

会议纪要

编号: JXM10-JL01-007

工程名称: 通威公安县藕池镇扁担湖 100MW 渔光一体光伏电站项目

签发: 张建忠

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020 年 05 月 01 日下午 3: 00
会议主持人	张建忠		
会议主题: 加强现场安全管理和质量控制, 加快施工进度推进、实现 5、20 并网, 落实疫情防控, 增加各方协调、沟通。			
会议背景: 由监理项目负责人张建忠主持召开的项目工程例会, 各单位进行了本周施工情况汇报和下周工作计划安排; 通威公司工程部经理张利发到场参加, 并作相关指示; 监理部提出现场问题和要求; 业主项目部再次要求各单位完成 5、20 并网节点、提出相关要求, 并进行各单位需要协调事项的解决、沟通, 形成会议纪要如下:			
会议内容: 打桩单位 1、本周支架桥架桩完成 1180 根, 累计完成 1900 根, 累计完成总量的 8.2%; 11-15 区道路维护完成。下周计划 T1、T2 区桩基施工完成交于安装、11 区支架桩完成、15 区完成 540 根, 22-23 区支架桩完成 800 根, 合计完成 2500 根, 累计完成 4400 根, 累计完成总量的 19%。 2、需要协调的事项: (1) 7 米管桩滞后未到场, 打桩机等待多日; (2) T16-T27 区鱼塘要尽快解决, 以便我后续机械进入, 保证工期; (3) 尽快确定引孔价格, 确保现场施工进度。 外线单位 本周 N19-N20-N21 林木砍伐, N20-N21 跨越房屋协调, N21-N22 跨越房屋阻工已协调完成,			



扫描全能王 创建

N28-N29 跨越民房准备应诉资料；架线完成 5KM，累计完成 51%，完成 N1-N8、N15-N22 跨越架搭设及相邻十多处 10KV 线路停电协调工作；N1-N8 导线展放，长度 2.3KM；N15-N22 导线展放，长度 2.7KM；目前武汉铁路局和浩吉铁路股份有限公司均对跨越予以支持；已与浩吉铁路湖北分公司信科部和武汉铁路局供电处联系，准备申请文件、跨越施工方案和跨越架搭设方案；协调公安县铁路办完成线路跨越铁路的申请报告；藕池 110KV 变电站土建施工全部完成；闸口 110KV 变电站土建施工准备工作完成；与湖北恒国源科技有限公司协商协议细节。下周计划 N8-N15、N26-N28 导线展放；编制跨越施工方案和跨越架搭设方案，跟踪蒙华铁路批复进度；闸口 110KV 变电站土家施工完成；公安 220KV 变电站土建施工完成；藕池 110KV 变电站电气安装队伍进场施工；签订委托协议，准备方式配置单和通信电路配置方案。

升压站施工单位

本周已完成综合楼基础开挖回填基本完成；全站电缆沟基础浇筑完成，已开始安装电缆支架；SVG 附件基础浇筑完成，已开始附件安装；主变附件安装及注油完成；35KV 预制舱、二次预制舱、SVG 箱体、接地变兼站用变箱体，10KV 箱变全部就位完成；全场防雷接地焊接完成 80%。下周计划综合楼基础浇筑完成，满足综合楼箱体吊装条件；主变油池基础砌筑完成；母线桥支架基础浇筑完成；电缆沟支架安装完成，电缆沟盖板开始预制；GIS 附件安装完成；SVG 附件安装完成。

安装单位

1、本周已完成支架立柱焊接完成 798 根，累计完成 798 根，总完成率 4.3%；成套支架安装完成 77 组，累计完成 77 组，总完成率 3%；区组件安装完成 0.56MW、累计完成 0.56MW，总完成率 0.5%。下周计划支架立柱焊接完成 802 根，累计完成 1600 根，总完成率 8.6%；成套支架安装完成 80 组，累计完成 157 组，总完成率 6.15%；组件安装完成 1MW、累计完成 1.56MW，总完成率 1.3%。

2、需要协调的问题：T11 桩顶标高太高，会增加施工难度和风险。

3、打桩质量要加强，个别桩偏差较大。

常州正衡电力工程监理有限公司：

一、1、打桩单位：（1）T1 西侧村民 380V 电缆过低，存在安全隐患；（2）高扁路道路需



要维修,影响施工车辆通行和村民正常通行;(3)管桩运输车辆没有到卸货地点就解开钢丝绳,存在安全隐患;(4)现场桩基施工问题较多,需要进一步磨合,提高施工质量;(5)做好现场安全文明施工,进入施工现场必须戴安全帽。

二、1、安装单位:(1)新员工进场一定要进行三级安全教育培训,购买合同保险,每人必须体检;(2)做好现场质量管理,立柱焊接一定要拉线、每个桩距测量好后进行焊接,每组支架、组件安装完成后要自检,班组检、项目部检,最后报送监理检查;(3)做好成品保护,防止运输不当,造成支架镀锌层破坏;(4)做好安全管理,每个鱼塘必须要安全警示标识,上下班正确使用交通工具,禁止人员超载,防止事故发生;(5)环网接地和组件接地线可以同步施工。

三、升压站:(1)规范施工用电,对现场问题尽快全部闭环;(2)设备吊装准备工作要充分,做好现场安全控制,杜绝事故发生;(3)做好现场安全文明管理,施工人员必须戴安全帽,禁止穿拖鞋进场施工;(4)设备调试和接线人员要尽快进场,外部并网手续要和业主进行对接,明确分工,省调、地调,购、售电合同和并网启委会等工作要尽快落实安排。

公安县通威渔光科技有限公司:

1、保证会议纪律,会议过程中,不要随意走动到外接听。

2、11区、12区材料将于2020年05月02日到场,请安装单位提前准备好材料堆场及吊具,厂区内的高压电线需进行处理,避免发生安全事故,吊具需每天进行检查,务必保证吊装安全运行;

3、天气逐渐炎热,现场生活垃圾、施工垃圾不得随意丢弃,各施工单位须保证各自现场的文明施工。

4、各单位必须授权配置固定的材料员,不要随意更换;加强夜间到场材料、设备的看管、巡逻,避免发生盗窃事件。材料员对到场材料进行开箱验收时,需根据到货清单核对到货材料、设备的型号、数量、质量,确认无误后方可签收,安装单位运输镀锌材料时,使用叉车需要加橡胶护套等,需避免材料镀锌层被破坏,根据现场材料实际用量进行开箱,材料下方要垫方木。

5、现场作业面较多,安全隐患要及时消除,要求各单位配备专职安全员,对现场的施工



安全进行监管，保证施工过程零事故。

6、现场材料开箱时，需通知业主、监理到场见证，发现问题及时反馈，组件开箱产生的废纸箱、托板，施工人员不可擅自处理，若有需要可与业主沟通；

7、打桩单位目前打桩质量存在一定的问题，导致后续安装难度增加，请打桩单位和安装单位会后关于如何提高施工质量与进度多交流沟通，现场已存在损坏的桩，请打桩单位及时修复，保证桩的质量；

8、安装单位现场施工时，安装人员必须穿戴救生衣，安装完成后，需立刻通知班组长进行自检，然后报监理验收，验收合格后，方可进行其他区域安装施工；

9、原定 5 月 20 日并网计划不变，请各单位抓紧施工，若因某一家单位延误导致 5 月 20 日无法顺利并网，将追究相关单位责任。

10、要求各单位的农民工工资承诺书，务必在 05 月 01 日晚上 10 点之前上报业主。

11、各单位要按合同购买保险，不买的将在工程款中扣除并进行 10-20 万元处罚。

12、T11 桩顶标高是考虑后期渔光一体运行。

13、打桩单位要合理调配资源，目前到场管桩 5333 根，而实际打桩 1900 根，6-7 米桩是特殊桩型，要重新签订采购合同，所以到场相对较慢。

14、各单位防疫工作需重视，节后监理要组织防疫安全检查，安装单位新到场的人员，必须做好体检工作，并将人员信息上报监理存档；

15、由于施工现场有居民居住，请各单位人员在驾驶车辆时，务必控制车速，避免发生安全事故；

16、本项目要做出样板区域，要求样板工程于 05 月 10 日之前完成，完成后请各单位按照样板工程高标准施工，保证施工质量；

17、铁塔组立完成后，需及时挂好各类标识牌，避免发生安全事故；

18、升压站区域需抓紧电气施工，电缆头制作时需保证电缆头品牌与业主技术协议内一致，且升压站管理人员需对厂家人员制作电缆头的全过程进行视频录像，交于监理存档，现场接地扁铁焊接、防腐、埋深必须符合设计要求，以保证接地电阻测试一次通过。



主送单位	特变电工国际工程公安输变电工程、青海池腾电力自动化有限公司、安徽正元新能源有限公司、中电建湖北电力建设有限公司		
抄送单位	公安县通威渔光科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 公安县藕池镇监理部	发文时间	2020 年 05 月 01 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电话	备注
通威	张治德	项目经理	18691849871	
通威	王国玉	-	18308360597	
通威	李柏	-	-	
正衡监理	张忠忠		15312537562	
正衡监理	侯明华		1518063150	
正衡监理	唐恒		18986196905	
通威	张利俊		18690228575	
青海马地特	北性印		13040523110	
湖南广电2	李 磊		1384037070P	
湖北电建	江林		18870218198	
安徽元正	刘永光		1876158329	
湖北电建	曹 静		13879270122	
湖北电建	姚 迪		1867952918	
湖北电建	周卫强		18970220606	
湖北电建	李 磊		1397725126	

