将在会后立即安排。钢筋截止11月12 日止，已有 吨进场，报验工作正在进行中。

5) 施工设备进场情况：根据施工组织设计安排和施工进度安排逐步进场。

6) 施工组织设计及施工方案准备情况：在编制中。

7) 测量放线准备情况：已完成桩位的测量放线工作。

8) 试验室准备情况：本工程拟选用可再生能源发电工程材料质量检测中心作为材料试验单位，其资质报审工作正在进行。

5、监理单位对施工准备情况提出如下意见和要求。

1) 本项目的质量目标：

2) 关于施工现场临时施工用电电缆目前为埋地设置，过路处必须加钢管保护；出入口大门必须设警卫室；施工机械进场请提前3天报验。

3) 桩基工程；桩的位置、垂直度和桩顶标高必须严格控制。

3) 原材料试验必须申报具有相应资质等级检测单位检测。养护室应在桩基工程开工后一周内建成并配齐设施。

6、总监理工程师介绍监理规划及工作程序：

1) 监理规划主要内容包括：工程项目概况、 监理工作范围、监理工作内容、监理工作目标、监理工作依据、项目监理机构的组织形式、项目监理机构的人员配备计划、项目监理机构的人员岗位职责、监理工作程序、监理工作方法及措施、监理工作制度、监理设施、拟编制监理细则的策划。

2) 专监提出了施工准备期间必须抓紧完成的几项工作：

(1) 施工设备进场报审

(2) 原材料、半成品、构配件报审

(3) 测量放线（桩位放线）报审

(4) 分包单位、原材料供应单位、试验单位资质报审和考察

3) 监理单位提请业主尽快提供开展工作需要的资源（图纸、勘察报告、招投标文件、合同）。

4) 与政府建设行政主管部门的联系由建设单位协调，监理单位和施工单位配合，虽然目前报监工作未落实，但涉及验槽，重要分部分项工程验收应及时通知质监部门到场。

5) 专监介绍主要监理工作程序要求

(1) 为保证各专业工种施工质量满足设计图纸和验收规范要求，在浇筑混凝土前，承包单位应向监理单位报送浇灌令，经总监或总监代表签署同意意见后方可浇筑混凝土。

(2) 施工单位自检必须严格到位。如一次验收发现严重或大范围质量问题或同



一质量问题多次发现将追究质检员责任，直至撤换。

(3) 费用及工期索赔必须按合同要求时限进行。

(4) 现场监理人员的签证仅表示该事项确实发生，是否支付费用或承认工期延期由总监签认。

(5) 施工单位收到监理工程师通知单，整改自检合格后，必须予以回复。

(6) 本项目单位（子单位）工程、分部（子分部）工程、分项工程、检验批的划分，是工程质量验收和评定的基础，关系到本工程质量目标能否顺利实现，经监理单位提出后，建设单位将组织有关专家会同参建各方共同完成该项策划工作，并形成书面文件指导施工质量控制工作。

7、工程例会有关事项

1) 工程例会定在每周四的下午14:00 工地会议室召开，由总监主持，监理项目部形成会议纪要。

2) 例会主要议题。工程质量、进度、协调等事宜。

3) 施工单位应在每周三下午提交周报给建设单位、监理单位。周报主要内容包
括：本周进度完成情况；下周进度计划安排；下周人员、原材料、设备进场安排、
需要协调解决事项。

8 其它会议议定事项。

1) 材料的选型，施工单位应向监理单位报审，监理单位与建设单位联系，建设单位完成政府部门协调后，确定是否选用该建材。

2) 关于商品混凝土供应单位的选择，建设单位无倾向性意见，施工单位初步选定并向监理单位报审，经监理单位现场考核提出书面意见后，再予以确定。

8、监理单位进行监理交底（详见监理交底记录）。

1) 监理组人员组成及分工：

总 监：刘士发

土 建：严足贤

安全资料：程强强

2) 质量控制的主要程序：

以工序质量控制为基础，以预检、工序验收、工序交接检查、现场巡视为主要方式，由施工单位完成自检工作后报请监理验收检查，模板拆除要报验，梁、板的砼试块要加做同条件养护试块，以保证达到施工质量，标准资料要执行新规范、新资料。

进度控制主要程序：

审核、调整施工单位提供的总进度计划，月、周进度计划，对照现场实际进度情况，及时发出有关指令或在每次例会上调整进度，以保证总进度目标的实现。

工程质量事故及安全事故的报告处理程序：

现场发生重大质量事故及安全事故时，施工单位应于4小时内及时报告监理部，较小的质量事故施工单位应于当天及时报告。

工程变更的控制程序：

施工单位—监理—建设单位—设计院—建设单位—监理—施工单位，不管由何方提出的工程变更最终均由监理部发至施工单位，请遵照执行。

本工程工地例会定每周一下午14:00时召开，各单位的负责人务必参加。

江苏省监理现场通用表式及使用要求另行发给施工单位。



施工单位应按照昆山开发区质监站的相关规定进行现场拍照存档。
监理部对施工单位的内部工作会议制度、工序技术交底制度、现场监督检查制度、
安全检查制度执行情况进行监督检查。

会议纪要记录人：韩林涛

2018年11月12日

备注：本会议纪要为记录者对会议内容的理解，会议参加方对纪要内容如有异议，
应在收到纪要2个工作日内书面向记录者提出，否则应落实本纪要议定事项。



姓名	单位	职称	电话
张中	通威		18880413066
李绍雄	通威		18699124861
韩林涛	通威	项目经理	15202893885
张以德	通威	电气工程师	15247856933
刘士发	常州正衡电力工程监理有限公司	总监	13763611767
李廷贤	常州正衡	土建	13771284630
李刚	四川宝能	项目经理	15164111653
王强	四川宝能	施工经理	1856527819
程强	常州正衡电力工程监理有限公司	资料员	18879097136

