

第六次 工 程 例 会 会 议 纪 要

工程名称：京东方智能服务产业园（苏州）电子有限公司 4MW 分布式光伏发电项目

编号：ZHJL--06

会议地点	光伏发电项目办公室	会议时间	2019 年 10 月 19 日
会议主持人	黎建光	参加人员	见签到表
会议议题	进度、安全、质量		

监理单位：黎建光

总监代表黎建光对上次例会提出的几个要求进行回顾，其中有上周支架安装未完成，组件安装未完成，施工安装人员未按照计划进场，要求总包单位认真对照上周计划执行。其次听取施工单位对本周进度情况及下周施工计划的汇报。

施工单位：陆凡

本周施工完成量：

- 1、四号楼支架安装完成 100%，组件安装完成 65%；
- 2、五号楼支架安装完成 100%，组件安装完成 18%；
- 3、一号楼支架安装完成 15%，逆变器支架安装 70%；

下周施工计划安排：

- 1、4、5 号楼组件安装完成；
- 2、一号楼支架安装完成 60%；
- 3、六号楼 25 号完工，开始放线；
- 4、扁铁、接地线进场；

需要协调解决问题：

无

监理单位：黎建光

- 1、一号楼安装逆变器的施工人员总不带安全帽，要求施工方注意；
- 2、组件安装：每个班组在开始安装组件时，管理人员以及技术人员要带在现场，做技术指导和灌输要求；
- 3、现场出现质量问题，要先找到原因，解决问题，而不是推脱责任；
- 4、一号楼支架安装，支架安装不平，说屋面不平，没法施工，找到业主和我们监

理来处理问题，经过现场测量，是支架基础标高导致的，出现一组十二个支架基础，11个都是33-34，一个是36.5。这就是你们施工方管理不善造成的，要想办法解决，还有一点，预埋件螺栓外露5公分是图纸要求，不是我们监理的特殊要求。

5、组件安装不平，出现波浪式，同组的角度都不一致，都做成什么样了，标高是多少，你们下的技术交底是怎么要求的，光伏施工规范GB-50794，你们自己看看是怎么要求的，如果你们没有可以来我们这拷贝，希望现场的管理人员担当起自己在工地的责任。

6、建议劳务公司换掉推脱责任以及不按施工规范要求施工的班组长；

7、现场出现的垃圾要求及时清理干净，防止下雨后，水一冲，把落水口堵塞，清理的垃圾包括组件护角、箱体、托盘、。

9、现在施工进度已经滞后，要求施工方采取措施，加快施工进度；

10、

建设单位：高万超

1、4、5号楼组件安装完成，1号楼支架安装完成，工程进度款什么时候要；

2、工程要质量无质量，要进度无进度，工程以后会很难控制；

3、组件安装质量无人管理；

4、按件记工，管理人员要控制生产量；

5、组件安装在装不平，施工人员就可以退场了；

京东方智造服务产业园高创（苏州）电子有限公司

4MW光伏发电项目监理部

2019年10月19日



时间：2019 年 月 日

[illegible]

