

编号 SXLLJK-JLLH-18

# 交口县水头镇光伏发电平价上网项目

## 周 会 议 纪 要 第18期

常州正衡电力工程监理有限公司  
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部  
2020年09月02日

# 周例会纪要

会议时间：2020年09月02日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020年09月02日晚8点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网监理部总监理工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周完成：

**1) 海原鑫源建筑有限公司；**

箱变基础：放点累计 62 个，箱变开挖累计 54 个，垫层支模累计 53 个，平台立柱支模累计 48 个，钢筋绑扎累计 43 个，浇筑累计 41 个！

**2) 河南贤坤实业有限公司；**

1、水泵房支模完成 60%

2、综合楼一层加气块砌筑完成 90%

3 围墙砌筑 260 米

**3) 中南勘察基础工程有限公司；**

1、加工钢筋笼累计完成 32300 个，累计完成 60.7MW.

2、放点累计完成 19400 个，累计完成 36.5MW，

3、浇注累计 10680 个，累计 20MW，

4、钻孔累计完成 17230 个，累计完成 32.3MW，

5、45#方阵清孔 200 个。

#### 4) 宁夏建博建筑工程有限公司

1、南区低压电缆沟开挖全部放完，累计完成！（53 兆瓦）

2、南区低压电缆全部展放完成，累计完成，（53 兆瓦）

3、南区通讯线全部展放完成，累计完成！（53 兆瓦）

4、接地沟开挖 1000 米，累计完成 5740 米（10 兆瓦）

5、4 平方汇线今天完成 3 兆瓦，累计完成 47 兆瓦。

6、南区汇流安装全部完成，累计完成 250 台！

7、汇流箱接线完成 20 台，累计完成 60 台

8、线路 坑开挖 1 处，累计完成 3 处

9、垫层浇注 2 处

#### 5) 江苏东软智能科技有限公司

1、中部基础浇筑 227 个；

2、中部支架基础浇筑完成；

3、端部基础灌注桩 182 个；

#### 6) 四川优博景成建筑工程有限公司

1、主变附近 40 米电缆沟浇筑完成；

2、开挖 12 个隔离开关基础基槽；3 个电流互感器基槽；

3、浇筑完成 5 个主变引线构架基础；2 个主变引线构架基础构造柱；8 个 SVG 附属 SJ-2 设备基础；

4、完成 5 个主变引线构架基础的钢筋绑扎；

5、完成 5 个主变引线构架基础的模板支模；

6、完成 6 个隔离开关基础的钢筋绑扎。

#### 7) 江苏燕山光伏设备有限公司

- 1、支架到货车累计：123 兆瓦。
- 2、支架安装累计：4477 组(兆 51.45 瓦)，
- 3、组件安装：累计：17.8 兆瓦瓦)；

#### **8) 华安安装工程有限公司**

1. 北区一标段 6#、8#、9#方阵排水
2. 接地敷设累计：3690 米
3. 6#方阵低压直流电缆敷设累计：9253 米
4. 12#、13#方阵 1\*4 电缆敷设累计：40700 米
5. 环网接地沟，电缆沟开挖累计：5530 米，

#### **9) 南通通城电建安装工程有限公司**

- 1、1、电缆沟开挖累计完成 800 米！
- 2、低压电缆展放累计完成 4510 米！
- 3、通讯线展放累计完成 740 米；
- 4、接地沟开挖累计完成 720 米 ；
- 5、红黑线展放累计 16000 米，

#### **10) 山西巍腾电力建设工程有限公司**

(升压站)：二次预制舱卸货成功；

累计完成总量的 10%

(10kV 临电)：全线完成 100%；

累计完成总量的 95%

#### **11) 四川宏佳建设工程有限公司**

- 1、加工钢筋笼累计完成 44800 个，累计完成 86.28MWP，
- 2、预埋件制作累计完成 44100 个，累计完成 84.9MWP
- 3、打孔累计完成打孔 36466 个，累计完成 71.5MWP，

4、27#方阵浇筑累计完成浇筑 17250 根，累计完成 33.82MWP，

5、预制管桩打入累计打入 285 根，累计完成 2.2MWP，

6、护坡固定支架基础底部灌注桩浇筑累计 228 个，

2: 进度

1) 箱变基础施工严重滞后。

2) 光伏区所有作业面，全部滞后。

3) 外线施工，严重滞后。

3: 质量;

1) 电缆沟未报验就回填，存在质量隐患;

2) 支架、组件安装不符合图纸设计要求;

3) 钢筋笼绑扎不符合图纸设计要求;

4) 材料报验不及时;

5) 工序报验不及时;

4: 安全;

1) 人工掏挖塔基未采取相关防护措施;

2) 塔基内为人工清理且未见相关防护

3) 施工现场有个别施工人员，未按要求正确佩戴安全帽，钢筋笼加工区及预埋件加工区，个别设备接地不符合要求，

4) 施工现场未在指定地点吸烟现象屡禁不止;

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

(1) 宁夏建博建筑工程有限公司

35KV 集电线路征地事宜

(2) 山西巍腾电力建设工程有限公司

现场没有工作面，无法进场施工接地

(3) 中南勘察基础工程有限公司

腰庄和辛庄村地块问题

(4) 江苏东软智能科技有限公司

交叉作业的工作协调问题

三. 下下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、宁夏建博建筑工程有限公司:

- 1) 施工进度计划: 1\*4 汇线完成 8MV、接地 6000m、汇流箱接线 200 台、箱变吊装完成 14 台、铁塔基础钢筋绑扎模板支护 5 基、混凝土浇筑 2 基;
- 2) 安全管理计划 : 安全员每日进行督查
- 3) 质量管理计划 : 技术员、施工员现场检查

2、江苏东软智能科技有限公司:

- 1) 施工进度计划: 完成柔性 79#方阵和 80#方阵端部支架安装, 开始柔性 78#方阵修路、放线和修整场地及基础开挖;
- 2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作
- 3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

3、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 8#、9#、10#、13#方阵电缆沟开挖、电缆敷设及回填;
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

4、四川优博景成建筑工程有限公司

- 1) 施工进度计划:
  - a. 架构基础全部完成;
  - b. 站内户外电气设备基础完成 60%;
  - c. 事故油池开挖、垫层浇筑及钢筋绑扎完成;
  - d. 站内场坪完成;
- 2) 安全管理计划: 坚持班前召开安全质量会, 对职工进行工程质量、安全生产教育。加强现场施工人员安全文明教育, 作业前做好安全施工交底, 确

保安全文明施工顺利进行

- 3) 质量管理计划：严格执行技术交底制度，做到先交底后施工，无交底不施工。技术交底要全面、详细，并要有针对性。严格按照贯标程序进行管理，严格执行三检制。现场检查要严格把关，切实做好质量自检和交接检查工作，发现问题及时采取措施，坚决做到上道工序不合格不移交下道工序施工。

#### 5、四川宏佳建设工程有限公司

施工进度计划：固定支架基础浇筑 4000 根，护坡固定支架基础浇筑 200 根；

#### 6、山西巍腾电力建设工程有限公司

施工进度计划：计划接地工程 50%

#### 7、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划：支架安装 24 兆瓦、组件安装 10 兆瓦

#### 8、南通通城电建安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划:42#、43#、45#、56#方阵接地沟、电缆沟开挖，接地、电缆敷设
- 2) 安全管理计划：每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划：施工现场按规范、技术交底要求施工，确保质量符合要求。

#### 9、中南勘察基础工程有限公司

支架基础浇筑 18000 个；

#### 10、河南贤坤实业有限公司

- (1) 水泵房墙板浇筑完成 100%；
- (2) 综合楼二楼砌砖完成 100%；
- (3) 辅助用房砌筑完成 100%；
- (4) 围墙完成 80%；

#### 11、海原鑫源建筑有限责任公司

箱逆变基础施工：放点 30 个，开挖 30 个，支模 20 个，浇筑成品 20 个；

#### 四. 会议具体议定部署

监理单位：

- 1、四川宏佳本周施工人员仍无明显增加，中南人员增加 20 人 工程进度滞后，周报上计划每天浇 2000 个，要加快施工进度；
- 2、升压站贤坤上周会议上提出要将消防水池浇筑完成，本周仍未完成浇筑回填，严重影响站内设备的安装作业面，进场道路仍未进行修铺，影响主变及其它设备进场；
- 3、海源的箱变施工质量较差，缺筋少筋保护层不足现象频发，旧模板也未使用脱模剂，周转超过三次的模板禁止使用；
4. 燕山的上周四人员是 236 人、叉车 21 台、货车 6 台，支架安装完成 47.53MW，组件安装完成 8.69MW，截止 9 月 1 号人员 240 人、本周设备未增加人员只增加 4 人，支架安装完成 51.45MW，组件安装完成 17.8MW，本周支架安装完成 3.92MW，组件安装完成 9.11MW，进度严重落后，按目前人员机械配置每日只能完成 1.5MW 如需满足进度计划要求，仍需上 1300 号人，且质量上观感质量极差，组件安装角度经现场检测相差 8 度，现场支架立柱安装破坏桩现象严重，无法满足抗拉强度要求，需二次灌注的较多。4 平方线放线凌乱，现场管理人员缺失，
4. 元工已开始组组塔施工，至今前期资料仍缺失，现场处于无方案施工状态，现场施工条件不足但资料限两天内上报完成。
5. 集电线路开挖电缆沟开挖深度不足，且电缆沟开挖的都离灌注桩较近，影响基础桩的稳定性；
- 6、箱逆变基础报验前未自检，尺寸偏差较大，脚手架搭设不符合规范，导致模板起伏不平，且部分模板出现起皮现象。
- 7、燕山单位散料碰伤桩柱的事情经常发生，现场没有统一调度人员，卸货时安

全隐患较大，安装过程中故意毁坏桩柱。

8、宏佳单位今天新制作护坡钢筋笼，绑扎成品尺寸偏差明显，护坡安装单位即将进厂，需要加快进度，打开施工作业面。

9、铁塔组装所用钢绞绳需每天检查损伤情况，如发现损伤立即更换

10、吊钩未见防脱安全销子，需要每天检查；

11、塔体吊装必须用牵引绳，严禁施工人员手扶塔材；

12、特种作业人员资质、人工掏挖专项施工方案、吊装方案，脚手架搭设施工方案抓紧上报；

13、施工现场存在装载机载人问题，人容易掉下去，存在重大安全隐患。

14、安全三宝用起来，并合理指导现场工人穿戴。

15、油桶暴晒且没有配备安全防火器材，存在安全隐患。

16、施工现场挂设施工警示牌，防止施工人员受伤。

17、吸烟区配备灭火器，打火把，各单位所属吸烟棚张贴自己的标识。

18、通知单及时回复，不按时回复进行处罚。

19、组件堆积没有配备灭火器，存在安全隐患

20、钢筋加工区钢筋跟不上，

21、加快进度，作业面越来越多，后续人员要跟上，

22、42#方阵支架材料锈蚀

特变电工：

1、工期紧张，要保证质量、安全，禁止野蛮施工，要合理组织，合理安排，确保安全文明施工。

2、边坡施工，要注意施工安全，孔边设立危险警示标示；

3、升压站设备接地材料进场及时检验；

4、升压站土建施工要加快进度；

- 5、水泵房周边杂物、剩料、废料等要及时清理；
- 6、升压站施工要加强成品保护工作；
- 7、组件安装单位要加强成品保护工作，
- 8、工序报验工作要提供纸质资料；
- 9、柔性支架材料进场要及时报验；
- 10、要求各施工单位加强夜间巡逻工作；

常州正衡电力工程监理有限公司  
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部  
2020年09月02日

附件：  
会议签到表

### 监理例会会议签到表

项目名称：交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期 2020. 9. 2

姓名	工作单位	职务/职称	电话
张松	常州正衡		18220630246
李双龙	常州正衡	电气	18204642927
张亚伟	常州正衡	土建	13097185029
汪新波	常州正衡	安全	1365612285
韩峰江	正衡监理	安全	1279001161
王瑞强	正衡监理	土建	15045323895
董甲秀	正衡监理	电气	15031056005
郝增时	常州正衡	安全	18021769622
刘海军	正衡监理	电气	18697205121
曹磊	正衡监理		13088951475
刘金宝	正衡监理	专监	18409256192
蔡权洪	中南勘基	现场	18773069988
宋和锋	南通区域	现场	13862938306
李林	江苏东欣	项目经理	13815582200
杨建利	河南贤坤		15703993000
王明	河南新源	项目经理	15595471444
徐岩国	华安安装	项目经理	13818254628
周小勇	江苏威尔		18862028092
张可心	江苏燕山	项目经理	18361669914
赵丹丹	山西锦浩	项目经理	15234443755
张明	广东中建		1898826569
张明强	四川宏佳	项目经理	15528880806
李启福	TBEA		15502947817
陈建伟	TBEA	质量工程师	18191464060
王金龙	TBEA	电气	13947660270

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员、安全员等岗位职务。

