

编号 SXLLJK-JLLH-22

交口县水头镇光伏发电平价上网项目

周 会 议 纪 要 第22期

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 09 月 30 日

周例会纪要

会议时间：2020 年 09 月 30 日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020 年 09 月 30 日晚 8 点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部总监理工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周完成：

1) 海原鑫源建筑有限公司；

箱变基础：放点已完成累计 81 个，箱变开挖累计 81 个，垫层支模累计 81 个，平台立柱支模累计 80 个，钢筋绑扎累计 79 个，浇筑累计 78 个！倒运材料

2) 河南贤坤实业有限公司；

1、综合楼外墙粉刷 80%

2、室内地板砖铺设 90%

3、围墙砌筑 350 米

3) 中南勘察基础工程有限公司；

1、加工钢筋笼累计完成 43500 个, 累计完成 81.7MW

2、放点累计完成 35800 个, 累计完成 67.3MW

3、浇注累计 34400 个，累计 64.8MW

4、钻孔累计完成 34800 个，累计完成 65.4MW

4) 宁夏建博建筑工程有限公司

- 1、北区低压电缆沟开挖累计完成 1200 米！
- 2、北区低压电缆展放累计完成 2100！
- 3、北区通讯线展放累计完成 800 米！
- 4、南区接地沟开挖累计完成 34740 米（38 兆瓦）
- 5、北区 4 平方汇线展放累计完成 3 兆瓦。
- 6、南区低压累计完成 53 兆瓦！（剩下的没有打桩）
- 7、南区 4 平方绑完成累计完成 47 兆瓦！
- 8、堵防火汇流箱，累计完成 160 台！
- 9、线路整体完成 72%！
- 10、高压电缆沟开挖 300 米，累计完成 11400 米！
- 11、高压电缆展放累计完成 11000 米！

5) 江苏东软智能科技有限公司

累计完成：中部钢结构安装 408 基，完成总量约 59%，折算约 15.4 兆瓦；钢梁 342 根，完成总量约 74%，折算约 19.3 兆瓦；安装组件 18675 块，完成总量约 32%，折算约 8.4 兆瓦。灌注桩浇筑 1186 根，完成总量约 56%，折算约 14.6 兆瓦；端部基础浇筑 546 基，完成总量约 57%，折算约 15 兆瓦；安装端部支架 539 组，完成总量约 58%，折算约 15.2 兆瓦。

6) 四川优博景成建筑工程有限公司

- 1、事故油池钢筋绑扎；
- 2、电缆沟支架焊接；
- 3、主变油池基础平整，预埋管焊接；

7) 江苏燕山光伏设备有限公司

支架累计到货：248 兆瓦。2：支架安装 225 组，(2.58 兆瓦) 累计：8355 组 (96.03 兆瓦)，组件安装：268 组 (3.08 兆瓦)，累计：77.07 兆瓦 支架撒料

8) 华安安装工程有限公司

1. 接地敷设累计：51360 米
2. 低压直流电缆敷设累计：55412 米
3. 1*4 电缆敷设累计：348270 米
4. 电缆沟、接地沟开挖累计：31710 米
5. 通讯线缆敷设累计：25397 米
6. 高压线路开挖：1160 米。

累计完成 39MW

9) 南通通城电建安装工程有限公司

- 1、电缆沟开挖累计完成 11120 米！累计完成 42MW
- 2、低压电缆展放累计完成 55460 米！累计完成:51MW
- 3、通讯线展放累计完成 12402 米；累计完成:40MW
- 4、接地沟开挖累计完成 15890 米； 累计完成:38MW
- 5、红黑线展放累计 207800 米；累计完成:37MW
- 6、#接地合金敷设累计 14910 米, 累计完成:24MW
- 7、#方阵 3125 箱逆变一体机累计完成 3125 箱逆变一体机 13 台，2500 箱逆变一体机就位累计完成 2 台，41#方阵分体箱变逆变一台，共 1 个方阵, 累计就位 17 台套，累计完成:50MW
- 8、集电线路高压电缆开挖高压电缆沟开挖累计 700 米；
- 9、汇流箱接线累计完成 90 台；
- 高压电缆敷设累计完 589 米

10) 山西巍腾电力建设工程有限公司

（升压站）：1. 35kV 一次仓 1 号仓电缆接线完成；、35kV 一次仓 2 号仓电缆敷

设完成 60%，二次接线完成 20%；3、电力电缆头制作

11) 四川宏佳建设工程有限公司

1、加工钢筋笼累计完成 44800 个，累计完成 86.28MWP

2、预埋件制作累计完成 44100 个，累计完成 84.9MWP

3、打孔累计完成打孔 48666 个，累计完成 95MWP

4、方阵浇筑累计完成浇筑 34420 根，累计完成 67MWP

5、预制管桩累计打入 592 根

6. 护坡固定支架基础底部灌注桩浇筑累计 414 个

7. 护坡固定支架基础现浇基础钻孔累计钻孔 510 个

8. 护坡预制管桩切割 4 根

2: 进度

1) 箱变基础施工严重滞后。

2) 光伏区所有作业面，全部滞后。

3) 外线施工，严重滞后。

3; 质量;

1) 组件搬运未按规范要求操作;

2) 材料报验不及时;

3) 工序报验不及时;

4) 35KV5#塔基基础拆模未报验

5) 支架基础强度未达标

4; 安全;

1) 安全员及相关管理人员资质未报审;

2) 特种作业人员资质未报审;

3) 吊装方案等安全类方案未报审;

4) 现场无安全管理人员及车辆指挥人员; i

5) 货物倒运无绳索固定;

6) 施工机械具未报审;

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

(1) 华安安装工程有限公司

箱变道路不通, 高压电缆到货齐全

(2) 南通通城电建安装工程有限公司

高压电缆赶紧到货

三. 下下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、江苏东软智能科技有限公司:

- 1) 施工进度计划: 布索和张拉及组件的安装工作; 修路、放线、修整场地及翻晒工作, 基础开挖, 钢构件的安装, 并新开工作面。
- 2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作
- 3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

2、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 如具备条件, 根据打桩完成进度对电缆沟接地沟、开挖, 低压直流电缆、接地敷设及回填进行施工。部分高压电缆沟开挖及高压电缆敷设完成、终端制作安装完成。
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

3、山西巍腾电力建设工程有限公司

10KV 线路送电完成, 升压站接地施工完成 70%, 设备安装完成 80%, 二次电缆敷设完成 90%, SVG 安装完成 90%。

4、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划: 支架安装 45 兆瓦、组件安装 45 兆瓦

5、中南勘察基础工程有限公司

支架基础浇筑 12000 个；

6、河南贤坤实业有限公司

(1) 水泵房回填完成 100%；

(2) 综合楼整体装修完成 30%；

7、海原鑫源建筑有限责任公司

箱逆变基础施工：放点 30 个，开挖 30 个，支模 20 个，浇筑成品 20 个；

8、南通通城电建安装工程有限公司

1) 施工进度计划：34#、35#、37#、56#、57#、58#、59#、方阵接地沟、电缆沟开挖、接地、红黑线展放、电缆敷设、接地合金圆钢敷设、汇流箱接线、箱逆变接线、箱逆变就位。

2) 安全管理计划：每日对工人进行安全早班会。

3) 质量管理计划：施工现场按规范，技术交底要求施工，确保质量符合要求。

四、会议具体议定部署

监理单位：

1、各单位习惯性违章问题依然严峻，各单位专职安全员均未尽职尽责，江苏威尔的专职安全员必须明天到场。

2、吊装方案及特种作业人员证件未上报。叉车倒运横梁时安全风险极大，无人管理。华安安装吊车钢丝绳严重磨，损依然在进行箱逆变吊装，属于重大危险风险。

3、个别单位躲在枯草从里抽烟，到指定吸烟区吸烟；

4、宁夏建博南区箱逆变回填及时清理垃圾。

5、护坡安装单位在钢梁上应穿防滑鞋。

6、安全群里的问题照片及时整改。

7、要求各施工单位合理组织，增加人员，加快施工进度，目前现场施工进度严重滞后。

8、施工现场涉及交叉作业区域，各单位负责人提前沟通，合理安排施工作业面。

9、各施工单位必须严格按照图纸设计要求进行施工，确保项目安全文明施工。

特变电工：

- 1、临近国庆及中秋双节，各单位可以考虑拉横幅及采购一些水果等慰问一下农民工。
- 2、各单位电缆及组件及时卸车。
- 3、江苏东软张拉时要以混凝土强度达标为前提。目前基础施工需要加人。
- 4、宁夏建博南区货场附近的电缆沟尽快回填，保证通行。敷设完电缆的沟道及时铺砖。
- 5、边坡基础今日浇筑了 31 根，
- 6、汇流箱接线 7 台，箱逆变就位 4 台。22#方阵电缆开挖暂停一下，保障通道畅通。汇线需要加紧施工。
- 7、南通通城铺设盖砖及时留存照片，积极配合中南勘基修路
- 8、本次安全专题会主要讲解十一期间安全要求，危险源排查及处理措施交底，各单位安全生产现状，安全生产案例培训学习，各单位安全交底，安全试卷，劳动合同的重要性。交通安全注意事项及案例学习。疫情防控注意事项培训。
- 9、江苏威尔现场管理混乱，组件卸车不积极，专职安全员未配备。
- 10、海原鑫源被损坏的围栏及时搜集证据，及时找肇事单位索赔。
- 11、海原鑫源的箱变油池尽快开挖，尽快浇筑，

常州正衡电力工程监理有限公司

交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部

2020 年 09 月 30 日

附件：

会议签到表

会议签到表

2020年9月30日

人员签到

姓名	单位名称	职位	联系方式
张亚伟	常州正衡	土建	13097185019
韩翔雨	常州正衡	安全	18021769622
张松	常州正衡	资料	18220630246
解明	江苏正衡		18295526969
宋峰	南通五城	现场管理	13862938306
张广仁	江苏五山	现场管理	18561669914
李科	中南勘基	现场	18773069988
陈永利	四川永隆	现场	13183769589
李林	江苏永隆	现场管理	13815582260
范志杰	山西魏德	项目经理	18835168637
徐兴国	华安安装	项目经理	13818254628
周国发	湖南鑫源	现场	19995501555
周小勇	江苏威尔	现场	18862028012
李君福	TBEA	电气	15502947817
王金龙	TBEA	电气	13947664710
曹勇	TBEA	电气	13319836293
徐翔	TBEA	土建	18579040666
谢红	TBEA	电气	15029558909
徐永祥	TBEA	项目经理	1399912189