

会议纪要

编号: JXM10-JL01-001

工程名称: 通威公安县藕池镇扁担湖 100MW 渔光一体光伏电站项目 签发: 张治德

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020 年 1 月 14 日上午 10:00
会议主持人	张治德		

会议主题:

关于加强现场安全管理、质量控制、进度推进等事宜。

会议背景:

由业主项目经理张治德主持召开的第一次项目工程例会, 各总包单位(特变电工国际工程公安输变电工程、青海池腾电力自动化有限公司、安徽正元新能源有限公司、中电建湖北电力建设有限公司)进行简单情况介绍, 并制定各项制度和原则, 确定进度并网节点, 同时业主项目副经理张金刚和正衡监理总代张建忠提出了各项明确要求, 形成会议纪要如下:

会议内容:

公安县通威渔光科技有限公司:

- 1、本工程施工进度节点为: 2020 年 03 月 15 日 50WM 完成并网, 2020 年 04 月 20 日全容量并网。请各总包单位倒排 3 级进度计划, 签字盖章, 上报业主、监理存档, 并严格按照进度计划执行, 保证节点顺利完成。
- 2、由于春节假期, 本项目计划将在 2020 年 01 月 20 日暂停施工, 2020 年 02 月 01 日恢复施工, 请各单位人员务必在 2020 年 02 月 01 日前抵达项目部, 保证年后按照业主要求恢复施工。
- 3、项目周例会将在每周五下午 3 点至 5 点在业主项目部举行例会, 由监理主持举行, 要求各单位负责人及安全负责人员参加会议, 且要求当日签发会议纪要, 参加周例会必须准时准点, 若有迟到或缺席情况, 将采取“乐捐模式”, 各单位代表迟到一次交纳 100 元, 缺席一次交纳 300 元, 本基金将由监理记账保存, 存款达到 2000 元后, 将用作于本项目团建活动, 本模式将持续到本项目结束。
- 4、各施工单位需按照业主提供的模板进行每日工作汇报, 发送至项目微信群, 监理



扫描全能王 创建

进行监督，如有单位在当日未汇报，要求发送微信群红包 100 元以示警戒，如有特殊情况可延迟至第二日上午 10 点前汇报。

- 5、安全管理制度、质量管理制度、进度管理制度根据现场实际情况落实到位，物资管理要求各单位配备专职物资管理人员，在施工物资进入藕池镇境内后，听从业主物资管理处统一管理调配，设备使用前的开箱工作要求通知业主、监理到场见证，开箱记录需留档，如有设备损坏的情况，则在开箱时追查损坏原因，追究相关责任人相关责任，如设备开箱时完好，在后续施工中人为造成损坏，则施工单位负全责。
- 6、本项目外界施工条件复杂，所以业主项目部为本项目唯一指令员，要求各单位所有人员必须遵循团结统一的原则服从业主管理、调配，工程款支付后，所付金额必须用在本项目上，不得挪用，保证本项目施工进度有条不紊的往前推进。
- 7、各施工单位前期资料报审和各单位负责人的授权委托书原件要求在 2020 年 01 月 17 日之前上报监理审核，要求各单位施工资料与现场施工进度同步。
- 8、各单位尽快将施工人员名单、身份证复印件、入场安全考试试卷及安全交底记录上报监理审核保存，为保障一线施工人员的人身安全，施工人员进场前需进行体检，所有单位必须为施工人员购买人身意外保额保险。
- 9、各单位项目经理定期对现场施工用电、生活区生活用电、环境进行检查，施工临时用电要求一机、一闸、一保护、有接地，并撰写检查通报，上报监理，保证施工现场、生活区不发生意外事件。

常州正衡电力工程监理有限公司：

一、近期工作小结：

特变电工，送出线路进展较快已经完成 26 基塔，完成率 83%，而且安全、质量可控，施工比较规范；升压站已初步完成小鱼塘和大鱼塘回填主体工作，但是表面淤泥和根茎植物需尽快清理，年前回填至设计标高；光伏区施工道路已展开，需要加大现有道路的整修力度，增加人员、设备，争取年前完成场区道路，车辆能够通行，同时对高扁路做好整修工作，不要影响村民正常出行。



二、前期工作落实：

- 1、现场标识、标牌、安全警示语以及道路两侧门楼尽快完善。
- 2、料场、会车点尽快设立，沿路电线电缆尽快整治，保证大型车辆通车不受影响。

三、安全、质量：

1、施工单位需上报营业执照、资质证书、安全生产许可证、管理人员证书、执业资格证、特种作业人员上岗证等文件，必须人证合一，盖公司红章；同时上报施工组织设计、安全文明施工方案、临时用电施工方案、安全技术交底、施工进度计划等开工资料给监理方、建设方。

2、施工必须按照图纸施工，不得私自更改设计，严格按照规范施工，设置足够的质量、安全管理人员，并会对现场施工进行不定期检查。

3、施工前及之后的施工过程中，要求及时设置安全设施，做好安全控制工作，安全帽、安全带要佩戴好，不允许动用明火，配备灭火器等设施；同时非施工人员禁止进入现场，文明施工，生活垃圾统一处理。

4、做好施工质量工作，自检、互检、交接检，发现问题及时处理，自检合格后要上报监理验收，隐蔽工程不报验视为不合格，进场人员要进行三级安全技术交底、安全教育培训，对于不合格人员施工单位必须及时予以退出施工现场，以保证工程施工、安全质量。

5、施工单位参加监理例会前准备书面汇报材料：上周施工情况、下周安排计划、施工质量、安全文明施工情况以及协调问题。

6、关键工序、需要确认工程量按照程序报验，施工过程中要保留影像资料，经施工方、监理方、业主方三方确认，未经确认的不予计量。

7、进场的施工原材料要按照规范要求取样送检，提交材料合格证及检测报告，要求复试的监理见证取样送第三方检测复试合格后向监理报验，监理签字后方可用于施工现场，大型施工机械进场（操作人员）也需报验。

8、在监理巡检过程中，如发现施工人员有违反安全施工的行为，将有权对该人员所在



的单位根据相关安全处罚条例进行处罚。			
主送单位	特变电工国际工程公安输变电工程、青海池腾电力自动化有限公司、 安徽正元新能源有限公司、中电建湖北电力建设有限公司		
抄送单位	公安县通威渔光科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 公安县藕池镇监理部	发文时间	2020 年 1 月 14 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电话	备注
通威北京公司	张治德	项目经理	18691849871	
通威北京公司	张金川	项目副经理	18899052235	
常州正衡	张忠忠	总工	15312532562	谢元 0519 81880829
常州正衡	侯明	电气	1569063350	高李平 139 15883027
常州正衡	唐恒	资料	18986196905	
青岛驰博电力	地性海	负责人	13040523110	13897060619 地性海
安徽元正	王世峰	项目经理	18761587529	王世峰: 18656160705
特变电工沈阳院	高磊	项目经理	13840207049	李建军 185 99337771
特变电工沈阳院	高磊	土建工	13591680520	
湖北电建	柳学军	项目副经理	18986001440	宋卫红. 027-86650999
湖北电建	刘院报	土建施工	13545773188	李仲喜

姓名、
电话



扫描全能王 创建