

第一次工地会议会议纪要

工程名称:衡南县江口镇同福村 20 兆瓦光伏发电项目

编号:ZHJL-HNGF-HYJY-001

签发:孔令才

会议地点	项目部会议室	会议时间	2019 年 11 月 23 日
会议主持人	黄建东		
会议主题: 首次工地会议			
本次会议主要内容:			
1、业主单位、监理单位、施工单位分别介绍各自的现场组织机构及人员分工等情况: 业主单位为衡南煜盟新能源科技有限公司。吴军为项目政府前期手续办理及协调关系负责人;赵磊为业主代表施工现场负责人,同时负责土地征地工作;陈登格负责资料、文件、印章保管,配合办理证件,批件合同的管理。 监理单位为常州正衡电力工程监理有限公司,总监徐耀生,总监代表孔令才。 设计单位为中广达设计院,项目经理王晗拓,负责全场的设计。 总包单位为湖南中程电力工程有限公司,项目经理吴灿。			
2、业主单位介绍开工准备情况和相关要求: 项目前期手续和土地征地工作已基本完成,开关站和外线施工单位正在商定,相应图纸将尽快到位,为实现 12.30 并网目标,业主单位黄建东经理提出以下要求: 1) 监理单位要严格管理、严把工程的质量关,加强工程的安全管理,有什么问题随时和业主方联系。 2) 总包单位要抓紧把打印机等相关办公设备准备好,把组织机构、人员分工等建立和确定下来,尽快开展正常工作。 3) 总包单位要加强对分包单位的管理工作,加快各项施工准备工作,制定施工进度计划,加强对工程质量和安全的管理,做合格优良的工程。 4) 施工单位要先把开关站围墙做好,一是保证施工人员安全,二是减少阻工等外部影响,同时也能及早发现问题和解决问题。 5) 施工单位要严格按照业主单位的要求,使用业主单位指定要求的材料设备品牌,以保证工程的质量。 6) 施工单位要多准备钻孔机等施工设备,多组织施工人员,采取加班加点等方式加快施工的进度,在目前能施工的区域尽快施工,要找专业技术水平高的施工班组和人员作业,以保证施工的质量。 7) 开关站个别设备尺寸有变化的,要抓紧时间和设计、厂家协调,其他工作如跨路电缆等工作也要做到早计划、早安排、及时协调沟通,以免影响整个工程的进度。 8) 工程中使用的预埋件等材料要提前准备,要有确切的材料设备进场计划,以防影响工程的进度。 9) 所有的施工图纸都从业主单位陈登格处领取,有什么问题及时和业主单位、设计单位沟通。			



扫描全能王 创建

3、施工单位介绍施工准备情况和存在的问题:

1) 光伏场区施工道路已修通, 施工用水井正在钻制, 现场各项施工准备工作正在向前推进。

2) 光伏区部分图纸如光伏区支架加工图和开关站、外线图纸应尽快到位, 以便尽快准备材料, 开关站设备交期和尺寸有变化的, 相关单位应抓紧协调确定, 尽快提供修改后图纸。

3) 外线施工单位也应尽快确定下来, 并网节点前要留出一定的设备调试时间。

4) 光伏区支架、预埋件等材料进场时间要确定下来, 以便尽快安排桩位钻孔等工作。

5) 为保证材料设备及时进场, 必要时可驻场督促。

4、监理单位工作重点、目标及相关要求:

1) 监理单位将依据国家的法律、法规、规范、技术标准和图纸要求对本工程实施监督管理, 重点管理好工程的质量、安全和进度, 保质保量按时完成业主交给的监理任务。

2) 相关设计单位应加快图纸设计和出图的进度, 以便尽快指导施工和便于材料设备的订购; 施工过程中涉及变更的, 要有监理方审核、设计方出具的变更通知单。

3) 施工单位要加快工程开工前的施工准备工作, 如场地平整、施工用水、施工用电等; 总包单位要加强对分包单位的管理, 明确管理关系, 高效开展各项工作。

4) 施工单位要尽快把施工组织设计、单位资质、组织机构和人员资格等开工报审资料向监理项目部报审, 具备开工条件后, 报请业主同意, 尽快开工。

5) 施工单位要严格执行进场材料、设备向监理方报审报验制度, 严禁不合格的材料设备进场使用, 要严格执行工序报验和隐蔽工程报验等施工检查验收制度, 严格按标准规范和图纸要求进行施工。

6) 施工单位要严格遵守安全生产的法律、法规和制度, 采取安全文明施工的组织措施和技术措施, 确保人员和设备的安全。

7) 施工单位要制定好施工总进度计划和阶段施工进度计划, 采取有力措施, 努力完成业主要求的进度目标。

8) 施工进度和施工资料要求同步进行, 请业主单位尽快确定采用的资料版本和提交份数, 各方资料模板应采用同一版本。

9) 工地监理例会每周召开一次, 会议时间暂定每周一下午 14 点, 地点在项目部会议室, 各参建单位的负责人、主要管理人员及相关人员都要参加, 及时研究和解决工程施工过程中出现的有关问题。

主送单位	湖南中程电力工程有限公司衡南县江口镇同福村 20 兆瓦光伏发电项目施工项目部		
抄送单位	衡南煜盟新能源科技有限公司衡南县江口镇同福村 20 兆瓦光伏发电项目业主项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 衡南县江口镇同福村 20 兆瓦光伏发电项目监理项目部	发文时间	2019 年 11 月 23 日



衡南县江口镇同福村 20MW 光伏发电项目

会议签到表

日期: 2019.11.23

[illegible]