

会议纪要

编号: JQ1-ZHJL-HYJY-004

会议名称: 常州贝特瑞 10.79MW 屋顶光伏发电工程首次月度例会

签发: 刘士发

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020 年 3 月 20 日下午 14: 00
会议主持人	苏宪彬		
参会单位	金坛禾一(业主单位)、溧阳天目电力(总包单位)、常州正衡(监理单位)、特变电工(设计单位, 视频连线参加)、苏华(彩钢瓦施工单位)		
会议主题: 推进彩钢瓦铺设工程、光伏发电工程各项工作有序开展。			
会议背景: 由于受疫情影响, 年后复工比较缓慢, 在国家鼓励复工复产大环境下, 召开项目开工后首次月度例会。			
会议议题: 1、介绍金坛禾一项目部人员及职责。 2、落实例会制度。每周五下午召开工地例会, 每月月度会议和月度最后一周周周例会一起召开; 第一次月度会议由业主主持, 以后均由监理单位主持; 监理单位做好会议记录, 会议纪要经业主审核后签发各单位。 3、总包单位汇报已完成工作情况和下一步工作计划。 4、设计单位汇报图纸交付情况、图纸会审及交底计划。 5、监理单位进行监理规划交底、汇报已完成工程情况和下一步工作计划。 6、业主项目部各人员和参会单位补充发言。			
会议主要内容: 1、总包单位: (1) 施工单位于 2020 年 1 月 1 日进场, 施工至 1 月 20 日, 疫情稳定复工后, 截至目前 1#厂房南坡彩钢瓦已经铺设完成, 南坡风机口防水工作施工未结束; 北坡目前正在进 行 Z 型支架和檩条安装, Z 型支架完成 65%, 檩条完成 50%。彩钢瓦铺设一天大概 2500 平			



扫描全能王 创建

米，北坡大概 21000 平米，加屋脊和风机口，需要 9 天做完。3 月 28 日全部施工结束难以完成，需加班加人每日铺设 3000 平米彩钢瓦才能完成计划。1#厂房支架、檩条施工结束部分施工人员进行 4#厂房彩钢瓦铺设工作，计划 4 月 20 日全部盖完。

关于并网停电事项，贝特瑞公司需要提前报备停电计划，要求提前一个月告知拟停电时间。

(2) 计划本周签订逆变器，支架和电缆合同，下周签订组件合同；一次设备合同基本谈好，二次设备签订略迟，但不影响并网。光伏支架 4 月 20 日基本可以施工，3#厂房 5 月底并网，1#、4#计划 7 月中旬并网，拟抢在 6 月底至 7 月初并网。目前由于疫情原因，需会同贝特瑞公司一起把工程延期的事书面确定下来，总包会尽量提前并网时间。本次会议光伏施工队伍未到，需尽快确定光伏施工队伍，确定施工计划安排。原来计划是做完一个屋顶再做下一个屋顶，现在要进行交叉施工，对人员队伍要求就提高了，要求多上人。

2、彩钢瓦施工单位：

4#厂房计划是 4 月 20 日完成，但贝特瑞公司拟要求我们 4 月 7 日完成，难度太大，不能保证，只能尽最大努力，想办法在保证安全和质量的前提下往前赶。风机口先要把防水做好，第二道 SBS 再做上去，这样才能双保险。

3、设计单位：

一次土建预制舱和二次等提资完后 3-7 天供完。图纸尽快全部打出来，确保现场有蓝图，4 月 20 日前到现场交底。

4、监理单位：

监理规划交底要点：

(1) 监理工作思路：对项目实施全程控制，应用有效的监理手段，使工程内部在质量不留隐患并满足安全、实用、美观的要求，施工现场做到安全，文明



施工。

- (2) 质量控制：承包单位进场后应向监理部提供公司企业营业执照、公司资质、项目部人员资质及任命、特殊工种上岗证等相关证件复印件和通讯联系方式以及现场质量保证体系资料、安全管理保证体系资料等。凡实行见证取样和送检的材料、试块、试件、承包单位取样人必须通知见证人共同取样。
- (3) 进度控住：总进度计划，承包单位位于开工前报送项目部审批。在施工进度计划报审的同时，承包单位应将材料、设备、进场计划报监理部。月进度计划：根据总进度计划要求，承包单位按月编制。于每月 20 号前向监理部报送“施工进度计划报审表”，经项目部审批后，组织实施。
- (4) 投资控制：工程进度款支付，承包单位将本月工程进度款申请表于 20 日报送项目监理部，经专业监理人员审查后，提交建设单位审定。
- (5) 安全、文明施工控制：承包单位应当在施工组织设计中编制安全技术措施、施工现场临时用电方案、专项施工方案和应急预案等专职安全生产管理人员进行现场监督。承包单位主要负责人依法对本单位的安全生产全面负责，承包单位的项目人对建设工程项目的安全施工负责。
- (6) 合同管理：监理单位除严格履行合同外，坚持“公正、独立、自主”的原则。依据建设单位的授权，认真处理有关事项，维护建设单位的承包单位的合法权益。
- (7) 信息管理：施工技术资料必须与工程同步，做到工程完，资料完。各方对重要事项往来，必须以书面形式为准，各自表格，函件，统一使用 A4 纸幅。

监理工作汇报：

- (1) 现场施工情况报告：目前一号楼屋面南侧，彩钢瓦敷设完成 100%，北侧



檩条安装完成 65%。整体安装质量、进度可控，安全无事故发生。

(2) 监理现场工作情况：

检查施工企业现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗以及施工机械、建筑材料准备情况。

核查进场建筑材料、建筑构配件，做好平行检验记录。

做好监理安全、质量旁站记录，每天做好监理日志编写，定期召开监理例会。

每天巡视检查施工现场，保持与各单位的沟通，做好现场的安全，质量，进度的把控。

我司驻项目人员与 2019 年 12 月 30 日进场，1 月 20 日春节放假撤场。年后于 2020 年 3 月 2 日进场至今。发出监理工程通知单 5 份、监理例会 3 次、监理旁站 3 次、监理工作联系单 1 份、平行检验 3 次、会议纪要 3 次。

5、金坛禾一项目部：

(1) 做好疫情防控，安全措施落实到位，绝对不能松懈。施工单位应准备充足洗手液、消毒液、口罩等防护用品，对每个施工人员进行体温监测，做好记录，发现问题立即处理。

(2) 施工安全需要重视，会定期组织安全抽查，提到的问题未闭环的会依据合同对总包单位进行考核。施工通道脚手架搭设要规范，其它现场问题要立即整改。

(3) 总包单位需加强质量管理，立足长远，对施工人员引导督促，不能抱有侥幸心理，发现问题及时改正。

(4) 施工过程中，需进行设计变更的，要及时做好设计变更工作。

(5) 总包单位需尽快把组件送检和安装后检测单位确定下来，4 月 10 日前，设计需到现场进行图纸会审和交底。



- (6) 开关柜厂家确定以后尽快完成一、二次图纸,预制舱和开关柜建议选用一个厂家。
- (7) 彩钢瓦固定的中支和边支安装,监理要跟踪检查,确保每个檩条都有。
- (8) 监理要督促施工单位做好现场工序、材料报审,每道工序检查不能缺失,需下的通知单、联系单及时下发,切实履行好监理职责。现场需要做好三级验收工作。
- (9) 现场总包单位人员不足,需尽快补充各专业人员和专职安全员。
- (10) 总包单位需尽快确定施工计划。计划不能随意修改,计划确定后及时上墙。3月底前与贝特瑞确定最终工期并排出最终施工计划。
- (11) 总包单位需尽快完善施工资料,后续工程资料需和工程施工同步。总包单位做好日报、周报、月报,监理单位做好监理月报,材料需真实、全面。
- (12) 例会内容需有施工安全内容。安全措施落实到位,需落实到工人身上。重点工序进行单独分析,制定重点安全措施,加强过程管理,安全工作相应材料需要做好。
- (13) 授权监理单位按照合同对总包单位进行考核,小额罚单监理单位可直接开具,大额征得业主同意后开具。

主送单位	常州金坛禾一新能源科技有限公司		
抄送单位	江苏天目电力建设有限公司 贝特瑞(江苏)新材料科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2020年3月20日

注 会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发。

