

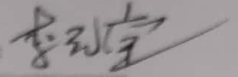
会议纪要

编号： GFDZJBM09-001

工程名称：菏泽众兴水环境有限公司2MW分布式光伏发电项目

菏泽众兴牡丹水环境有限公司2MW分布式光伏发电项目

签发：



会议地点	工地会议室	会议时间	2019.01.16
会议主持人	李元堂		
会议主题：第一次工地会议			
会议内容： 1、业主项目部、监理项目部、设计单位和施工项目部分别介绍各自的驻现场的组织机构、人员及其分工。 1.1 业主项目部： 业主项目经理：刘贵翔 1.2 监理项目部： 总监理工程师：李元堂 电气监理工程师：田同有 安全监理工程师：宋龙 1.3 设计单位： 设总： 1.4 施工项目部： 项目经理：张红贤 项目部安全员：张红贤 项目部质检员：张磊 2、业主项目经理介绍工程建设目标。 2.1 质量目标 （一）标准工艺应用管理目标：评定等级优良。 （二）工程“零缺陷”投运。 （三）实现工程达标投产及优质工程目标。 工程质量总评为优良，并满足： 土建部分：分项、分部工程合格率100%；单位工程合格率100%； 单位工程观感质量好，总体的观感率≥90%；			



安装部分：分项、分部工程合格率100%；单位工程合格率100%；

(四) 工程使用寿命满足公司质量要求。

(五) 不发生因工程建设原因造成的工程质量事件。

2.2 安全目标

严格执行国家、国家电网公司及委托方有关工程建设安全管理的法律、法规和规章制度，加强安全监理控制，确保工程建设中安全文明施工，并采取积极的安全措施，不发生六级及以上人身伤亡事件，不发生因工程建设引起的六级及以上电网及设备事件，不发生六级及以上施工机械设备损坏事故，不发生火灾事故，不发生环境污染事件，不发生负主要责任的一般交通事故，不发生对国网山东省电力公司造成影响的安全事件。

2.3 环保、水保目标：

确保工程建设中落实环保、水保方案及批复意见，在施工过程中保护生态环境，减少水土流失，确保工程顺利通过国家环保和水保验收。

2.4 工期目标

坚持以“工程进度服从安全、质量”为原则，积极采取相应措施，确保工程开、竣工时间和工程阶段性里程碑进度计划的按时完成。

2.5 造价目标

在满足安全质量的前提下，严格规范建设过程中设计变更、现场签证，严格执行合同，做好工程项目结算工作，控制工程造价。

3、设计单位介绍施工图纸交付计划及工程重点和难点。

3.1 工程概况：

3.2 施工图纸交付计划：

土建施工图纸已交付，电气施工图纸已交付。

4、施工项目部介绍施工准备情况。

4.1 项目管理实施规划（施工组织设计）已审批；

4.2 施工图会检已进行；

4.3 各项施工管理制度和相应的作业指导书已制定并审查合格；

4.4 施工安全管理及风险控制方案已制定并审查合格满足要求；

4.5 施工技术交底已进行；



- 4.6 施工人力和机械已进场，施工组织已落实到位；
- 4.7 物资、材料准备能满足连续施工的需要；
- 4.8 计量器具、仪表经法定单位检验合格；
- 4.9 特殊工种作业人员能满足施工需要。
- 5、业主项目经理和总监理工程师对施工准备情况提出意见和要求。
- 6、总监理工程师监理进行规划交底。
 - 6.1 审查施工安全管理及风险控制方案、安全技术方案和专项安全措施等安全文件。
 - 6.2 进行日常的安全巡视检查，组织定期或专项安全检查并督促整改闭环，出现重大不符合情况应立即签发工程暂停令并督促停工整改。
 - 6.3 对重要设施和重大工序转接进行安全检查签证（需进行检查的重要设施和重大工序见附件）。
 - 6.4 监督施工项目部开展施工安全管理及风险预控工作。对三级及以上风险等级的施工工序和工程关键部位、关键工序、危险作业项目进行安全旁站（需进行旁站的工程关键部位、关键工序、危险作业项目见附件7）。
 - 6.5 审查施工承包商的质量管理体系、质量策划文件等有关质量文件。
 - 6.6 组织召开质量工作例会。
 - 6.7 监督质量通病防治、工程建设强制性条文执行、标准工艺应用、达标投产和及工程创优工作的实施。
 - 6.8 对现场进行日常巡视检查，开展平行检验工作。对关键工序、关键部位开展质量旁站监理（需要进行质量旁站的作业工序及部位见附件8）。
 - 6.9 组织主要设备的到货验收和开箱检查，按合同约定检查通用设备的技术参数、规范和接口的情况并进行确认。
 - 6.10 检查施工承包商采购的拟进场工程材料、半成品和构配件是否符合设计和规范的要求；按相关规定对用于工程的材料进行见证取样、平行检验。
 - 6.11 对隐蔽工程进行验收签证，组织检验批、分项、分部工程质量验收和开展监理初检工作，参加单位工程质量验收、中间验收、竣工预验收、启动验收及质量监督检查活动。
- 7、确定各方在施工过程中参加工地例会的主要人员、召开工地例会周期地点及主要议题。



1、每周五下午14:00 时，在工地会议室召开工程监理例会，会议由总监理工程师主持。

2、施工项目部参加人员：项目经理、质检员、技术员、安全员等主要施工管理人员。

3、会议主要内容（项目部一人汇报、一人补充）：

(1) 施工项目部汇报上周例会议定事项的落实情况；

(2) 施工项目部汇报上周工程计划的完成情况，并分析原因；

(3) 施工项目部汇报上周工程安全、质量状况及采取的措施；

(4) 施工项目部汇报下周工程进度计划；

(5) 施工项目部提出需解决的工程问题；

(6) 专业监理工程师对上周工程情况综合评价，提出改进的建议和要求；

(7) 业主对工程提出要求，并对项目部所提问题进行答复；

(8) 总监理工程师协调确定有关事项，监理项目部整理会议纪要，并发放各参会单位。

主送单位	常州天合智慧能源工程有限公司施工项目部		
抄送单位	菏泽开发区水发光耀新能源有限公司业主项目部 菏泽高新区水发晨旭新能源有限公司业主项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监 理项目部	发文时间	2019.01.16



