会 议 纪 要

编号：ZSFD-HYJY-ZHJL-022

工程名称： 高传新能源宜春樟树阁皂山风电场项目　　签发：

会议地点	江西院会议室	会议时间	14:30
会议主持人	韩 火 明	参加人员	详见签到表
会议主题：施工安全 质量 进度及资料的相关事宜			

上次会议内容落实情况：

上周会议内容安全方面下发处罚单 1 份，需加强管理、施工人员安全意识观念差需加强培训；安全质量方面在可控范围；本周进度缓慢，需增加人力机力财力的投入；资料未同步报验需重视。

本次会议内容：

一、 EPC 总承包单位：

1、A 标段下发联系单一份，按照联系单内容进行逐项整改。

2、B、D 标段结合现场需要增加安全员，现场施工人员安全帽正确佩戴，望各参建单位引起重视。

3、D 标段做好山林防火措施及相关的安全防范措施，现场人员不准抽烟。

4、进入雨季各标段加强交通安全教育及交底，要有记录。

5、特别是 B 标段职业健康方面加强管理。

6、A 标段尽快安排室外电缆沟施工计划，交叉作业要有措施，本周进度缓慢，加快推进进度。

7、A 标段要结合实际现场，消防施工人员尽快进场手续及设备需求计划。

8、B 标段 G05#风机基础明天到现场落实解决，把 GPS 定位仪准备工作做好，。

9、B 标段遇到困难要克服，合理安排、精心组织，在确保安全的情况下 加快施工进度。

10、下周的材料进场写到周报内容里面。

11、D 标段升压站的电缆材料暂且保管，费用由 A 标段解决。

12、现场的安全方面，管理人员将起到表率作用，保证生产体系有效推进。

13、关于 A 标段进度缓慢，上午在总承包会议室召开了专题会议，加强管理力量，按照业主要求的并网节点完成升压站全部剩余量。

14、B 标段的 G08# G09#是本标段的重中之重，要求你方在本周开挖完成。

15、B 标段本周进度缓慢，人员不满足现场需要，需增加人机财投入。

16、D 标段 B17#铁塔基础安全隐患太严重，需加强安全管理力度。

17、本月 29 日再次提交电力质监站验收申请，望各参建单位准备迎接检查。

18、各标段做好加强现场道路及基坑的安全防护工作，安全放在第一位。

二、A 标段施工单位：江西省高能建设工程有限公司

本周施工进度完成情况：

1、FC 设备区域砼浇筑，累计完成 100%。

2、站用变基础施工，累计完成 0%，因影响设备进场滞后未完成；

3、 室内电缆沟开挖砌筑，累计完成 100%。

5、屋面女儿墙浇筑，累计完成 100%。

6、PC 区开挖浇筑垫层，累计完成 100%。

7、主变附件安装，累计完成 100%。

8、消防水池开挖，主变进场影响，累计完成 80%

下周人机投入及工作计划：管理人员 5 人，班组施工人员 29 人，挖机 1 台、吊车一辆，综合楼室内 SVG 基础砼浇筑累计完成 100%；站用变基础浇筑累计完成 100%；继电器地面浇筑累计完成 100%；综合楼一层墙体砌筑，累计完成 90%；综合楼二层拆模板及立柱植筋完成；消防水池开挖累计完成 80%；污水处理设备安装完成。

需要协调解决问题：无

三、B 标段施工单位：安徽嵩安建设工程有限公司 （未参加监理例会）

本周施工进度完成情况：

1、G05 道路路面整修清理 1100m，累计完成 60%（渣土外运困难及有岩石层）。

2、G07 道路路面修整累计完成 100%；场平完成 60%（场平有岩石较硬）。

下周计划及人机投入情况

管理人员 5 人、挖机 8 台、运土车 8 辆。装载机 2 辆，施工人员 24 人，G05 道路路面整修清理；G07 道路路面修整（场平有岩石较硬）；G02 基础开挖完成；G03 场平开挖完成；G14 G02 验槽完成；G04 G10 G11 开挖道路及场平。

需要协调解决问题：

1、 G04、G10、G11 机位电缆阻碍施工，未解决。给予书面回复确认。

总承包回复：明日到现场确认，然后设计院召开专题会议，形成纪要，包括五老峰道路改造工程尽快解决。业主要求下周三之前解决。

2、通往 G06 道路部分狭窄，主要因为道路上方有电缆塔架。请有关单位协商解决办法。

总承包回复：明日设计院到现场确认后，拿出解决方案。

3、建议 G05、G06、G07 场坪以及道路采取爆破方式，施工难度太大。

建设单位回复：同意采用爆破方式，施工方配合业主到樟树市公安部门备案。

4、混凝土浇筑垫层按照图纸施工超方问题解决。总承包：你方施工措施导致。

5、从巫溪上山道路严重影响施工进度，原各方预计 9.15 完成。

业主及总承包回复：2 公里未打通之前建议自拌，如商砼计划可以考虑运送时间。

四、D 标段施工单位：四川方正电力工程建设有限公司

本周施工进度完成情况：

1、B17 铁塔基础人工开挖，累计完成 100%。

2、B16# B15# B14#铁塔基础人工开挖未完成，因青苗补偿未协调解决

施工进度计划及累计完成量：

1、管理人员 2 人 施工人员 10 人（下周再增加 12 人）

2、计划 9 月 22 日对 B15 B16 B14#基础开挖。

3、B17-B15#骡队骡队驮运砂石料。

4、B17 铁塔基础验收完成。

需要协调解决问题：无

五、监理单位：

1、安全方面本周现场安全文明施工有进展及改善，针对现场未戴安全帽者进行了处罚，根据目前现场状况，需增加安全管理力度满足现场需要。

2、D 标段人工开挖的基坑存在重大安全隐患，应加强管理力度，安全防护措施不到位，尽快编制《深基坑安全防护专项方案》。

3、本周的质量方面主要在 A 标段 GIS 设备基础不平整，前期例会及现场口头多次要求验收基础，擅自进入设备就位，造成局部有悬空，应采取补救措施。

7、进度方面严格按照施工网络计划实施，监理部人员跟踪三级网络计划，如未完成将列入考核。

8、A 标段本周进度缓慢，应加快人物财投入，合理安排计划，克服困难、精心组织现场施工，按照业主的并网时间节点完成。

9、 各标段设备材料陆续进场，做好资料的收集整理工作。

10、施工过程中隐蔽工程验收，望各标段把资料带到现场签认。

六、建设单位：

1、每周的例会要落实上周施工计划及时间节点，对施工计划完不成的找原因，找不出原因及管理不

到位因素造成的本周施工计划未完成的要列入重点考核，保证在10月底完成14台风机基础的浇筑工作，施工过程中遇见困难，要克服、想尽办法解决问题、不要等靠及合理化安排，把项目进度往前推进，按照合同期限尽快完成。 2、各标段把安全必须做到位，现场的安全隐患及时整改，加强安全管理人员力度。 3、A标段：对现场已做了了解，应加快进度、创造施工条件保证在10月底具备并网条件。 4、D标段目前任务重，提前考虑后期施工难度，合理安排计划。 5、各标段要精心组织现场连续性施工，加大人力物力财力的投入，计划材料进场时间，提前做好接受并做好设备材料的成品保护工作，对成品保护不到位的要罚款。			
主送单位	中国电建集团江西省电力设计院有限公司宜春樟树阁皂山风电场EPC项目经理部		
抄送单位	樟树市高传新能源有限公司（阁皂山项目部）		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司高传新能源宜春樟树阁皂山风电场监理项目部	发文时间	2020年09月16日