

编号 SXLLJK-JLLH-17

交口县水头镇光伏发电平价上网项目

周 会 议 纪 要 第17期

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 08 月 27 日

周例会纪要

会议时间：2020 年 08 月 27 日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020 年 08 月 27 日晚 8 点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网监理部总监理工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周完成：

1) 海原鑫源建筑有限公司；

放点已完成累计 58 个，箱变开挖累计 50 个，垫层支模累计 46 个，平台立柱支模累计 38 个，钢筋绑扎累计 37 个，浇筑累计 34 个！

2) 河南贤坤实业有限公司；

1 水泵房支模完成 20%；

2、综合楼一层地坪浇筑完成；

3 围墙砌筑 80 米；

3) 中南勘察基础工程有限公司；

1、加工钢筋笼累计完成 29500 个，累计完成 55.4MW；

2、放点累计完成 18600 个，累计完成 35MW；

3、浇注累计 9780 个，累计 18.4MW；

4、钻孔累计完成 15480 个，累计完成 29MW；

4) 宁夏建博建筑工程有限公司

- 1、1、电缆沟开挖累计完成 10660 米！（41 兆瓦）；
- 2、低压电缆展放累计完成 19981 米！（37 兆瓦）；
- 3、通讯线展放累计完成 11700 米（35 兆瓦）；
- 4、接地沟开挖累计完成 3740 米（6 兆瓦）；
- 5、4 平方汇线累计完成 25 兆瓦；
- 6、汇流安装累计完成 110 台；
- 7、水泵 1 台，抽水；

5) 江苏东软智能科技有限公司

- 1、中部基础浇筑 227 个；
- 2、中部支架基础浇筑完成；
- 3、端部基础灌注桩 182 个；

6) 四川优博景成建筑工程有限公司

- 1、1#SVG 基础浇筑完成；
- 2、出线构架基础浇筑 7 个；
- 3、二次预制舱外模板拆模完成；回填完成。
- 4、站用变基础拆模完成；
- 5、1#一次预制舱砖砌墙体砌垒；
- 6、站内土方倒运；
- 7、出线构架基础基槽开挖完成 6 个；
- 8、2#SVG 基础拆模完成。

7) 江苏燕山光伏设备有限公司

- 1、支架安装累计：4136 组(47.53 兆瓦)；
- 2、组件安装：（8.69 兆瓦）；

8) 华安安装工程有限公司

接地敷设累计 550 米；电缆敷设累计 500 米；1*4mm² 完成 1.5MW，北区一标段 6#、8#、9#、12#、13#方阵排水，

9) 南通通城电建安装工程有限公司

- 1、电缆沟开挖累计完成 800 米！
- 2、低压电缆展放累计完成 4510 米！
- 3、通讯线展放累计完成 740 米；
- 4、接地沟开挖累计完成 720 米 ；
- 5、红黑线展放累计 16000 米，

10) 山西巍腾电力建设工程有限公司

- 1、进场焊接主接地网；
- 2、10kV：工队勘察现场，分坑，画线，开挖

11) 四川宏佳建设工程有限公司

- 1、加工钢筋笼累计完成 44800 个，累计完成 86.28MWP，
- 2、预埋件制作累计完成 43300 个，累计完成 84.9MWP，
- 3、累计完成打孔 33666 个 65.66MWP，
- 4、累计完成浇筑 16350 根 32.06MWP，
- 5、预制管桩累计打入 285 根，累计完成 2.2MWP，
- 6、护坡固定支架基础底部灌注桩浇筑累计 88 个，

2: 进度

- 1) 箱变基础施工严重滞后。
- 2) 光伏区所有作业面，全部滞后。
- 3) 外线施工，严重滞后。

3: 质量；

- 1) 箱逆变基础拆模未报验就回填，存在质量隐患；

2) 支架、组件安装不符合图纸设计要求;

3) 钢筋笼绑扎不符合图纸设计要求;

4) 材料报验不及时;

4; 安全;

1) 人工掏挖塔基未采取相关防护措施;

2) 塔基内为人工清理且未见相关防护

3) 施工现场, 有个别施工人员, 未按要求, 正确佩戴安全帽, 钢筋笼加工区及预埋件加工区, 个别设备接地不符合要求,

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

(1) 宁夏建博建筑工程有限公司

35KV 集电线路征地事宜

(2) 山西巍腾电力建设工程有限公司

现场没有工作面, 无法进场施工接地

(3) 中南勘察基础工程有限公司

腰庄和寺沟村土地问题

三. 下下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、宁夏建博建筑工程有限公司:

1) 施工进度计划: 1*4 汇线完成 20MV、低压电缆展放 10 兆瓦、接地 6000m、汇流箱安装 150 台

2) 安全管理计划 : 安全员每日进行督查

3) 质量管理计划 : 技术员、施工员现场检查

2、江苏东软智能科技有限公司:

1) 施工进度计划: 完成柔性 79#方阵和 80#方阵端部基础灌注桩的浇筑工作及钢构件安装; 开始柔性 81#方阵修路、放线和修整场地;

2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作

3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

3、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 6#、8#、9#、10#、11#、12#、13#方阵接地沟、电缆沟开挖、接地、电缆敷设及回填;
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

4、四川优博景成建筑工程有限公司

- 1) 施工进度计划:
 - a. 架构基础全部完成;
 - b. 站内户外电气设备基础完成 60%;
 - c. 事故油池开挖、垫层浇筑及钢筋绑扎完成;
 - d. 站内场坪完成;
- 2) 安全管理计划: 坚持班前召开安全质量会, 对职工进行工程质量、安全生产教育。加强现场施工人员安全文明教育, 作业前做好安全施工交底, 确保安全文明施工顺利进行
- 3) 质量管理计划: 严格执行技术交底制度, 做到先交底后施工, 无交底不施工。技术交底要全面、详细, 并要有针对性。严格按照贯标程序进行管理, 严格执行三检制。现场检查要严格把关, 切实做好质量自检和交接检工作, 发现问题及时采取措施, 坚决做到上道工序不合格不移交下道工序施工。

5、四川宏佳建设工程有限公司

施工进度计划: 固定支架基础浇筑 4000 根, 护坡固定支架基础浇筑 200 根;

6、山西巍腾电力建设工程有限公司

施工进度计划: 计划接地工程 50%

7、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划: 支架安装 24 兆瓦、组件安装 10 兆瓦

8、南通通城电建安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 43#、45#、56#方阵接地沟、电缆沟开挖, 接地、电缆敷设

- 2) 安全管理计划：每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划：施工现场按规范、技术交底要求施工，确保质量符合要求。

9、中南勘察基础工程有限公司

砼浇筑 14000 根；钢筋笼绑扎 14000 个；钻孔 14000 个；定位放点 14000 个；

10、河南贤坤实业有限公司

- (1) 水泵房墙板浇筑完成 100%；
- (2) 综合楼砌砖完成 50%；
- (3) 辅助用房砌筑完成；
- (4) 围墙完成 70%；

四. 会议具体议定部署

监理单位：

- 1、北区一标段、二标段现场施工人员严重不符合施工进度要求，人员流失严重，已绑扎的钢筋锈蚀严重，成品保护不到位，在连续晴天的情况下不增派人员进场，施工进度严重滞后，要求本周日前两家单位将新进人员组织完毕进场施工；
- 2、箱逆变基础施工质量严重下滑，要求严格按照图纸设计要求进行施工；
- 3、升压站 2#SVG 拆模过早，混凝土强度未达标，所浇筑的设备基础未进行实质性的养护，要求基础强度未到 100%前严禁吊装；
- 4、升压站进场道路不满足后续设备进场条件，需尽快进行修铺。
- 5、升压站施工安全需重视下，消防水池施工人员登高作业未佩戴相应的安全防护措施；
- 6、组件安装时未进行拉线，成品组件方阵端口不齐，角度不一致，观感质量很差，螺栓未紧固现象较多，要求在保证工期的前提下，严格按照图纸设计要求进行施工；

- 7、要加强桩柱基础成品保护；
- 8、要求箱逆变基础报验必须先进行自检工作，自检完成后在进行报验；
- 9、对监理通知单所提出问题按要求尽快整改回复；
- 10、要求 4 平方线敷设后，端头进行防水处理；
- 11、强调各家单位尽快整改各自相关的质监问题；
- 12、强调各家单位每周监理例会提供每周施工周报，每月 28 日提供施工月报；
- 13、要求施工现场分工序及时报验，保证现场施工进度与施工资料同步进行；
- 14、现场材料及货物堆放需要码放整齐严禁堆积过高；
- 15、货物倒运过程中需要用绳索固定，防止滑落伤人；
- 16、习惯性违章时有发生，要求各单位安全员加大管理力度；
- 17、各单位必须配备专职安全管理人员，严禁指派不懂安全规范人员现场指挥作业；
- 18、机动三轮车及皮卡车车斗，禁止拉人，如二次发生将对其单位加倍处罚；
- 19、起重机械吊卸货物过程中需要配备司索工指挥作业，吊钩及钢缆绳需要定期检查有无损伤，如有损伤及时更换；
- 20、现场脚手架搭设，必须铺设跳板给施工人员提供一个便利的操作平台，高空作业必须佩戴上挂安全带且高挂低用；

特变电工：

- 1、山西巍腾明天提交人员保险单影印件。
- 2、四川优博施工进度已影响设备安装，今天必须制定一个切实可行的施工计划并上报特变项目部。
- 3、宁夏建博放线记录尽快提交到项目部。
- 4、各单位及时上报施工区域计划。
- 5、四川宏佳边坡质量提出的问题尽快整改。

- 6、海原鑫源存在报验问题
- 7、南通通城存在铺设盖砖问题，红黑线汇线问题，中南勘察加强报验问题。
- 8、特变项目部给未配置吸烟棚的单位制作了吸烟棚，明天全部领走。
- 9、今天安全大检查个别单位安全员中途退场，本次警告，下次罚款 500 元。
- 10、宁夏建博及海原鑫源灭火器配置不足，
- 11、江苏东软及四川宏佳配线箱标识未手写，接线杂乱。
- 12、各单位安全文明台账明日上报，未上报的处罚 1000 元。
- 13、升压站道路尽快修缮，给设备进场提供条件，场地堆土及时清理。光伏区同理，各单位抽水作业继续推进。
- 14、各单位周一把公司领导及项目经理请到特变项目部开会。
- 15、接地沟开挖困难的及时采用先进设备处理。
- 16、四川优博加紧上人并制定赶工措施，河南贤坤消防水泵房加紧施工，
- 17、光伏区 3 家单位尽快做灌注桩拉拔实验，
- 18、燕山光伏尽快完成南区支架组件安装。
- 19、各灌注桩单位加紧施工，一环拖一环，必须给后续施工预留时间。
- 20、各单位罚款以后带上奖励和处罚，
- 21、各施工单位及监理加强钢筋笼制作及绑扎质量，
- 22、四川宏佳混凝土浇筑质量存在问题，
- 23、中南勘察样板区需完善。

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 08 月 27 日

附件：
会议签到表

监理例会会议签到表

项目名称: 交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期: 2020.8.27

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
李启源	TBEA	电气	15502947817
王金龙	TBEA	电气	13947664750
刘小飞	TBEA	电气	15999166873
徐翔	TBEA	土建	18599040666
刘红心	TBEA	电气	15029558909
王润龙	TBEA	电气	1990346267
汤永军	TBEA		1814995789
刘永祥	TBEA	项目经理	13999121819
朱振辉	TBEA		16609915650
刘永发	正衡	电气	13656120285
张金星	正衡	土建	18317286071
高永强	正衡	土建	15045323845
刘永发	正衡	电气	18021769622
刘永发	正衡	电气	186977205181
刘永发	正衡	电气	15279001161
董鹏	正衡	电气	1551056605
张永强	正衡	——	18220630246
刘永发	正衡		
曹永	正衡	资料	13088951475
张永强	正衡	土建	13097185019
张鹏	同川	项目经理	15528580506
张永强	中南	现场负责	18773069988
宋永	中南	项目经理	13862938306
徐永	华安	项目经理	13818254628
刘永	华安	安全	18092385595

注: 职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员、安全员等岗位职务。

监理例会会议签到表

项目名称：交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期:

[illegible]

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员、安全员等岗位职务。