

会议纪要

编号: JQ1-ZHJL-HYJY-003

工程名称: 通威公安县藕池镇扁担湖 100MW 渔光一体光伏电站项目 签发: 刘长安

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020 年 04 月 03 日下午 3:00
会议主持人	张建忠		

会议主题:

关于加强现场防疫工作、安全管理、质量控制、进度推进等事宜。

会议背景:

由监理项目负责人张建忠主持召开的项目工程例会, 通威北京公司工程经理周总到场参加例会, 各总包单位进行了本周工作情况汇报和下周工作安排; 会议重申各项制度和原则、进度节点、疫情防控等, 同时业主提出了各项明确要求, 形成会议纪要如下:

会议内容:

一、施工单位汇报本周完成情况

1、打桩队伍

本周在 1、2 号区域试桩, 入土深度 3.25M 后, 遇到土质坚硬层, 桩机打不下去; 20 区域试桩, 入土深度 2.7M; 25 区域在岸边打桩入土深度 4.4M, 桩头被打爆; 下岸后试桩入土深度 2.8M。本周集中整修了扁担湖渔场进场道路, 基本满足管桩的进场条件; 4 号区域料场回填基本完成。下周计划: 到场水挖机一台, 拖拉机到场 2 台, 4 月 7 号左右进场水挖机一台。

2、外线

本周完成铁塔组立 8 基, 计划下周计划完成 9 基; 计划 10 日对侧施工人员进场; 04 月 08 日武汉解封准备办理跨越高铁相关手续。

3、升压站

本周场区回填, 构架基础、主变基础开挖、回填到设计标高; 下周争取完成主变基础、构架基础、GIS 基础浇筑。

4、安装单位

本月 7、8 号进场两个队伍，大概 140 人，再根据现场情况决定如何施工。

常州正衡电力工程监理有限公司：

- 1、外线整体进展情况相对较快，但也存在不少问题：有个别施工人员未佩戴安全帽；高空作业时，个别施工人员未系安全带，通过教育现场已经整改，希望总包单位对每个施工人员进行安全思想教育，高空作业风险较大，必须警钟长鸣；
- 2、升压站施工准备工作不足，基坑开挖没有放坡、支护，存在坍塌危险，基坑回填时，分层夯实不够；回填材料湿度过大。后续升压站设备安装和调试，工作繁重，每项工作需细化节点，安排专人负责，保证 5、20 完成并网目标；
- 3、光伏区应多点试桩，收集真实、可靠的实验数据提供给业主和设计单位参考，尽快解决目前桩打不下去的被动局面；增加现场管理人员，完善现场标识标牌和安全警示标识，进场道路及时维护，和安装单位做好对接；
- 4、现场临时用电不规范，未做到“一机、一闸、一保护”；
- 5、做好疫情防控工作，管理人员要以身作则。

公安县通威渔光科技有限公司：

- 1、目前本项目是公司一个核心工程，也是北京公司最大的项目，人员配备都是标配，张治德为项目经理，王俊委为项目副经理，刘楠为物资经理；
- 2、项目时间节点不会受疫情影响而推迟，要求完成日期不变、工作质量不变；
- 3、项目部对安全、质量、进度有一个定调，和各方签署一份三方协议，责任到人，责任到单位；
- 4、在疫区施工，任务重、风险大，做好疫情防控工作，不可掉以轻心，各单位有什么困难、需要我们解决的事情，要及时报到我们项目部来；
- 5、执行好公司廉政制度，项目上任何人不准“吃、拿、卡、要”，请大家共同监督；
- 6、进行工期倒排，责任到人，落实计划完成，确实是客观原因的进行计划纠偏；
- 7、遵守各项制度、不扰民，和我们合作好的队伍，有建议权，下次再进行合作；
- 8、解决好高速路下面扬尘问题和施工道路清理工作，对损坏的路面及时维修；

9、打桩队伍尽快上报试桩数据及实验数据；试桩时，尽可能的按照图纸规定的试桩范围试桩点且要通知监理单位到场； 10、升压站设备基础必须按照图纸施工，做好基坑支护、安全防护以及施工方案等；仔细审阅图纸，做好图纸会审工作，最近蓝图很快出来，我们将进行设计交底，在这之前；你们先检查图纸是否有错误的地方，如果有及时向我们反映。 11、管桩到场，不易堆放过高，材料堆放要规范，料场要尽快建好； 12、安装队伍排查现场人员情况及施工队伍资质，于下周例会时形成书面文件，上交我单位；检查各项施工方案是否落实，资料和施工必须同步； 13、各单位物资管理员尽快上报，并于我单位物资管理人员对接，各单位必须配备安全员，尽快与监理单位安全员对接； 14、各单位必须认真落实进度计划所有节点，盖章后具有法律效力； 15、打桩单位目前修路速度太慢，设备也不能满足施工要求，希望施工单位尽快解决； 16、各项目部于每周例会前上报施工周报，并附下周施工计划；			
主送单位	特变电工国际工程公安输变电工程、青海池腾电力自动化有限公司、安徽正元新能源有限公司、中电建湖北电力建设有限公司		
抄送单位	公安县通威渔光科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 公安县藕池镇监理部	发文时间	2020年04月03日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

