

会 议 纪 要

编号: JSJY-JL-GDLH-03

工程名称: 江苏金源装备股份有限公司屋顶 2.97MW 分布式光伏发电项目

签发: 徐耀生

会议地点	工地项目部	会议时间	2019 年 08 月 15 日
会议主持人	常 青		
会议主题: 现场施工进度、质量、安全文明及协调事宜			
上次会议问题落实情况: 1、屋面围栏计划安装完成, 实际完成至约 70%。 2、1#屋面夹具安装完成, 实际现场已完成。 3、编制上报作业指导书, 未完成。			
本次会议内容: 一、进度对比分析及采取的措施: 1、本周计划 1#厂房加固完成, 已达成; 2、按计划本周 2#厂房完成 50%, 未完成; 3、按计划本周 1#厂房屋面夹具及支架安装完成, 2#厂房屋面夹具及支架完成 50%, 实际 1#屋面夹具安装完成, 其他项未完成; 二、监理单位: 1、经查现场实际进度滞后进度计划, 为此已于 8 月 13 日组织召开了进度专题会议, 要求施工单位严格落实会议纪要的内容; 2、专题会议要求 8 月 14 日增加 10 名工人, 施工单位实际增加了 5 名工人, 要求继续增加施工人员; 3、按进度计划下周 8 月 23 日前要完成 1#、2#厂房屋面加固及屋面支架夹具安装工作, 要求施工单位管理人员做好现场组织协调工作, 尤其是 2#、3#厂房内生产繁忙、厂房材料设备多、厂方工人人员多, 加固施工时面临的协调工作量大, 项目部管理人员要及时做好协调工作, 为施工班组创造良好施工环境, 确保各项节点工期按期达成;			

4、要求施工单位项目部及时对新进班组进行安全技术交底，确保落实到现场每一名施工人员，留有记录。同时加强现场安全管理力度，现场工人劳保用品必须佩带齐全、规范，安全管理人员发现问题及时指出改正，确保安全。

5、现场屋面工人不戴安全帽现象较多，部分工人在屋面吸烟，要求施工单位项目部加强现场安全文明管理。

6、到场材料设备及时收集质保资料，并落实到货检查制度。

三、施工单位：

1、本周顺利完成了 1# 厂房加固工作，下周将组织人员同时进行 2#、3# 厂房加固施工，将按专题会议承诺的比原定计划提前完成厂房加固工作；

2、本周现场增加了 5 名施工人员和 1 台登高曲臂车，施工材料设备将如期达到，汇流箱正在订购洽商中。

3、项目部已对新进班组施工人员进行交底培训，并按要求签字留底资料；

4、项目部定期对现场进行安全文明检查和加强日常安全监督，发现问题及时整改，确保工程安全。

四、建设单位：

1、本项目工期紧张，要求参建各方通力合作，确保项目各节点工期按时完成。

2、要求各参建方重视安全工作，新进人员必须接受安全交底后方可上岗。

主送单位	溧阳市鑫金新能源有限公司 上海电气集团股份有限公司		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2019 年 08 月 16 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

