

编号 SXLLJK-JLLH-23

交口县水头镇光伏发电平价上网项目

周 会 议 纪 要 第23期

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 10 月 07 日

周例会纪要

会议时间：2020 年 10 月 07 日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020 年 10 月 07 日晚 8 点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部总监理工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周完成：

1) 海原鑫源建筑有限公司；

箱变基础：放点累计 92 个，箱变开挖累计 92 个，垫层支模累计 92 个，平台立柱支模累计 88 个，钢筋绑扎累计 88 个，浇筑累计 84 个！倒运材料

2) 河南贤坤实业有限公司；

1、综合楼外墙粉刷 80%

2、室内地板砖铺设 90%

3、围墙砌筑 350 米

3) 中南勘察基础工程有限公司；

1、加工钢筋笼累计完成 43500 个, 累计完成 84MW

2、放点累计完成 41600 个, 累计完成 80.4MW

3、浇注累计 37450 个，累计 72.4MW

4、钻孔累计完成 41080 个，累计完成 79MW

4) 宁夏建博建筑工程有限公司

- 1、北区低压电缆沟开挖累计完成 2100 米！
- 2、北区低压电缆展放累计完成 4100！
- 3、北区通讯线展放累计完成 1600 米！
- 4、南区接地累计完成（53 兆瓦）
- 5、北区 4 平方汇线展放累计完成 8.5 兆瓦。
- 6、南区低压展放累计完成 54 兆瓦！（剩下的没有打桩）
- 7、南区 4 平方绑完成累计完成 52 兆瓦！
- 8、堵防火汇流箱累计完成 160 台！
- 9、线路整体完成 98%！
- 10、南区高压电缆全部完成 95%

5) 江苏东软智能科技有限公司

中部钢结构安装 408 基，完成总量约 59%，折算约 15.4 兆瓦；钢梁 342 根，完成总量约 74%，折算约 19.3 兆瓦；安装组件 31276 块，完成总量约 53%，折算约 14.1 兆瓦。灌注桩浇筑 1394 根，完成总量约 66%，折算约 17.4 兆瓦；端部基础浇筑 782 基，完成总量约 81%，折算约 21.3 兆瓦；安装端部支架 665 组，完成总量约 72%，折算约 18.8 兆瓦。

6) 四川优博景成建筑工程有限公司

- 1、2 号主变油池电缆爬架，母线桥架钢结构立柱安装完成；
- 2、电缆沟支架焊接；
- 3、1 号 svg 围栏基础浇注完成 ；
- 4、站内道路平整。
- 5、2 号主变油池墙板支模；
- 6、架构二次灌浆完成 60%。

7) 江苏燕山光伏设备有限公司

支架累计到货：248 兆瓦。2：支架安装 519 组，(5.96 兆瓦) 累计：12116 组 (139.25 兆瓦)，组件安装：349 组(4.01 兆瓦)，累计：108.9 兆瓦

8) 华安安装工程有限公司

1. 光伏板连线
 2. 高压电缆沟开挖累计：5070 米
 3. 1*4 电缆敷设累计：411070 米
 5. 通讯敷设累计：28568 米。
 6. 高压电缆敷设铺砂盖砖累计：2766 米。
 7. 汇流箱接线：27 台
 8. 接地敷设累计：51760 米
 9. 低压电缆沟开挖累计：33760 米。
 10. 低压直流电缆敷设：累计 56832 米
 11. 箱变吊装：5 台（8#、24#、25#、26#、27#）
- 累计完成 45MW，

9) 南通通城电建安装工程有限公司

- 1、电缆沟开挖累计完成 11870 米！累计完成 53MW
- 2、低压电缆展放累计完成 57560 米！累计完成:53MW
- 3、通讯线展放累计完成 13352 米；累计完成:46MW
- 4、接地沟开挖累计完成 17140 米；累计完成:45MW
- 5、红黑线展放累计 242800 米；累计完成:40MW
- 6、#接地合金敷设累计 15890 米, 累计完成:25MW
- 7、51#、58##方阵 3125 箱逆变一体机 2 台，累计完成 3125 箱逆变一体机 13 台，2500 箱逆变一体机就位 0 台，累计完成 2 台，34#方阵分体箱变 2 台，逆变一台，共 3 个方阵, 累计就位 20 台

套，累计完成:70MW

8、集电线路高压电缆开挖累计 800 米；

9、汇流箱接线累计完成 132 台；

高压电缆敷设累计完 990 米

10) 山西巍腾电力建设工程有限公司

（升压站）：1、户外 220 设备吊装已完成；2、二次仓接线完成 70%；3、二次倒运；4、接地焊接作业完成 70%

11) 四川宏佳建设工程有限公司

1、加工钢筋笼累计完成 44800 个，累计完成 86.28MWP

2、预埋件制作累计完成 44100 个，累计完成 84.9MWP

3、打孔累计完成打孔 48666 个，累计完成 95MWP

4、方阵浇筑累计完成浇筑 34420 根，累计完成 67MWP

5、预制管桩累计打入 592 根

6.护坡固定支架基础底部灌注桩浇筑累计 414 个

7.护坡固定支架基础现浇基础钻孔累计钻孔 510 个

8.护坡预制管桩切割 4 根

12) 江苏威尔五金股份有限公司

1：支架累计到货 19.7MW：

2：支架安装护坡 11 区斜梁 1 组，计 6 组；支架 1 组

2：进度

1) 光伏区所有作业面，全部滞后。

2) 外线施工，严重滞后。

3) 升压站施工滞后。

3；质量；

1) 组件搬运未按规范要求操作；

2) 材料报验不及时；

- 3) 工序报验不及时;
- 4) 35KV 高压电缆敷设破皮
- 5) 支架基础浇筑振捣不到位

4; 安全;

- 1) 现场无专职安全管理人员及车辆指挥人员; i
- 2) 货物倒运无绳索固定;
- 3) 施工机械具未报审;
- 4) 外线爆破施工未报审专项施工方案及爆破相关资料。

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

(1) 海原鑫源建筑有限责任公司

光伏区北区箱逆变基础的检修道路未修理, 影响材料进场。

三. 下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、江苏东软智能科技有限公司:

- 1) 施工进度计划: 布索和张拉及组件的安装工作; 修路、放线、修整场地及基础开挖, 钻孔和浇筑工作及钢构件安装; 同时安排修路和场地的修整、翻晒工作, 基础开挖、钻孔和浇筑工作。
- 2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作
- 3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

2、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 如具备条件, 根据打桩完成进度对电缆沟接地沟、开挖, 低压直流电缆、接地敷设及回填进行施工。部分高压电缆沟开挖及高压电缆敷设完成、终端制作安装完成。
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

3、山西巍腾电力建设工程有限公司

- 1) 10KV 线路送电完成, 升压站接地施工完成 90%, 设备安装完成 100%, 二次

电缆敷设完成 100%，SVG 安装完成 100%，调试完成 60%。

- 2) 安全管理计划：新进场人员进行安全教育培训。
- 3) 质量管理计划：严格按照规范规程及图纸要求进行施工。

4、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划：支架安装 30 兆瓦、组件安装 30 兆瓦

5、中南勘察基础工程有限公司

- 1) 施工进度计划：支架基础浇筑 9000 个。
- 2) 安全管理计划：无安全事故
- 3) 质量管理计划：无质量事故

6、海原鑫源建筑有限责任公司

油池施工完成 15 个；

7、四川宏佳建设工程有限公司

施工进度计划：固定支架基础浇筑 7000 根，护坡固定支架基础浇筑 200 根。

四. 会议具体议定部署

监理单位：

- 1、安全检查所查出的问题两天之内整改完成；
- 2、现场电焊作业必须配备灭火器；
- 3、外线单位准备采用爆破施工，但未上报专项施工方案，特此下发通知单（085）；
- 4、要求现场安全员加强现场安全管控；
- 5、浇筑振动棒配备齐全。
- 6、成品保护不到位，现场要加强成品保护工作，
- 7、已破坏桩基础具体修复时间尽快修复，
- 8、支架安装支架基础不达标的做好统计，及时修复，
- 9、燕山单位现场人员安装组件时现场存在的桩柱损坏情况，让现场人员反馈给管理人员，每个方阵统计好，损坏的桩柱相互协商补桩。
- 10、升压站施工零碎施工人员合理安排，
- 11、优博，设备基础尽快回填，各种材料尽快订购，
- 12、支架基础浇筑注意质量，严格按照图纸设计要求施工，质量进度两手抓，

- 13、南通、海原、施工进度加快，合理安排人员，桩基础浇筑质量要加强，桩距，振捣都有问题，
- 14、南通通成赶紧上人，上机械，加快施工进度，
- 15、升压站正负零以下的工程进度缓慢，接地施工干了多少天了仍未完成，必须在 9 号前完成所有正负零以下工程，完成所有土方回填工作，
- 16、集电线路没几天就要进站，山西威腾抓紧进行管线的预埋，设备的安装施工，留给你们的时间不多了必须采取夜间赶工措施。
- 17、贤坤剩余的工程进度滞后，围墙至今未砌筑完成，进站大门也未到场，综合楼里的楼梯扶手也未施工。
- 18、江苏东软南区进度缓慢，截止今天也未全部浇筑完成。后续的张拉施工需加快施工，采用二次张拉的方式缩短工期。
- 19、江苏威尔的人员少，机械少，现场就 6 人进行组件安装，每日组件安装工作几乎为零，支架安装也严重滞后，该上人的 2 天内给我上齐，2 天内未见较大改善将进行处罚。组件安装的施工方法也改进改进，现在 6 个人 1 小时只能安装一箱组件，施工效率严重低下，好好想想改进下怎么进行快速施工。运煤大道堆放的材料必须尽快清理，已经影响高压电缆开挖敷设，
- 20 燕山工程进度严重滞后，罚单已下罚也未见较大改善，上月每天 3MW 的工作量。现在每天 4MW 的工作量，按这进度要到 11 月中旬才能全部干完，大的工作面不是没有，但人员未见多少。
- 21、四川宏佳看下哪个区能进行浇筑的，尽快抢出来，不要再等了，目前形势已经不应许你们在慢慢悠悠等完整区了。
- 22、中南勘察的跟宏佳一样，新增人员赶紧到场，做好安全和技术交底工作，前两天进场的几个工人干的活像啥样还能看嘛，好好管管。
- 23、所有单位的土建施工未完成的基础浇筑作业尽快施工，现在天气冷了，没几天就零下的，商混该加防冻剂的让商混站加下防冻剂，必要时做好保温措施。
- 24、箱变的事故油池和围栏现场施工也进度缓慢，采取措施加快施工进度。
- 25、三家电气单位电缆沟及接地沟回填后必须进行分层压实，现场所有过路电缆沟塌陷严重，已影响到行车的安全，塌陷严重的去重新回填下。
- 26、高压电缆破损损坏的不要私自回填，要按规范处理，该做电缆井的做个电

缆井，别回填出现问题了再进行查找，

27、现在离并网节点仅剩 2 周时间了，工期已经相当紧张，但现场各家单位仍未从节日的氛围中出来，各单位负责人要把这抢工期的氛围带下去，大家辛苦也就苦这半月了，哪家单位影响并网节点的本月的进度款将不予签发。

特变电工：

- 1、15#散料燕山压宏佳桩孔，补桩困难，
- 2、宏佳固定桩，再上两个班组，整区进行施工，电气及支架安装等作业面
- 3、边坡浇筑继续加强力量，
- 4、边坡支架安装加人，按每天任务单进行施工，
- 5、电气，高压路打通，升压站商议怎么进。
- 6、交叉作业不影响，加快施工进度
- 7、现场施工注意成品保护
- 8、南通电缆敷设加快施工进度，合理安排
- 9、消防管道需要开挖，场坪、水泵房保温未动，
- 10、箱逆变基础 10 号完成
- 11、设备基础明天完成，
- 12、护坡进度太慢、八九个人不能满足现场施工需求，立即加人，运煤大道施工面加人
- 13、各单位杜绝农民工投诉问题
- 14、场内用机械先打招呼，不要私自抬价、挖人、挖机械
- 15、避雷针接地问题，两天之内完成整改
- 16、光伏区箱逆变接地及集电线路接地重视，避免发生安全事故，
- 17、生活区电热毯、电暖气等人走开关关闭，错开高峰期使用，线路老化，加强注意
- 18、道路警示牌倒的及时恢复，
- 19、生活垃圾给工人交待，不要乱扔
- 20、土建 47#. 48#明天可以浇筑，协同作业，各单位提前沟通，避免作业面影响
- 21、煤场三天内土建施工完成、电气进度较慢，严重影响质监验收，
- 22、通城明天高压及箱逆变 36#. 46#. 53#. 82#完成，电气进度差很多，

- 23、箱逆变施工加快施工进度，
- 24、通城各方面施工严重滞后最少差 20mwp，
- 25、东软每天任务单，每日完成量达不到，
- 26、要求 82#人员集中施工
- 27、柔性钢索下边有路，过车钢索有损伤，全面排查，有损伤的全部换掉，做好警示标牌
- 28、燕山：撒料 1 区，14 区补撒料，24. 25. 26. 3. 4. 5. 25. 26 无人作业、
- 29、宏佳机械进场，明日开始施工
- 30、护坡准备怎么干，增加人员，加快进度，
- 31、运煤大道护坡 4 天时间，11 号完成，
- 32、华安放电缆人员 74 人，电缆未发完，先放升压站的电缆，汇流箱螺杆燕山已分完，三家电气对一下，
- 33、8#24#. 25#. 26#. 27#就位完成，明天就位 32#，
- 34、通城增加人员，明日进场，施工进度滞后
- 35、人员调整没落实到位，明天进场 10 人，落实到位
- 36、柔性组件倒运加快倒运，给三天时间倒运组件，不要影响施工
- 37、威尔组件倒运什么时候倒运，现场进度严重滞后，11 号之前人员进场到位，目前现场共 14 个人，明天开始人员进场
- 38、燕山老问题，现场施工理由太多，人员饱和，量上不去，激励方案未达到预想效果，未落实到位，还不想办法抢进度，安装加班施工，进度抢起来，公司领导不负责，量上不去，这种组织方法，人员仍然流失，相应罚款落实到位，
- 39、房建施工滞后，具备入住条件一拖再拖，附属工程什么时候完成，时间节点完不成就考核
- 40、宏佳人员流失严重，
- 41、各单位进度款没卡过，工程量未达到，差得多，怎么给项目部交待！
- 42、明天开始，6 点半开始处理罚款单，每天落实，破釜沉舟，不开玩笑，端正态度，监理一样开始进行罚款，只要签了，全部走 PM 流程，

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 10 月 07 日

监理会议签到表

项目名称: 交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期: 2020.10.7

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
李居福	TBEA	电气	15502947817
王甘平	TBEA	电气	15909686071
王海江	TBEA	电气	1990821288
陈亚柱	TBEA		1879062324
常 昊	TBEA	电气	13319836293
王叶如	TBEA	电气	15234907780
李红	TBEA	电气	15029558909
徐名洋	TBEA	项目经理	13999121819
高嘉浩	正衡监理	土建	15045323845
汪新成	正衡监理	电气	13656120285
钟淑华	正衡监理	电气	18021769622
董思豪	正衡监理	电气	15031056605
张亚伟	正衡监理	土建	13097185019
郭 龙	正衡监理	电气	18204642927
时金富	正衡监理	电气	18409256192
曹 蒙	正衡监理		13088951475
张 辉	正衡监理	资料	18220630246
张 凯	正衡监理	项目经理	18361669914
李 芳	中南勘测	现场	18773069988
宋 锐	南昌勘测	现场	13852938306
陈建明	江苏东软		15189788377
李 辉	河南勘测	项目经理	15595471444
何祺琛	四川宏佳	现场	18881765347
周 勇	江苏勘测	现场	18862028092
徐若国	华安安装	项目经理	13818254628

注: 职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员, 安全员等岗位职务。

会议签到表

项目名称：交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期:

[illegible]

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员，安全员等岗位职务。