

会议纪要



编号: JXM10-H01-013

工程名称: 通威公安县藕池镇扁担湖 100MW 渔光一体光伏电站项目

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020年05月22日下午 3:00
会议主持人	张建忠		
会议主题: 质量控制、进度推进、安全文明施工、落实疫情防控措施。			
会议背景: 本工程例会,各单位进行了本周施工情况汇报和下步工作计划安排;业主单位领导作出相关指示和要求,指出现场问题 21 条,并要求尽快解决;监理提出现场相关问题和要求;同时进行各方相关问题协调、解决,达成共识,形成会议纪要如下:			
会议内容: 打桩单位: 本周支架桥架桩完成 1174 根,累计完成 6174 根,完成总量 26.7%; 14、15 区注水,高洪排水、地块协商排水、下雨加强排水;箱逆变基础桩 3 根;下周计划 11、15 区箱逆变桩基完成,桥架桩完成,3、5 区桩基施工完成,完成 2000 根,累计 8174 根,完成总量 35.3%; 11-15 区满足箱变安装条件。需协调问题:6 米管桩要满足现场需求;16 区地块虾塘快速解决以便后续机械进入。 外线单位: 本周已完成跨越省道两侧民房协调,本周完成 3 个方案技术经济比较,已确定最终方案,并具体实施;利用原路径采用电缆钻越省道以及两侧民房,目前电缆已排产,预计 6 月 1 日前到货,计划提前三天进行拉管施工;本周架线完成 0.5m,累计完成 8.3KM,完成 88.2%;周一浩吉铁路湖北分公司领导来现场踏勘跨越位置,并对申报材料进行审核,20 日已完成跨域申请材料并上报襄阳,21 日湖北分公司内部发起审批流程,预计 22 日或 25 日上报到浩吉铁路北京总部,争取 30 日之前完成浩吉铁路批复;跨越铁路施工方案已编制,22 日先递交			



扫描全能王 创建

给武汉铁路局内部审核，待 30 日拿到浩吉铁路批复后，将在三日内组织上会评审并确定跨越施工的天窗期，预计 6 月初完成铁路施工工作；对侧改造工程施工全部结束；按要求上报了最新的图纸，通信工程施工进场准备，由于两会期间，湖北省电网停止接引施工，预计 5 月底完成光缆的架设和设备安装，6 月初完成光缆跳纤和接续。下周计划完成 26-29#导线展放；电缆直埋施工；取得浩吉铁路批复，跟踪武汉铁路局上会；取得浩吉铁路批复后，跨越架施工单位进场；通信工程施工，若 6 月 2 日前依旧未得到跨越铁路的批复，将在 6 月 2 日联合本地区多方资源，将启动备用方案，直接进行铁路跨越工作。

升压站施工单位：

本周雨水楼、化粪池、避雷针基础浇筑已完成；综合楼主体安装完成，板墙组装完成 80%；站区西边、北边围墙基础浇筑完成，东边围墙正在基础开挖；SVG 围栏基础浇筑完成，网片安装完成；110KV 构架安装完成，避雷针安装完成；二次电缆敷设完成，二次接线累计完成 95%，剩余部分厂家线未接。下周计划综合楼组装完成；110KV 构架软母线安装完成，35KV 母线桥安装完成；10KV 线路安装完成，接火完成站区正常供电；二次接线完成，一次单体试验结束，二次联调跟随后台厂家进度同步进行。

安装单位：

本周支架立柱焊接完成 970 根，累计完成 3040 根，总完成率 14.2%；成套支架完成 40 组，累计完成 247 组，总完成率 8.02%；组件安装完成 4160 块，累计完成 20214 块，总完成率 7.8%；1*4 电缆施工完成 8000 米，累计完成 19000 米，总完成率 2.3%；汇流箱设备安装完成 9 台，累计完成 36 台，总完成率 66.6%；箱变安装完成 2 台，累计完成 2 台，总完成率 7.4%；顶管 T15-T16 施工完成。下周计划支架立柱焊接完成 2000 根，累计完成 5040 根，总完成率 23.6%；成套支架完成 150 组，累计完成 397 组，总完成率 12.9%；组件安装完成 522 块，累计完成 20736 块，总完成率 8.55%；1*4 电缆施工完成 14000 米，累计完成 33000 米，总完成率 4.12%；2*185 电缆敷设完成 2000 米，累计完成 4576 米，总完成率 56.2%；接地施工完成 1、2 区，累计完成 8.55%，总完成率 8.55%；顶管 T6-T7 施工完成，预计下周内完成后有顶管验收工作；20 区、21 区开挖排水沟进行排水，施工人员准备进场（40 人），3 区施工准备。需要协调的问题：11 区箱变基础至今未完成箱变平台交安，根据光伏区并网不断电计划，该区域需完成箱变安装、箱变电缆平台安装、高压电缆敷设、通讯光缆敷设以及所有电气试验工作，箱变平台交安与箱变安装后预计需要 7 天；光伏区主道路未完全改造完成交付使用，影响部分区域材料运输卸车，我项目部管理人员在主道路引导运输车，但因主道



路无法正常通车，无奈引导至其他料场卸车，增加不必要的二次倒运费；打桩单位与我单位交叉施工，因道路条件有限，机械设备通行受影响，不利于施工，是否能协调分开作业；望相关单位组织协调首次并网事宜，我项目部梳理首次并网并需要完成：1、2、11 区箱变就位，箱变底部电缆支架平台，事故油池安装、高压电缆穿装、通讯光纤穿装、电气试验、光伏区主接地网安装、接地电阻测试、T1、T2 光伏区安装验收、高压电缆耐压、箱变试验、挂线并网。我项目部已加强现场施工，分部分项工程需加强协调，陆续进行验收；安装人员目前已落实，部分浮船已安排制作达 330 张，恳请相关单位协调光伏区桩基交安工作，目前安装区域内部分桩基较大倾斜问题，桩顶水平面尺寸超标严重，已造成安装难度增加，辅材增加，对我方施工进度造成较大影响

常州正衡电力工程监理有限公司：

- 1、做好新员工三级安全教育培训、体检和缴纳合同保险；
- 2、资料整改后及时报审监理单位；
- 3、天气炎热，做好高温防暑工作，合理调整作业时间，配备必要的防暑用品；
- 4、做好疫情防控工作，尽量避免聚集性活动；
- 5、升压站具备并网条件还有很多工作要做，例如：35KV 出线柜到主变连线需尽快完成；GIS 到构架引线未完成；一、二次舱主电缆连线需尽快连接，站内电气试验还有很多未做，要加快进行，后台中控加快施工，站内接地网尽快完善；用电设备独立接地尽快完成；站内场平、道路尽快完善；各设备机舱底部尽快水泥砂浆找坡；
- 6、安装单位必须提高施工质量，每道工序必须报验；支架安装自检后报监理进行检查，合格后方能进行组件安装；立柱焊接要规范，必须满焊，如发现桩基问题统一记录下来，交由打桩单位进行处理调整；尽快增加人员、设备到场；加快施工进度；对完成区域（1、2 区）加快消缺；
- 7、打桩单位：要提高打桩质量；具备条件的要对每根桩距用标尺进行测量施工；拖桩时，下方要放轮胎或木方，以避免对管桩造成损伤；加快施工进度；

公安县通威渔光科技有限公司：

- 1、本光伏项目所有隐蔽工程资料必须附现场隐蔽工程照片；



2、各施工单位的安全技术交底、三级安全教育培训、施工人员身份证复印件需要补齐，在5月25日12点前上报业主项目部，没有报的将处罚（15000元）；

3、施工现场主道路严禁停放车辆，且车内必须贴有挪车电话，从5月22日起，若依旧有车辆停放于主道路影响现场施工，后果自行承担；

4、到场管桩、支架卸货时，相关物资管理人员除了核对材料、设备数量，同样需检查质量，若存在缺陷，及时登记同业主沟通；各区域出现的断桩，一个区域完成施工后，集中堆放处理；使用完或使用部分的电缆盘需及时放回料场，方便统计电缆用量；组件到场后，需平整场地，单层堆放，这次到场的组件是双波组件，需要小心摆放；

5、升压站北面新增的400通讯电缆沟需抓紧施工；

6、四家施工单位需完善现场标识标牌；

7、打桩、安装单位目前施工进度慢，无法满足节点需求，后期若不加快施工进度导致工期延误，如果不是业主原因造成的，将根据合同对相关责任单位进行考核；

8、打桩、安装单位需做好交接验收工作，发现裂桩及时处理，T2区开裂桩基要拔除，监理要进行跟踪；

9、防疫工作需高度重视，施工人员必须佩戴口罩，5月25日将组织防疫安全大检查；

10、监理单位需加强现场管理，发现问题及时通知整改，若有施工单位不服从管理，直接进行考核处理；

11、施工单位前期资料需尽快完善，上报监理审核；

12、要求特变电工于5月28日前完成线路、民事协调工作，若未完成罚款10万元，延期3天再次罚款20万元；

13、打桩单位要提高打桩质量，现场已经发现环形裂桩，桩基纠偏时，不要硬拉硬掰，过水泥路面拖桩时，要做好保护措施；

14、打桩单位和安装单位要做好交叉施工，你们要相互协调好；

15、升压站施工单位，如果发现与图纸有冲突，你们要提出了，以免造成二次损失；

16、全国安全月，由监理组织，每家单位至少要出3个横幅，营造出安全月氛围，组织



1 到 2 次事故应急演练，高空作业、溺水、防暑做一个常识培训，最近有连续高温，监管安全的，搜集一些安全常识，做成卡片，分发下去；

17、以后我们例会增加一个环节，技术部对每家施工单位质量问题做成 PPT，一次通知、二次警告、三次直接罚款；技术部发现质量问题：1、桥架接头连接内板未安装 2、管桩水平及垂直偏移 3、升压站接地扁铁连接螺栓尺寸错误，没有弹平垫 4、立柱焊接偏出管桩桩头、5 螺栓未紧固 6、汇流箱支架固定采用自攻钉 7、立柱焊接质量差 8、螺栓外观损坏 9、檩条与斜梁连接螺栓缺失 10、升压站小电阻电缆穿管不合格 11、SVG 电缆卡型号错误 12、构架基础固定连接螺栓未有效紧固 13、组件固定螺栓未连接或为紧固 14、桥架离地高度不够 15、拖桩时离地太高 16、支架间光伏电缆的钢管长度不够 17、桥架内电缆未整理 18、采用支架做脚手架 19、升压站回填土不合格 20、支架镀锌锌灰，杂质 21、立柱点焊后就安装支架。

18、下周每天完成 350 根桩，共计完成 2450 根，若未完成罚款 5000 元；11-15 区后天完成，3-6 区一周内完成，若未完成罚款 5000 元；

19、升压站目前零散的工作比较多，需抓紧施工，发现设计问题及时与业主沟通，相关调试工作需与厂家多配合，电气试验需尽快完成，要求电气试验时必须通知监理到场见证；

20、安装单位需增加施工人员至 400 人，5 月 29 日前若未完成上人工作，考核 50000 元；1、2 区安装质量差、整改效率低，要求施工单位配备专职管理人员配合监理现场检查，发现问题立刻整改消缺；

21、为保证现场施工质量与进度，各施工单位需多多配合，发现问题及时整改；

主送单位	特变电工国际工程公安输变电工程、青海池腾电力自动化有限公司、安徽正元新能源有限公司、中电建湖北电力建设有限公司		
抄送单位	公安县通威渔光科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 公安县藕池镇监理部	发文时间	2020 年 05 月 22 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



扫描全能王 创建

会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电话	备注
	张和俊		18690288575	
通威	张治德	项目经理	1868849871	
通威	王付美	—	15308360597	
通威	李杨	—	—	
正衡监理	张强		15319532582	
正衡监理	张强		15180633150	
正衡监理	康帮学		18861175096	
湖北电建	梁思		1801538091	
湖北电建	李冲		13997725126	
青海驰博电力	地性海		13040523110	
洁明电建	作峰		18256352315	
正衡监理	唐超		18986196905	
特变电工湖北印变	李冲		13840370749	
新源元正	刘永		18761587525	

