

# 会议纪要

|   |        |      |                 |           |
|---|--------|------|-----------------|-----------|
| 会议地点  | 钉钉电话会议 |      | 会议时间            | 2020.4.24 |
| 会议主持人   | 王道春    | 会议主题 | 普枫在建各项目本周现场进展会议 |           |
| <p>本次会议内容：</p> <p>各项目进度汇报：</p> <p>马路牌项目</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 组件安装已完成约 6MW</li><li>2. 电缆敷设完成 66000 米</li><li>3. 厂区内 2-4 区钢结构车棚已交接至光伏安装班组，下周一进行扩孔安装组件，目前正进行逆变器安装</li><li>4. 厂外 1-3 区车棚进行基坑开挖及浇筑工作</li><li>5. 高压一次设备钢构平台进行焊接施工，预计两天后完成，完成后进行设备吊装</li></ol> <p>电缆敷设工作</p> <ol style="list-style-type: none"><li>6. 月底 29-1 号进行厂区停电并柜改造施工</li><li>7. 现场问题：屋面导轨外挑部分过短，不满足图纸大于 5 公分要求，已下发监理通知单，得到回复，待目前将停电改造事宜完成后，进行各屋面逐一整改，部分穿管线缆过多，进行更换小型桥架敷设模式，资料问题已审核，对应存在的问题也与施工单位人员进行沟通，进行修改重新上报。</li></ol> <p>合肥肥东、高新区、南京项目</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1、肥东项目已并网，进行整改消缺及资料的整理</li><li>2、高新区根据供电局的要求改造并网柜，目前并网柜改造完成计划 2020 年 4 月 26 日并网，进行消缺及资料的整理。</li><li>3、南京项目目前进行交流电缆终端压接、直流电缆 MC4 接头压接、接地安装、通信安装，计划本月底之前并网，并网后进行消缺及资料的整理。</li><li>4、质量、安全在可控状态，下周统一进行联合办公，闭环各项目问题及资料的收集</li></ol> <p>成都项目：</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 施工人员 9 人，正砌并网柜基础，目前导轨，桥架，电缆，组件等材料到货滞后，可能出现窝工现象。（新都）龙泉预计明日开始加固</li></ol> |        |      |                 |           |

杭州片区项目：

1. 杭州物流园南区 B1 屋顶支架完成 100%，由于组件未确定，缺少蓝图可能需要返工；临江物流园加固成品制作完成 100%；临江南物流园今天完成进场仪式。这几个物流园组件尚未确定，蓝图未出！

山东片区：1. 济南除组件、电缆、桥架未到货外，其它分项工程已完成

2. 德州项目夹具导轨已完成安装，并网柜 1-4 号已就位，正进行围栏、检修通道、过路穿管施工

3. 桥架、电缆、组件材料未进场，按照目前进度情况，预计下周可能因材料原因造成窝工现象

4. 现场问题：穿管焊接部位未做防腐处理、A4 屋面导轨安装未通过监理验收

昆山项目：

1、淀山湖、陆家普洛斯物流园，组装夹具完成 100%围栏昨天到货今天开始安装  
蚌埠项目：

1. 本周成品库斜撑加固以全部完成共计斜撑 80 根，成品库未提交报验及自检，制胶车间檩条已加固 235 条共计 500 条，换瓦材料及护栏已到场，昨日成品库屋面已换瓦施工 500 平方，下周工作计划，制胶车间对原有檩条进行除锈及刷防腐，完成制胶车间檩条加固，成品库屋面进行护栏安装及换瓦施工

南通项目：

1. 混凝土配重块浇筑已完成 100%。
2. 混凝土配重块吊装完成 25%。
3. 混凝土配重块斜梁安装完成 20%。
4. 中压、边压材料已组装完成。
5. 厂房东区导轨以吊装完毕。

要求：

1. 屋面荷载报告、图纸审核记录尽快整理出来
2. 组件目前暂定晶科，预计在 5.10 号左右到货
3. 现场资料一定要符合现场过程、各分项验收、各检查记录，现场进度与资料同步进行
4. 审批工程款时，各监理一定要仔细审核，现场进度是否具备合同要求条件、资料是否完善、材料设备检查记录是否符合要求
5. 档案资料：按照上次统计内容，再次下周二晚 22:00 前，更新到我这里。周三

根据现场档案统计，视情况，整理档案缺失文件项，发出监理联系单，或者停工令。限期整改时间直。

6. 施工进度：每日进度在日志内形成累积填写，每日增加，不要只写今天内容的一句话，照片可删除更新当日内容。内容完整记录施工人员数量，施工内容，安装量。安全问题，质量问题。

7. 安全管理，发现有关安全违规的情况，一概不能姑息，爬梯标识要完全，清楚。上爬梯，今日开始任何人必须上下使用防坠器。安全帽，反光背心，穿戴整齐，不能随便就扣头上，穿身上。不能让保护安全的劳保用具成了发生事故的原因。任何人上屋面，地面施工区域必须佩戴安全帽，反光背心。屋顶必须穿长裤，防止导轨划伤人员。未安装围挡的，距离屋檐5米的施工，必须配安全带。动火作业规范。

8. 项目监理负责人要定期组织监理各项目例会，对现场本周存在的质量、安全问题要及时提出并督促总包单位进行整改完善，各监理同事需对存在问题进行跟踪完善整改

9. 现场监理要做好安全管控，高空作业必须符合规范要求，安全帽、安全带必须佩戴，进场施工劳保鞋、反光背心以及防护口罩督促施工单位配备，做好现场定期安全教育培训班会

10. 部分项目已开始进行夹具、导轨安装，请各同事做好图纸与现场检查验收工作，对存在的问题或者不符合图纸的要及时提出整改并要求暂停施工，避免造成后期组件安装返工

11. 各项目监理一定要做好现场质量管控，对发现的问题及时通知相关负责人进行整改，下发监理通知单、联系单，如现场出现拒不整改现象，及时上报业主单位。

12. 督促各项目施工单位加强现场施工人员管理、各工序完成后必须进行报验，未经报验不得进行下一道工序施工

13. 现场监理资料、施工资料要与工程同步，体现验收程序及闭环。

14. 各项目负责人配合梁鑫确认各项目的施工图纸审核记录，确认后汇总上报岳总。

15. 各监理项目部组织现场安全培训，对现场存在的安全隐患做一次全面的排查工作，存在的隐患做好记录和整改工作

16. 天气逐渐变热，要求各项目做好降暑措施。

|      |                                       |      |           |
|------|---------------------------------------|------|-----------|
| 参会人员 | 岳朋、梁鑫、王道春、黎建光、张浩源、吴桥生、李金梁、段光林、蔡扣林、许青松 |      |           |
| 主送单位 | 普枫新能源有限公司                             |      |           |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司                        | 发文时间 | 2020.4.24 |

