

会议纪要

编号: JM10-JL01-011

工程名称: 通威公安县藕池镇扁担湖 100MW 渔光一体光伏电站项目 签发: 张建忠

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020年05月08日下午4:00
会议主持人	张建忠		

会议主题:

加强安全管理, 文明施工, 做好质量控制, 推进施工进度、实现 5.20 并网目标, 落实疫情防控。

会议背景:

监理项目负责人张建忠主持工程例会, 各单位进行了本周施工情况汇报和下周工作计划安排; 通威公司工程部经理张明发和项目经理王俊为和李楠作出相关要求与指示; 各单位进行相关问题协调、沟通; 会后业主、监理、安装单位进行专门会议, 形成会议纪要如下:

会议内容:

一、打桩单位:

本周已完成支架桥架桩完成 1200 根, 累计完成 3100 根, 累计完成 13.4%; 14 区、15 区注水, 高洪排水、塘埂路铺碎石。下周计划 12、13 区结束, 15 区结束, 3、4 区开始, 1 区完善, 完成 2000 根, 累计完成 5100 根, 累计完成 22.6%。

管桩材料需协调以满足现场需求; 16-27 区地块虾塘需尽快解决。

二、外线单位:

本周已完成配合架线施工, 处理清赔工作; 处理解决 N28-N29 跨越民房事宜, 准备路径批复、设计说明和环评报告等应诉资料, 准备谈判和强行施工预案; 本周架线完成 2.3KM, 累计 7.3KM, 总计 78%, 8-15#跨越架完成搭设, 8-15#导线完成展放; 完成铁路跨越施工方案编制, 并按武汉铁路局要求进行了修改完善, 基本符合要求; 5月6日, 前往浩吉铁路湖北分公司办理批复事宜, 准备无人机航拍材料; 与铁路跨越架施工单位现场踏勘场地; 公安



扫描全能王 创建

220KV 变电站土建施工全部完成；藕池 110KV 变电站电气安装完成。下周计划架线完成 8.6KM，完成 92%；电缆沟开挖、电缆敷设；跨域沿吉铁路批复完成，搭设跨越架；藕池 110KV 变电站电气安装完成，准备试验；公安 220KV 变电站电气安装完成，准备试验；闸口 110KV 变电站电气安装完成准备试验；计量检装工程进程施工；通信工程进场施工；编制省信通调度方式单；

三、升压站施工单位：

本周已完成综合楼基础开挖回填，垫层浇筑完成，承重梁浇筑完成；SVG 附件基础浇筑完成；电缆沟基础浇筑完成；SVG 附件、电缆沟支架安装完成；主变油池基础砌筑、二次抹灰完成；接地变兼站用变、SVG 隔离刀闸至 35KV 开关柜室一次电缆敷设完成；全场防雷接地及设备接地焊接累计完成 90%；电气预埋管敷设完成 50%。下周计划雨水池、事故油池、化粪池基础开挖回填完成；站区围墙基础开挖回填完成 30 米；全场防雷接地及设备接地焊接完成；接地变兼站用变、SVG 预制舱、35KV 开关柜室高压电缆头制作完成；110KV 构架安装完成；二次电缆敷设完成，二次接线穿插进行；35KV 开关柜母线，小母线安装完成。

四、安装单位：

本周支架立柱焊接完成 810 根，累计完成 1518 根，总完成率 7.1%；成套支架安装完成 107 组，累计完成 167 组，总完成率 6.61%；组件安装完成 7124 块，累计完成 7700 块，总完成率 3.2%。下周计划立柱焊接完成 1000 根，累计完成 2518 根，总完成率 11.79%；成套支架安装完成 200 组，累计完成 367 组，总完成率 6.61%；电缆施工完成 7.4%；汇流箱等设备安装完成 7.4%；箱变安装完成 2 台；接地施工完成 7.4%。

五、常州正衡电力工程监理有限公司：

1、打桩单位要合理调配资源，到场管桩尽量打完；

2、升压站施工单位，3.5KV 设备基础和二次设备基础抗渗试块要尽快出报告，等级 P6，设备基础压实度要尽快出报告；各项工作要齐头并进，具备全面施工条件，剩余基础尽快开挖施工，一、二次电缆加快敷设、接线，主变局放、110 设备耐压试验、单体调试、分系统调试、特殊试验等尽快施工；

3、安装单位要尽快增加人员和设备，加快进度推进；组件尽快进行 EL 测试；桥架转弯内半径要加大，电缆敷设过程中不能出现破损；箱变进入高扁路一定要有人接车，防止对沿



路建筑物造成破坏和自身安全；做好安全管理，深水区域一定要有明显标识，做好浮船防滑措施，施工人员上下班交通工具要有人加强管理，严禁违章坐车；

4、现场管理人员统一佩戴红袖章，备品备件和设备材料资料要统一管理，防止丢失；

5、资料同步，尽快完善；

6、进行 5.20 和 6.30 倒排计划，要切实可行；

7、做好疫情防控措施，不要掉以轻心；

六、公安县通威渔光科技有限公司：

1、已到场的管桩必须经过业主、监理、厂家、打桩单位材料管理员共同检验合格后，才能投入使用，现场产生的废桩打桩单位需统一保存；

2、05 月 11 日、12 日将有大批电缆到场，安装单位材料堆场需尽快做好准备；

3、各单位物资运输车辆到场后需派专人接车，保证车辆安全进场；

4、现场已完成安装区域的檩条等其他材料，需尽量归纳整理堆放，避免造成材料浪费；

5、请安装单位注意 1*4 平方电缆放线预留余量要求为 50CM，到场的高、低压电缆都有 20% 余量，若未用完要保管好，项目结束后交还给业主，若少了由施工单位自行负责；

6、打桩单位目前有起色，但不能满足要求，还要增加设备确保不影响 6.30 全容并网，10 日前必须把 T1 区桩全部补完，要尽快把能打的桩打出来，我们对问题可进行提前预判；

7、安装单位进度缓慢，无法满足现场进度要求；

8、升压站场平、道路形象工程需尽快开始施工，禁止施工现场抽烟、穿拖鞋，每个施工人员要穿反光背心、佩戴安全帽；

9、升压站区域电气接线，已经通知 SVG、二次、3.5KV 设备厂家到场配合；

10、现场各单位防疫工作不可松懈，一定要戴口罩、勤洗手、不要聚集就餐，近期将再进行防疫检查，若上次检查的问题依旧未处理落实，将对相关单位进行处罚；

11、从下周起，周例会各单位先汇报安全工作、质量控制，把上周安全执行情况重点汇报；



12、进度计划倒排要切实可行；要采用水印相机拍照留下影像资料；

13、05月20日前，线路要具备通电条件；

14、做好现场安全管理，在座人员现场必须佩戴红袖章，升压站要加强施工用电的管理，安装单位人员较多，浮船比较滑，彼此要相互照应，现场有专人监管，监理把好关，杜绝事故发生；

15、调度命名尽快确定；

七、会后业主、监理、安装施工单位进行专门会议

一、安装进度严重滞后，很难保证5、20和6.30并网目标实现，需要加大人员、设备投入；

二、质量：支架、组件安装质量不达标，整体不平整，存在少螺丝、少垫片、螺栓不紧固、横梁高低不平等质量问题，请安装单位加强安装工序管理，务必先将斜梁调平再装檩条和组件，每完成一个区域，安装单位需先自检完成，再通知监理验收，验收合格后才能进入下一个区域进行施工；

三、组织、召开安装管理人员会议，找原因、查问题，明确分工，扭转目前被动局面。

主送单位	特变电工国际工程公安输变电工程、青海池腾电力自动化有限公司、安徽正元新能源有限公司、中电建湖北电力建设有限公司		
抄送单位	公安县通威渔光科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 公安县藕池镇监理部	发文时间	2020年05月08日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电话	备注
通威新能源(成都)	周坤宇	资料	1869288575	
通威	周坤宇	资料	18583220957	
通威	王仕豪	—	15308360597	
通威	李梅	—	—	
正衡监理	张立忠	总工	15312532562	
正衡 湖北建	张立忠		18176645203	
烟台中研院	董磊		13800390747	
青海弘博	程江林		1529222805	
青海弘博	池怡海		13040523110	
湖北建	江林		18870218198	
湖北建	李香		13987725126	
正衡监理	任如		15690633150	
正衡	唐恒		18986196905	
正正	刘永亮		1876587529	

