

江苏沙钢集团有限公司屋顶分布式 光伏电站项目

会 议 纪 要

(第十一期)



常州正衡电力工程监理有限公司

会 议 纪 要

工程名称: 江苏沙钢集团有限公司屋顶分布式光伏电站项目 编号: ZHJL-HYJY-011

姓名: 江苏沙钢集团有限公司 座落: 分布式光伏 电话: 0510-83621111

会议地点	总包项目部		会议时间	2019.06.14
会议主持人	严卫忠	会议主题	施工进度、安全文明施工、并网容量等	

本次会议是本项目的第十一次监理例会, 会议由监理方驻沙钢项目负责人严卫忠主持, 主要内容如下:

一、施工方:

 上周工作:

 1、一标段逆变器支架到货; 组件到货 2MNW, 吊运散料 0.8MW; 1~8#箱变砌砖。扁铁固定 9.9MW。

 2、二标段支架安装累计 6.2MW。除锈累计完成 50500 平方米。2#箱变垫层浇筑。

 3、三标段支架安装完成累计 4.9MW。除锈完成 12000 平方米。5、19#箱变基础垫层浇筑。

 本周计划:

 1、一标段海力物流支架安装累计完成约 10.2MW; 扁铁安装 9.9MW。1 至 8#箱变基础完成。组件散料累计 3.45MW, 组件安装 2.4MW, 逆变器支架组装 126 个。铝合金桥架安装 1.6MW, 高压钢桥架安装 300 米。5#箱变吊装完成。

 2、二标段热处理支架安装累计 7.9MW。除锈累计完成 65500 平方米。2、3、4#箱变上圈梁给你钢筋板扎完成, 11、12#箱变基础砌砖。6、7、8#箱变基础底板钢筋绑扎完成。组件散料 0.4MW。

 3、三标段宽厚板成品库支架安装完成累计 6MW, 组件散料 0.4MW, 组件安装 0.2MW。除锈完成 12000 平方米。5#、16#箱变上圈梁浇筑, 15#圈梁浇筑。

 4、开关站及 SVG 全部吊装完成。

 下周计划:

 1、一标段海力物流高压桥架安装 8MW, 高压电缆敷设 8MW, 高压电缆头制作 8MW。墙面桥架安装完成。组件散料及安装 3MW。光伏电缆敷设及安装完成 3MW。逆变器安装 4MW, 低压交流电缆敷设 3MW。箱变吊装完成。

 2、二标段组件安装 1MW, 铝合金桥架安装 2MW, 墙面桥架安装 3 处。箱变基础完成 2 个, 箱变吊装 3 台并高压电缆放线完成。逆变器安装 36 台并电缆展放完成。

 3、三标段组件安装 2MW, 宽厚板支架安装及除锈完成, 桥架安装 2MW, 光伏电缆 0.8MW。逆变器安装 41 台。低压交流电缆敷设 1.2MW。箱变吊装 3 台。

并网及相关手续办理:

- 1、并网调度协议已拿到, 已送中科中电签字盖章, 送苏州供电公司盖章。
- 2、调度点表已经下发。
- 3、接入设计图纸审核通知单办理完成。
- 4、开关站及 SVG 吊装完成。
- 5、西区 2、3#开关站至 5A 配电房电缆敷设, 4A 至开关站电缆敷设完成; 东区配电房并网柜 CT 改造完成。
- 6、西区 CT/PT 检验完成。
- 7、东区开关站至并网柜顶管完成 300 米。

设备、材料到货情况:

- 1、东区迈贝特支架累计到货约 10MW。
- 2、西区安泰支架导轨累计到货约 9.1MW, 夹具累计到货约 8.6MW。
- 3、西区顺祥支架到货约 9MW。
- 4、西区逆变器到货 140 台, 东区逆变器到货 80 台; 西区通讯柜到货 20 台, 东区逆变器到货 10 台。
- 5、东区铝合金 200*100 桥架 3378 米, 西区铝合金 200*100 桥架到货 4798 米。
- 6、扁铁到货 49170 米。
- 7、东区光伏电缆到货 7 万米, 低压 3*70 到货 10000 米。
- 8、西区光伏电缆到货 12 万米, 低压 3*70 到货 20000 米, 3*95 到货 1250 米。3*120 到货 2500 米。
- 9、光缆到货 6400 米。
- 10、西区东方日升组件到货 0.84MW。
- 11、东区阿特斯组件到货 7MW。
- 12、东区逆变器支架到齐, 扁铁及桥架固定夹具到齐。
- 13、东区高压电缆 3*120 到货 963 米, 3*240 到货 522 米, 3*300 到货 1220 米。西区高压电缆 3*300 到货 640 米, 3*240 到货 710 米。

会议内容:

- 1、我总包方按照规程, 要求各分包单位以专项安全施工方案中的内容落实到位, 但在目前执行上出现问题, 我施工方不能以抢进度而放松现场安全管理, 现场施工作业安全应落实到位, 若存在安全措施落实困难的, 应想出相应解决办法 (沙钢对我施工单位

的安全专项方案认可，我施工方的安全专项方案不能成为一纸空文）。

2、热处理（安红）：目前必要的安全措施及踏勘我施工方已在现场落实，但现场作业施工与安全专项方案实施确实有一定的冲突（如现场作业施工区域面积较大，人员流动性大，若在现场每个施工区域都敷设安全通道板将耗工耗时），目前我施工作业人员屋面施工时，必要的安全措施已经落实到位。

3、宽厚板（祁龙）：我方安全措施还需加强，登入屋面的施工人员佩戴安全帽、安全带施工，不能缠带，腐蚀的屋面禁止进入该区域并拉好安全警示带，若有吊装指挥人员必须佩戴好安全帽系好安全带，其他安全措施我施工方已基本落实到位。

4、海力物流（棒线车间 A1）采光带周围施工时我总包安全员应在现场监督检查并时时提醒施工人员防止误踩上采光带造成安全隐患；各分包单位应对现场各项安全隐患对我总包单位出具承诺（纸质版），我总包出具一份我总包方承诺（各分包承诺将为我总包承诺的依据附件）并提交至业主及监理单位。

5、目前沙钢内交通违章较多，我总包方将对分包重新评估（如：以赶工期完成的工作量及工程质量来减免分包单位的违章罚款）。

6、我总包方未承诺 6 月 30 号并网 24MW，我施工方向沙钢及业主方领导汇报工作及材料时均是按照 12MW 来汇报。

7、接地施工我总包方后期进行整改，屋面排水沟 6 月 15 号进行垃圾清理。

二、监理单位：

1、现场安全施工必须落实到位，施工时不能以忽视安全的情况下来抢工期，以安全专项方案为依据总包及监理落实跟进，各参建单位管理人员起到监督作用，并在现场发现问题及时提醒、纠正。

2、沙钢具有特殊性，严格管理针对现场的安全问题，施工方若落实不到位，对后期进场施工人员进场将是一个考核。

3、西区基础部分（锦煜）在接地未做、接地扁铁搭接面不够、焊渣未清理、防腐未做的情况下进行了回填，需返工处理。

4、海力物流安装、搬运组件时一定要注意并时时提醒施工人员禁止踩踏采光带（应采取相关安全措施如 C 型钢搭在屋面，方便工人施工）。

5、施工现场的组件发现有脚印（踩踏现象），如若再发现你施工人员踩踏在组件施工将对你施工单位进行考核。

三、业主单位：

1、沙钢要求我业主单位、监理单位、总包单位对现场安全管理作出相关安全承诺各参建单位应尽快提交各自相关的承诺。

2、西区屋面围栏腐蚀严重，施工人员禁止依靠、手扶防止跌落的风险。

3、沙钢6月15号要我各参建单位提交承诺，6月15号各参建单位需要提交我业主方，若不按时提交则现场暂停施工。

4、现场施工后的渣土运不出去的用防尘网遮挡，材料运不出去的则在现场堆放整齐。

5、现场施工人员及后期施工人员应统一着装。

6、各参建单位管理人员对工人安全教育宣贯到位，在现场施工时各管理人员及施工人员应对沙钢要求及巡视落实到位，同时留心、留意。

7、海力物流（安环部要求）屋面施工敷设横板（但实施有难度，不可行），施工方应积极主动的采取相应措施落实到位。

8、沙钢安全会议总包主要管理人员应尽量都参加，沙钢在各参建单位提交承诺后，会不定时抽查、请各方以予重视。

9、现场安全文明施工（锦煜）垃圾及时清理，否则暂缓施工。

10、预计6月20号验收，沙钢要求6月17-18号具备验收条件，目前还剩6天时间安装的工程量较大，施工方需加班加点，6个点并网后施工人员合理安排到其他施工点，截止6月30号我业主方承诺沙钢并网24MW，目前剩16天，施工单位若保证不了24MW并网应及时与我总公司领导及时沟通。

11、现场基础预埋件较高，接地未做防腐回填后期需要整改，组件严格按照组件安装验收标准安装，抢进度不能忽视质量。

12、之前我业主方承诺沙钢是6月30号并网24MW，如若6月30未达要求沙钢要向我业主方进行考核，我业主则会向你中机国际进行考核。

13、下周二（2019.06.17）将有暴雨，现场成品物资的保护，雨天合理安排施工人员在室内施工，屋面的垃圾及时清理防止阻塞天沟的排水。

后附会议签到表

主送单位	江苏沙钢集团有限公司屋顶分布式光伏电站项目施工单位项目部		
抄送单位	江苏沙钢集团有限公司屋顶分布式光伏电站项目建设工程部		
发文单位	江苏沙钢集团有限公司屋顶分布式光伏电站项目监理项目部	发文时间	2019.06.16

注：会议纪要由监理项目部起草，一式三份，监理方、业主方、施工方各一份。

