

编号 SXLLJK-JLLH-24

交口县水头镇光伏发电平价上网项目

周 会 议 纪 要 第24期

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 10 月 14 日

周例会纪要

会议时间：2020 年 10 月 14 日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020 年 10 月 14 日晚 8 点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部总监理工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周完成；

1) 海原鑫源建筑有限公司；

1、箱变基础：放点累计 92 个，箱变开挖累计 92 个，垫层支模累计 92 个，平台立柱支模累计 88 个，钢筋绑扎累计 88 个，浇筑累计 84 个！倒运材料

2) 河南贤坤实业有限公司；

1、水泵房内外墙粉刷 40%

2、附属房室内粉刷 50%

3、污水井砌筑完成

4、围墙砌筑完成，

5、围墙抹灰完成 94%

3) 中南勘察基础工程有限公司；

1、加工钢筋笼累计完成 44100 个，累计完成 85.3MW

2、放点累计完成 46300 个，累计完成 89.5MW

- 3、浇注累计 42160 个，累计 81.5MW
- 4、钻孔累计完成 45590 个，累计完成 88MW

4) 宁夏建博建筑工程有限公司

- 1、北区低压电缆沟开挖累计完成 3100 米！
- 2、北区低压电缆展放累计完成 5100！
- 3、北区通讯线展放累计完成 2300 米！
- 4、北区 4 平方汇线展放，累计完成 11 兆瓦。
- 6、南区测量电压累计完成 4 兆瓦！
- 7、4 平方小接地线完成 80 组，累计完成 150 组！
- 8、北区高压电缆展放累计完成 2500 米
- 9、光纤融接 2 台箱变！
- 10、南区高压电缆头，全部做完，明天计完做试验！

5) 江苏东软智能科技有限公司

- 1、基础浇筑 22.74 兆瓦（包含端部基础、灌注桩）
- 2、钢结构支架安装 21.16 兆瓦（包含端部支架、中部钢结构、钢梁）
- 3、安装组件 34576 块，完成总量约 58.4%，折算约 15.52 兆瓦
4. 汇流箱 62 个，完成总量约 58%，约 15.3 兆瓦

6) 四川优博景成建筑工程有限公司

- 1、升压站站内场平；
- 2、2 号主变油池栅格网铺设完成；
- 3、升压站配电区石子铺设。

7) 江苏燕山光伏设备有限公司

- 1：支架累计到货：248 兆瓦。2：支架安装累计：15666 组(180.06 兆瓦)，组

件安装累计：156.15 兆瓦

8) 华安安装工程有限公司

1. 光伏板连线
2. 高压电缆沟开挖累计：7670 米
3. 1*4 电缆敷设累计：476170 米
5. 通讯敷设累计：32956 米。
6. 高压电缆敷设累计：9852 米。
7. 接地敷设累计：51760 米
8. 低压电缆沟开挖累计：38160 米。
9. 低压直流电缆敷设累计 63992 米

累计完成 58MW

9) 南通通城电建安装工程有限公司

- 1、电缆沟开挖累计完成 15020 米！累计完成 74MW
- 2、低压电缆展放累计完成 65110 米！累计完成:69MW
- 3、通讯线展放累计完成 16352 米；累计完成:54MW
- 4、接地沟开挖累计完成 19240 米； 累计完成:49MW
- 5、红黑线展放累计 403800 米；累计完成:50MW
- 6、#接地合金敷设累计 18590 米, 累计完成:32MW
- 7、#方阵 3125 箱逆变一体机 1 台，累计完成 3125 箱逆变一体机 15 台，#2500 箱逆变一体机就位台，累计完成 5 台，#方阵分体箱变 1 台，逆变 0 台，共 3 个方阵, 累计就位 25 台
- 套，累计完成:88MW
- 8、集电线路高压电缆沟开挖累计 3250 米；
- 9、汇流箱接线累计完成 222 台；高压电缆敷设累计完 9656 米

10) 山西巍腾电力建设工程有限公司

(升压站)：1、220 设备区下管完成，主变设备区下管完成；2、220 设备引线挂接完成 80%；3、220 线路端子箱接线完成；4、站内调试

11) 四川宏佳建设工程有限公司

- 1、加工钢筋笼累计完成 48000 个，累计完成 94MWP
- 2、预埋件制作累计完成 49500 个，累计完成 97MWP
- 3、打孔累计完成打孔 49166 个，累计完成 96MWP
- 4、方阵浇筑累计完成浇筑 40860 根，累计完成 80MWP
- 5、预制管桩累计打入 736 根.
6. 护坡固定支架基础灌注桩浇筑累计 891 个

12) 江苏威尔五金股份有限公司

- 1: 支架累计到货 21MW:
- 2: 支架安装护坡 11 区斜梁计 19 组;支架 1 组，计 7 组，组件总计 1 组
- 2: 进度
 - 1) 光伏区所有作业面，全部滞后。
 - 2) 外线施工，严重滞后。
 - 3) 升压站施工滞后。
- 3: 质量;
 - 1) 组件搬运未按规范要求操作;
 - 2) 基础浇筑轴线偏差较大;
 - 3) 基础桩偏差过大;
 - 4) 成品保护不到位
- 4: 安全;
 - 1) 现场无专职安全管理人员及车辆指挥人员;
 - 2) 货物倒运无绳索固定;
 - 3) 升压站 35kV 电缆破皮
 - 4) 施工区域存在吸烟现象

5) 现场施工未佩戴安全带

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

无

三. 下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、江苏东软智能科技有限公司:

- 1) 施工进度计划: 布索和张拉及组件的安装工作; 修路、放线、修整场地及基础开挖, 钻孔和浇筑工作及钢构件安装; 同时安排修路和场地的修整、翻晒工作, 基础开挖、钻孔和浇筑工作。
- 2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作
- 3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

2、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 如具备条件, 根据打桩完成进度对电缆沟接地沟、开挖, 低压直流电缆、接地敷设及回填进行施工。部分高压电缆沟开挖及高压电缆敷设完成、终端制作安装完成。
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

3、山西巍腾电力建设工程有限公司

- 1) 10KV 线路送电完成, 升压站接地施工完成, 设备安装完成 100%, 二次电缆敷设完成 100%, SVG 安装完成 100%, 调试完成 100%。
- 2) 安全管理计划: 新进场人员进行安全教育培训。
- 3) 质量管理计划: 严格按照规范规程及图纸要求进行施工。

4、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划: 支架安装 30 兆瓦、组件安装 30 兆瓦

5、中南勘察基础工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 支架基础浇筑 9000 个。

2) 安全管理计划：无安全事故

3) 质量管理计划：无质量事故

6、海原鑫源建筑有限责任公司

油池施工完成 15 个；

7、四川宏佳建设工程有限公司

施工进度计划：固定支架基础浇筑 7000 根，护坡固定支架基础浇筑 200 根。

四. 会议具体议定部署

监理单位：

1. 贤坤做好所有给水管道和消防管道的施压工作，尤其是消防管道，现场都是采用的焊接方式进行连接的，跟规范要求不符，所有架空管道应采用沟槽、螺纹法兰连接，管径小于等于 50 的要采用螺纹和卡压连接，实际现场都采用焊接连接，焊接质量无法保证。
2. 升压站的污水管沟明天都回填掉，把接头处和管井处留好就行，消防水池的外壁保温开挖破坏的明天也修复好，
3. 威腾本周施工进度较慢，已严重影响到并网节点，本周因未完成施工任务处罚 2 万元，质量方面设备接地仍存在好多质量问题，设备的接地扁铁搭接焊接面积不足，都采用的是双面焊接，扁铁接地需进行三面焊接，防腐涂刷长度不足，尤其 2#主变外侧接地，需进行整改补焊，确保接地电阻满足要求，如果接地测下来不符合要求整改增加的费用自行承担。
4. 四个避雷针底部平垫过小，比预留孔都小，基本都只压到一半，结构稳定存在安全隐患，需要重新进行整改紧固。
5. 升压站外围的贤坤及优博的钢筋加工棚，多余及废旧材料下周有空可以进行处理了，大量模板和木方堆在那存在安全隐患也影响美观。
6. 江苏东软南区进度缓慢，每天安装的组件连 1000 块都不到，现场有工作面，加快施工进度。
7. 江苏威尔的人员少，机械少，本周末进行组件安装，支架安装的工作量也较少，未能完成周任务，本次考核 1 万。施工效率低下的问题仍未解决，从管理和施工技术角度进行改善。
8. 37#、38#方阵路边灌注桩做好防护措施，张贴夜间反光标志，道路较窄的

区域树立爆闪警示灯，确保车辆行车安全及成品的保护工作。

9. 5#方阵宏佳的钢筋棚加工区下周条件应许的话重新找个空旷地进行堆放材料，把 5#方阵那一点点补掉，
10. 南区宁夏建博电缆标识桩需尽快设置好，防止被破坏了。
11. 北区华安和通城这两天加紧进行高压电缆敷设，晚上也进行开挖，每天人休息挖机不要停，通行道路都被占了一半了，已经严重影响到其他单位的施工了，尤其是对威尔这边。不要等整条电缆沟挖好了再进行电缆敷设回填，做好分段施工的工作，各单位都相互配合下。
12. 现在离并网节点仅剩 1 周时间了，已经进入总攻阶段了，各单位都花了这么大工夫做到这种地步了，不要功亏一篑在这最后一个礼拜，这次的节点是死的不可能再往后延了，完不成任务的后果也是在坐各位承担不起的，所以各位要把往后的每一天当两天来干，管理好各自的工人，不要过早的下班，6 点还没到就看见现场三三两两往回走了。
13. 宏佳固定支架桩柱基础加快施工进度， 高压电缆头未做防护措施，建博北区电缆回填未进行报验，威尔上报施工计划电气单位做电缆接头注意隔离，回填前分工序进行报验。
14. 现场抽烟问题猖獗，要求各单位加大管理力度；威尔高空作业安全带佩戴不到位燕山单位组件安装操作平台不规范，需要整改；升压站建筑垃圾需要及时清理；

贤坤现场加快场坪及回填工作，现场垃圾加快清理巍腾接地扁钢焊接搭接长度不足，明日整改。

特变电工：

- 1、升压站 10kv 围栏倾斜恢复，
- 2、材料倒运散料进行绑扎，
- 3、高空作业单位重视安全教育。
- 4、电气吊装加强注意，
- 5、交叉作业注意成品保护
- 6、宿舍注意临时用电，
- 7、项目按节点完不成，都有合同的，要负法律责任的，
- 8、华安高压电缆沟为什么没通？抢工期就该上人上人，该上机械上机械，

- 9、施工进度差这么多，不能满足明日质监需求，
- 10、之前所下所有进度罚款单及安全质量的罚款单全部走 PM，
- 11、燕山今日支架组件安装完成量太少，
- 12、15 日节点，未完成区域明日完成
- 13、宏佳 30#3-4 天收尾完成，
- 14、宏佳下任务单 30#16 号完成
- 15、威尔下函，本项目第三家收到函件落实最终节点，完成不成进行考核，、
- 16、高压电缆沟明天回填，铺沙盖砖，
- 17、升压站光纤每 6 根绑一捆，做好标记，
- 18、电缆头制作明日到两人，
- 19、巍腾标识牌什么时候进场？
- 20、设备线夹什么时候到货？后天到货
- 21、围栏取消，不做了，
- 22、建博 1 号柜还没穿上去，明日落实，
- 23、建博光纤现场现有的抓紧放，

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 10 月 14 日

附件：

会议签到表

监理例会会议签到表

项目名称：交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期：2020.10.14

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
张 辉	常州正衡	资料	18220630246
曹 豪	常州正衡	资料	13088951475
谭皓天	常州正衡		18695069743
朱卫俊	常州正衡	土建	13915815865
时金宝	常州正衡	专监	18409256192
郭 龙	常州正衡	电气	18204642927
钟羽印	常州正衡	安全	18021769622
张亚伟	常州正衡	土建	13097185019
赵振宇	常州正衡	电气	19135600285
董 勇	常州正衡	电气	15031056605
王 磊	常州正衡	土建	15045323845
王 磊	常州正衡	电气	13656120285
张 凯	江苏燕山	项目经理	18361669914
李 芳	中南勘基	现场	18773069888
王 磊	江苏永通	现场	15209618167
李 林	江苏永通	项目经理	13815582200
王 磊	山西德隆	项目经理	15234443555
李 磊	河南贤坤	安全	18338092266
周小勇	江苏成尔	现场	18862028092
李 磊	TBEA	电气	1331983693
李 磊	TBEA		1819062774
李 磊	TBEA	电气	15024558909
王 磊	TBEA	电气	1590968607
李 磊	TBEA	电气	15502947617

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员、安全员等岗位职务。