

会议纪要

编号: JSJY-II-GDLH-02

工程名称: 江苏金源装备股份有限公司屋顶 2.97MW 分布式光伏发电项目

签发: 徐耀宇

会议地点	工地项目部	会议时间	2019年08月09日
会议主持人	常青		
<p>会议主题:</p> <p>现场施工进度、质量、安全文明及协调事宜</p>			
<p>上次会议问题落实情况:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、增加工人将屋面围栏安装全部完成,工人未增加,实际完成至20%。 2、8月6日进场8名工人加快厂房加固工作,加固材料已全部到场且工人已按承诺进场。 3、8月8日夹具支架进场,同时进场不少于10名安装工人,夹具支架已进场,但施工人员未进场。 			
<p>本次会议内容:</p> <p>一、进度对比分析及采取的措施:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、本周计划增加工人完成围栏安装工作,实际完成约全部工程的20%,且未增加施工人员; 2、本周计划增加8名工人完成1#厂房加固工作,实际约完成1#厂房加固的20%; 3、本周计划8月8日夹具支架进场,放线完成,1#屋面夹具安装完成,实际夹具支架已进场,施工班组长进场查看现场,施工人员未进场(待台风天气过后进场); <p>二、监理单位:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、本周现场安全文明工作到位,现场劳保用品配置齐全使用正确,安全标示牌张挂到位,加固作业区域设置警戒区域,对上下通道脚手架进行了自检并对发现的问题及时进行了整改。但现场有个别人员吸烟,违反了安全文明规定和厂房的管理制度,要求施工单位项目部价钱现场监督,现场不得吸烟,吸烟要到指定的吸烟点; 2、施工单位台风防范措施到位,对现场组件等材料采取了防风刮的固定措施,下 			

班前对屋面进行了清理，做到工完场清料净；

3、要求施工单位安全管理人员继续加强现场安全管理，对室内厂房加固高空作业要时刻保持警惕，按要求使用劳保用品，登高曲臂车等大型危险机械专门人员进行操作，确保安全；

4、要求施工单位项目部及时对新进班组进行安全技术交底，确保落实到现场每一名施工人员，留有记录。

5、本周计划完成进度有不同程度的滞后，尤其是厂房加固和屋面夹具支架安装涉及到紧后工作的节点进度，要求施工单位抓紧落实屋面安装班组进场。

6、要求施工单位及时收集到场材料设备的相关质保资料，切勿遗失。

三、施工单位：

1、本周已按计划增加了8名厂房加固施工人员和1名班组长，由于本次为新进班组，项目部对齐进行了相关培训和现场施工操作平台搭设、现场查勘、试安装等前期工作，所以本周加固工作未能达到计划的要求，今天已正式开始施工，之后随着熟练度的提高及将会适当组织加班，加固工作总的节点工期将如期达成；

2、本周厂房加固材料已全部到场，项目部及时通知监理对进场材料进行了到货检验；夹具支架材料也到场，负责安装的班组长已进场熟悉了图纸和现场查看放线，由于正值台风天气即将到来，施工人员将在台风过后进场，进场后项目部将及时进行交底培训和抓紧组织进行施工，把损失的工期抢回来。

3、监理发出的通知单和联系单，项目部已及时落实现场，通知单已按要求及时整改回复；

4、项目部对现场安全文明工作将加强管理，严密监督现场施工临时用电安全和高空作业，确保不出现违章指挥、违章作业、违反劳动纪律等现象出现。

四、建设单位：

1、目前高温天气已有所好转，施工单位可以适当调整工作时间，将之前落下的进度赶上来。

2、要求监理部和施工项目部重视安全工作，新进人员必须组织培训和安全交底，现场加强监督，发现隐患及时整改。

3、要求施工单位根据现场进度提前编制好作业指导书，报监理项目部审批，施工前

按作业指导书对施工班组进行技术交底。

4、现场厂房加固工作与厂方沟通协调任务重，要求施工单位与厂方建立良好关系，做好此项工作。

5、要求监理单位和施工单位互相帮助、互相配合，共同把现场进度、安全文明和质量工作搞好。

主送单位	溧阳市鑫金新能源有限公司 上海电气集团股份有限公司		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2019年08月09日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

