

编号 SXLLJK-JLLH-16

交口县水头镇光伏发电平价上网项目

周 会 议 纪 要 第 16 期

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020年08月19日

周例会纪要

会议时间：2020年08月19日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020年08月14日晚8点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网监理部总监工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周计划：

1) 海原鑫源建筑有限公司；

箱变基础：放点累计 53 个，箱变开挖累计 45 个，垫层支模累计 42 个，平台立柱支模累计 33 个，钢筋绑扎累计 31 个，浇筑累计 30 个！

2) 河南贤坤实业有限公司；

1、水泵房墙板筋绑扎 100%。

2、综合楼外架搭设完成|90%。

3、围墙二次浇筑完成 180 米。

4、综合楼二层模板搭设完成 100%。

3) 中南勘察基础工程有限公司；

1、加工钢筋笼累计完成 24400 个，累计完成 45.8MW.

2、放点累计完成 18600 个，累计完成 35MW.

3、浇注累计 9780 个，累计 18.3MW.

4、钻孔累计完成 15130 个，累计完成 28.4MW.

4) 宁夏建博建筑工程有限公司

1、72、77 区电缆沟全部开挖累计完成 6360 米（8 个区）

2、72、区今日累计完成 12381 米（6 区）

3、73、区通讯线已累计完成 7100 米（5 个区）

4、接地沟开累计完成 450 米

5) 江苏东软智能科技有限公司

1. 加工端部基础钢筋滚丝 200 根；

2. J 区三个平台做排水工作；

3. 修复场内道路 2 条；

4. 中部基础预埋件焊接 40 个。

6) 四川优博景成建筑工程有限公司

1、 货场施工照明安装完成；

2、 2#一次预制舱基础模板安装完成，具备浇筑条件；

3、 1#一次预制舱基础墙板外模支护；

4、 二次预制舱底板钢筋绑扎；

5、 站用变开挖场地平整完成，具备开挖条件；

7) 江苏燕山光伏设备有限公司

1: 支架到货累计：94 兆瓦。

2: 支架累计：2972 组。

3: 支架撒料：69 区 70 区

8) 华安安装工程有限公司

接地敷设累计 550 米；电缆敷设累计 500 米；1*4mm² 完成 1.5MW，

9) 四川宏佳建设工程有限公司

-
- 1、加工钢筋笼累计完成 36000 个，累计完成 70.58MWP，
 - 2、预埋件制作累计完成 37140 个，累计完成 72.82MWP，
 - 3、打孔作业，累计完成打孔 33466 个 65.66MWP，
 - 4、浇筑作业，累计完成浇筑 16350 根 32.06MWP，
 - 5、预制管桩累计打入 250 根，累计完成 2.1MWP，

2: 进度

- 1) 箱变基础施工严重滞后。
- 2) 光伏区所有作业面，全部滞后。
- 3) 外线施工，严重滞后。

3: 质量:

- 1) 钢筋笼、组件成品保护不到位;
- 2) 支架、组件安装不符合图纸设计要求;
- 3) 檩条镀锌层严重不符合设计规范要求
- 4) 材料报验不及时;

4: 安全:

- 1) 人工掏挖塔基未采取相关防护措施;
- 2) 塔基内为人工清理且未见相关防护
- 3) 施工现场，有个别施工人员，未按要求，正确佩戴安全帽，钢筋笼加工区及预埋件加工区，个别设备接地不符合要求，

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

1. 35KV 集电线路征地事宜;
2. 光伏区北区箱逆变基础的检修道路未修理，影响材料进场。此问题需要项目部尽快解决;
3. 南区 440W 组件急需进场;
4. 腰庄和寺沟村土地问题须尽快解决;

三. 下下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、宁夏建博建筑工程有限公司:

- 1) 施工进度计划: 1*4 汇线完成 20MV、低压电缆展放 6000m、接地 7000m、汇流箱安装 100 台
- 2) 安全管理计划 : 安全员每日进行督查
- 3) 质量管理计划 : 技术员、施工员现场检查

2、江苏东软智能科技有限公司:

- 1) 施工进度计划: 完成 J 区中部基础的浇筑和回填工作, 端部基础灌注桩的浇筑工作
- 2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作
- 3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

3、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 6#、8#、9#、10#、11#方阵接地沟、电缆沟开挖、接地、电缆敷设
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

4、四川优博景成建筑工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 一次预制舱基础浇筑、2#SVG 模板直播, 浇筑、二次预制舱钢筋绑扎及模板支模、1#SVG 成套设备基础基槽开挖及垫层浇筑、1#SVG 成套设备基础钢筋绑扎。
- 2) 安全管理计划: 坚持班前召开安全质量会, 对职工进行工程质量、安全生产教育。加强现场施工人员安全文明教育, 作业前做好安全施工交底, 确保安全文明施工顺利进行
- 3) 质量管理计划: 严格执行技术交底制度, 做到先交底后施工, 无交底不施工。技术交底要全面、详细, 并要有针对性。严格按照贯标程序进行管

理，严格执行三检制。现场检查要严格把关，切实做好质量自检和交接检查工作，发现问题及时采取措施，坚决做到上道工序不合格不移交下道工序施工。

5、四川宏佳建设工程有限公司

施工进度计划：各个方阵降排水，绑扎钢筋笼，焊接预埋件

6、山西巍腾电力建设工程有限公司

施工进度计划：计划接地工程 50%

7、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划：支架安装 24 兆瓦、组件安装 10 兆瓦

8、南通通城电建安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划:55#、38#、方阵接地沟、电缆沟开挖，接地、电缆敷设
- 2) 安全管理计划：每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划：施工现场按规范、技术交底要求施工，确保质量符合要求。

四. 会议具体议定部署

监理单位：

- 1.光伏区电缆沟塌方严重，现场进行电缆埋设时未重新进行开挖工作，导致电缆埋设深度严重不符合要求，要求未进行回填的电缆沟重新进行开挖施工。回填好的及时做个电缆标示桩，后面还要进行接地开挖呢，别到时挖断电缆
- 2..柔性支架基础施工进度较慢，需加派人员及机械设备进行赶工
- 3.升压站四川优博的设备基础施工干的还是比较可以的。已经回填的部分做好

沉降观测，还有作业面内土方随意堆放，影响其他设备基础的施工的施工及机械设备的通行和作业，需要尽快处理掉。

4.海原箱逆变基础开挖后必须做好围栏防护，

5.宁夏建博这边过路穿管埋设过段，图纸上的路与实际路较窄，现场需根据实际情况进行埋设，不能死搬硬套啥都按图来，该按图施工的地方不按图施工，该更改的地方不跟改，这不是你们省材料的理由。

6.因这周连续降雨导致各单位增加的许多费用，并且对施工现场作业产生的很大的影响，现在几家单位的工人施工积极性较差，有抵触心理，个别激进人员开始围堵闹事，各家单位需安抚好与各劳务人员，过激举动是解决不了实际问题的。

7.另外根据天气预报显示本周还将有两天的雨，各单位需将已开挖的作业也给抢出来。

8.外线这边安全、质量管理缺失，现场问题较多。现场施工难度大，但最基本的安全需管理好。

9.特变甲供电缆为其他项目多余的废旧电缆，经到货检查发现，电缆表皮破损较多，电缆制造厂商不一，规格参数不同，需进行电缆送检合格后方能进行使用，否则后期出现电缆质量问题需自行承担责任。

特变电工：

1、山西巍腾进场需下发开工令。

2、宁夏建博电缆用量及时上报。进度滞后加紧上人上机械。

3、边坡支架基础，累计施工 245 根，合计完成 2 兆瓦。华安安装累计完成接地合金 450 米。

4、柔性支架目前仅在进行支架基础浇筑，需要制定赶工措施。

5、现场发现施工单位租赁的车辆存在马力小，车体老旧，爬坡上不去现象，甚

至让人推车，明日起全部清退，严禁使用。

6、各单位注意安全用电尤其是雨天。

7、宁夏建博挖机开挖深度仅为 1.1 米，深度不符合设计要求，至少要挖 1.2 米深以上。盖砖太松散，需要加密铺设。铺砂问题及时和设计部分沟通。

8、四川优博升压站设备基础基础表面要按样板工程执行，制定样板策划方案。要按合同内的创优标准执行。

9、海原鑫源人员数量少不满足需求，工器具总是坏，需要增加配置，早班会按要求召开，基坑周边防护必须设置。

10、抽水机设置及雨天防护，排水措施在方案里体现。

11、各单位施工人员花名册每周四更新，上报人员身份证复印件至特变项目部。目前大部分单位未完成。

12、明天早班会完成记录内容上传至特变项目部提供的二维码。

13、各单位人员保险尽快购买，进场交底及时完成，要做到全员覆盖。

14、组件存放区增加安全警示牌设置。

15、各单位对合同工期约定掌握的不清楚。工程量清单也不清楚。

16、山西巍腾两天内完成前期资料上报，明天上报进度计划及材料进场计划。

尽快推进接地施工。尽量避免二次开挖。后天要见到人员在现场干活。明天进行图纸会审。

17、升压站加紧强工期，必须给设备基础创造工作面。

18、各家吊装方案，雨季施工方案多多少少存在问题，明天及时来项目部对接及修改。

19、各单位花名册身份证复印件普遍都未提供，未完成的罚款 200 元。③各各单位 2 天内上报防汛应急预案。

20、各单位安全文明施工费台账及时提供给项目部。

-
- 21、升压站吸烟现象普遍，可以设立吸烟棚，要么就不用吸烟。
 - 22、现场要求皮卡车及倒运材料的车斗里严禁拉人，发现一次罚款 5000 元。
 - 23、各单位上报防盗措施。
 - 24、物资出入库要符合规范，货场严禁抽烟，积极配合保安安排。
 - 25、柔性支架基础进度太滞后，到货计划及时落实。
 - 26、各单位及时和包工的签好协议，严禁发生工人来项目部讨要工资现象。
 - 27、升压站道路及时修复，保证通行。并网工期必须保证。

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 08 月 14 日

附件：
会议签到表

8.19

监理例会会议签到表

项目名称：交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期：

姓名	工作单位	职务/职称	电话
董月香	正衡监理	电气	15231056605
田金宝	正衡监理	总监	18409256192
张引忠	江苏燕山	项目经理	18361669914
刘冲	海信能源	项目经理	13595471444
杨建利	河南贵坤	负责人	15703993000
郭路	满通五城	负责人	13862938306
胡林	宁夏建博	负责人	18295550725
刘明	华安宏泰	负责人	15638219977
陈明国	四川宏佳	项目经理	15528880806
王海伟	山西锦腾	负责人	15234443755
李启源	TBEA	电气	15502947817
原建伟	TBEA	质量	18191464010
于彦龙	TBEA	电气	13947664711
王海九	TBEA	电气	19033021288
陈亚松	TBEA		18170627274
景小东	TBEA	电气	15999166673
谢林	TBEA	电气	15029558909
汤利军	TBEA		15989596088
常军	TBEA	电气	1331836783
张宇波	正衡监理	总监	1365612281
张金星	正衡监理	土建	18317286071
张亚伟	正衡监理	土建	13097185019
刘斌	正衡监理	电气	18697205181
刘冲	正衡监理	电气	18021769622

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员，安全员等岗位职务。

