

会议纪要

编号: JSW-JL-SLU-05

工程名称: 江苏金源设备股份有限公司屋顶 2.9MW 分布式光伏发电项目 签发: 3#厂房

会议地点	工建项目部	会议时间	2019 年 08 月 29 日
会议主持人	常青		

会议主题:

现场施工进度、质量、安全管理及协调事宜

上次会议问题落实情况:

- 1、8月26日前完成3#厂房屋面夹具支架安装,已完成。
- 2、8月26日前完成2#厂房加固,已完成。
- 3、桥梁8月26日进场,直流电缆8月28日进场,桥梁已进场。

本次会议内容:

一、进度对比分析及采取的措施:

- 1、按计划8月26日前2#厂房加固完成,8月26日已完成;
- 2、原计划9月13日前完成全部组件安装,施工单位调整后计划为9月5日,预计能够达成;
- 3、按计划9月6日完成3#厂房加固,因车间内设备多、生产繁忙,只能晚上加班施工;

二、监理单位:

- 1、1#屋面施工班组人员不足,现场组件安装基本无进度,要求施工单位项目部采取措施加快进度;
- 2、要求施工单位加强现场质量管理,1#屋面组件安装质量差;
- 3、要求施工单位项目部落实好材料设备进场时间,进场后及时收集好相关资料及时上报;
- 4、要求施工单位项目部加强对施工班组的现场安全文明管理工作,除施工单位项目部内部施工人员的安全文明工作到位外,其他施工班组的安全文明意识普遍较差,现

场不戴安全帽、吸烟等现象时有发生。

5、施工单位工序报验和进场材料检查工作比较好，要求继续保持。

6、要求施工单位项目部与厂方做好沟通工作为现场创造良好施工条件，尤其是3#厂房加固。

三、施工单位：

1、针对1#厂房屋面组件安装存在的进度、质量问题，项目部已决定将其工作交由第二个班组负责；

2、3#厂房设计与现场不符问题，已取得方案，因厂房内设备太多，且高温炉等设备一直生产，现场加固工作困难，只能组织进行夜间加班。

3、桥架施工预计9月6日完成，提前原定计划9月15日。

4、施工班组安全文明工作不到位，项目部将加强现场管理力度，现场吸烟、安全帽佩戴等问题。

主送单位	溧阳市鑫金新能源有限公司 上海电气集团股份有限公司		
抄送单位			
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2019年08月29日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

第五次工地例会 会议签到表

工程名称：江苏金源装备股份有限公司屋顶 2.97MW 分布式光伏发电项目 编号：JSJY-JL-GDLH-05

日期: 2019 年 08 月 29 日