

## 第一次工地会议

## 会议签到表

[illegible]

## 会 议 纪 要

编号: RC/HW-01

工程名称: 黄骅浙泰光伏发电有限公司 3.1MW 分布式光伏发电项目

签发:



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------------------|
| 会议地点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 工地项目部 | 会议时间 | 2019 年 02 月 25 日 |
| 会议主持人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 李晓光   |      |                  |
| <p>会议主题:</p> <p>第一次工地会议</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |       |      |                  |
| <p>本次会议内容:</p> <p>一、建设单位、施工单位和监理单位分别介绍各自现场组织机构、人员及其分工:</p> <p>1、建设单位: 黄骅浙泰光伏发电有限公司 现场负责人-李晓光</p> <p>2、施工单位: 江苏中天科技工程有限公司 现场负责人-姜爱建</p> <p>浙江大成钢结构制造工程有限公司 现场负责人-成亦强</p> <p>3、监理单位: 常州正衡电力工程监理有限公司 监理现场负责人-常青</p> <p>二、建设单位介绍工程开工准备情况:</p> <p>本项目工程名称黄骅浙泰光伏发电有限公司 3.1MW 分布式光伏发电项目, 现场已具备施工条件, 浙江大成公司的加固工程已于 2018 年 12 月 28 日进场, 12 月 29 日开始施工, 监理单位 2018 年 12 月 21 日进场, 12 月 22 日开始对项目进行监理工作, 安装施工单位今日正式进场, 要求各单位相互配合共同把本项目顺利完成;</p> <p>三、施工单位介绍施工准备情况:</p> <p>现场安全文明措施基本到位, 项目部管理人员和施工班组工人已到位, 所需设备机械已到位, 具备开工条件;</p> <p>四、建设单位和监理单位对施工准备情况提出的意见和要求:</p> <p>屋面临边女儿墙低的部位需要搭设硬质防护; 现场张挂安全文明标示标牌; 屋面施工中加强现场管理, 尤其是屋面采光带严禁踩踏。</p> <p>五、总监理工程师介绍监理规划的主要内容:</p> <p>1、组织机构设置;</p> <p>2、质量控制要求: 施工单位要落实好技术交底工作, 原材料、设备、构配件严格执</p> |       |      |                  |

行报验认可制度；施工单位要做好“三检一评”和工序报检认可制度，由监理验收合格后进行隐蔽或下一道工序施工；监理实行现场巡视、关键工序旁站等监理手段，发现的问题施工单位要及时整改；监理定期组织开工地例会和现场检查，建设单位和施工单位要参加；

3、进度控制要求：施工单位在批准的总进度计划基础上，编制阶段性季度计划，提交监理审查，监理将按计划对比现场，发生偏差要求施工方采取纠偏措施，特别是对施工方的劳动力数量、材料配备、机械设备每日跟踪，确保总进度计划顺利达成；

4、投资控制要求：发生的签证要求在规定时间内提交签证，签证报批时要有费用、工期的计算资料，经监理、业主批准后方可实施；

5、安全文明管理；要求施工单位落实好现场施工人员的保险手续工作，施工单位配备专职安全员且必须在岗，每天履行安全员职责，特种作业人员要有上岗证，所有工人上岗前必须经过安全文明教育和技术交底，组织工人进行安全文明知识考试，合格上岗；健全安全管理制度，根据实际编制安全方案；

#### 六、工程技术资料：

施工方应配备专职资料员进行资料的整理、收集和分类，表格采用国家电网工程2014版，做到填写规范真实可靠，与现场同步；

#### 七、监理部提出的几点要求和规定：

1、各方之间的工作往来联系，必须以文字传递方式进行，所有资料履行签收手续，报告、指示、通知均已书面文字为准，不得以口头指令代替；

2、各施工方、监理方、业主方就过程中的有关问题均按程序申报处理，程序为：施工单位-监理单位-业主；

3、要求施工单位在整个施工过程中，严格按照国家有关规范规程和设计要求组织施工，杜绝一切不合格工程和工程质量事故，创安全生产、文明施工现场，实现四大控制目标；

4、要求施工单位健全质量保证体系和管理程序，按照设计和规范组织施工，按照工程高质量验收标准进行验收；搞好内业资料管理和信息传递，所填报资料应整洁，要求打印、盖章、签字等手续齐全有效；抓好现场安全文明管理，对不遵守操作规程和工作指令，不执行报验认可审批手续，不坚持文明施工，不带安全帽，不悬挂安全警示牌以及其他违规违章行为，监理将采取一定的经济处罚，处罚是手段不是目的，希望施工

方遵守各项规章制度，并能理解和支持。

5、要求施工方将监理基本工作程序和操作方法认真贯彻到施工班组，以便配合好  
监理的监理工作；

6、监理人员在监理过程中的一切活动，务必做到严格监理、热情服务，严格按照  
国家的规范规程、设计文件、监理合同以及业主的有关指令区操作、控制、实施，认  
认真真、扎扎实实为业主当好参谋、做好服务，热情与施工单位研究、切磋技术难点、疑  
点问题，保证质量，确保安全，加快进度，节省造价，这就是我们监理工作要达到的目  
的。

|      |                                                                                        |      |                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| 主送单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司黄骅浙泰项目部<br>江苏中天科技工程有限公司黄骅浙泰 3.1MWp 项目部<br>浙江大成钢结构制造工程有限公司黄骅浙泰 3.1MWp 项目部 |      |                  |
| 抄送单位 |                                                                                        |      |                  |
| 发文单位 | 黄骅浙泰光伏发电有限公司                                                                           | 发文时间 | 2019 年 02 月 25 日 |

注：第一次工地会议纪要由建设单位组织，监理项目部起草，经建设单位项目负责人签发后下发。