

编号 SXLLJK-JLLH-26

交口县水头镇光伏发电平价上网项目

周 会 议 纪 要 第26期

常州正衡电力工程监理有限公司
交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部
2020 年 10 月 28 日

周例会纪要

会议时间：2020 年 10 月 28 日

会议地点：项目部会议室

会议主持：汪家骏

参加会议单位

常州正衡电力工程监理有限公司

西安特变电工电力设计院有限责任公司

特变电工新疆新能源股份有限公司

2020 年 10 月 28 日晚 8 点，常州正衡电力工程监理有限公司，交口县水头镇光伏发电平价上网项目监理部总监理工程师汪家骏主持召开监理周例会。现将会议内容决定形成纪要如下：

一. 本周计划完成进度/质量/安全/投资：

1；本周完成：

1) 海原鑫源建筑有限公司；

1、箱变基础：放点累计 92 个，箱变开挖累计 92 个，垫层支模累计 92 个，平台立柱支模累计 88 个，钢筋绑扎累计 88 个，浇筑累计 84 个！倒运材料

2) 河南贤坤实业有限公司；

1、水泵房刮腻子完成

2、排水沟浇筑混凝土

3、围墙刷漆

3) 中南勘察基础工程有限公司；

1、加工钢筋笼累计完成 50050 个, 累计完成 96.9MW

2、浇注累计 47698 个，累计 92.4MW

3、钻孔累计完成 50450 个，累 计完成 97.7MW

4) 宁夏建博建筑工程有限公司

- 1、北区低压电缆沟累计完成 3600 米！
- 2、北区低压电缆展放累计完成 5800！
- 3、北区 4 平方汇线展放累计完成 13 兆瓦。
- 4、北区板线绑扎累计完成 6 兆瓦
- 5、北区汇流箱接线累计完成 30 个。
- 6、北区接地敷设累计完成 1000 米。
- 7、南区测量电压累计完成 30 兆瓦。
- 8、南区 4 平方小接地线累计完成 2170 组。
- 9、南区贴牌累计完成 13 个区。
- 10、 组件喷号累计完成 3 个区、
- 11、 电缆桥架敷设累计完成 100 米

5) 江苏东软智能科技有限公司

- 1、基础浇筑 22.3 兆瓦（包含端部基础、灌注桩）
- 2、钢结构支架安装 21.8 兆瓦（包含端部支架、中部钢结构、钢梁）
- 3、安装组件 43276 块，完成总量约 74%，折算约 18.4 兆瓦
- 4、汇流箱 87 个，完成总量约 82%，约 20.7 兆瓦

6) 四川优博景成建筑工程有限公司

- 1、站内道路模板支模；

7) 江苏燕山光伏设备有限公司

- 1、支架累计到货：248 兆瓦。
- 2、支架安装累计：18705 组(214.93 兆瓦)，
- 3、组件安装累计：209.92 兆瓦

8) 华安安装工程有限公司

- 1、光伏板连线

2、高压电缆沟开挖累计：10420 米

3、1*4 电缆敷设累计：601870 米

4、通讯敷设累计：69714 米。

5、高压电缆敷设累计：24402 米。

6、接地敷设累计：51760 米

7、低压电缆沟开挖累计：48020 米。

8、低压直流电缆敷设累计 74507 米

9、箱变安装：28 台

累计完成 75MW

9) 南通通城电建安装工程有限公司

1、电缆沟开挖累计完成 17420 米！累计完成 86MW

2、低压电缆展放累计完成 73210 米！累计完成:88MW

3、通讯线展放累计完成 19852 米；累计完成:63MW

4、接地沟开挖累计完成 21840 米； 累计完成:64MW

5、红黑线展放累计 483800 米；累计完成:64MW

6、#接地合金敷设累计 24590 米, 累计完成:44MW

7、#方阵 3125 箱逆变一体机累计完成 3125 箱逆变一体机 15 台，#2500 箱逆变一体机就位 1 台，累计完成 6 台，#方阵分体箱变 6 台，逆变 3 台，共 3 个方阵，累计就位 29 台，累计完成:110MW

8、高压电缆沟开挖累计 4850 米

9、汇流箱接线累计完成 380 台；

10、高压电缆敷设累计完 16504 米

11、高压电缆头制作 4 套，中直接头 2 套，累计中直接头 21 套，终端头 66 套
累计完成 75MW

10) 山西巍腾电力建设工程有限公司

(升压站)：1、控制电缆铠装屏蔽层接地；

2、站内调试；

3、消缺

11) 四川宏佳建设工程有限公司

1、加工钢筋笼累计完成 48000 个，累计完成 94MWP

2、预埋件制作累计完成 49500 个，累计完成 97MWP

3、打孔累计完成打孔 49166 个，累计完成 96MWP

4、方阵浇筑累计完成浇筑 46594 根，累计完成 90MWP

5、预制管桩累计打入 736 根

6. 护坡固定支架基础灌注桩浇筑累计 1606 个

12) 江苏威尔五金股份有限公司

1、支架累计到货 21MW：

2、支架 1 组计 26 组合 5.0MW，组件 1 组计 10 组合 2.0MW

2：进度

1) 光伏区所有作业面，全部滞后。

2) 外线施工，严重滞后。

3) 升压站施工滞后。

3：质量；

1) 桩柱基础浇筑前未清孔；

2) 基础振捣不到位；

3) 钢筋笼绑扎不合格；

4) 电缆沟未报验回填；

4：安全；

1) 现场无专职安全管理人员及车辆指挥人员；

2) 连续端子箱安装部位电缆支架未安装；

3) 施工区域存在吸烟现象；

4) 现场施工未佩戴安全带

二. 施工单位需业主和监理协调解决的问题

无

三. 下周计划完成进度/质量/安全/投资:

1、江苏东软智能科技有限公司:

- 1) 施工进度计划: 布索和张拉及组件的安装工作; 修路、放线、修整场地及基础开挖, 钻孔和浇筑工作及钢构件安装。
- 2) 安全管理计划: 进一步完善安全文明施工的相关工作, 加强安全文明施工的培训和教育工作
- 3) 质量管理计划: 严格控制施工过程的各个工序的质量指标, 并有针对的进行质量交底和培训工作

2、华安安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 如具备条件, 根据打桩完成进度对电缆沟接地沟、开挖, 低压直流电缆、接地敷设及回填进行施工。部分高压电缆沟开挖及高压电缆敷设完成、终端制作安装完成。
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求, 加快施工进度。

3、江苏燕山光伏设备有限公司

施工进度计划: 支架安装 30 兆瓦、组件安装 30 兆瓦

4、南通通城电建安装工程有限公司

- 1) 施工进度计划: 35#、50#、52#、53#、57#方阵接地沟、电缆沟开挖, 接地、红黑线展放、电缆敷设, 接地合金圆钢敷设, 汇流箱接线, 箱逆变接线; 高压集电线路电缆沟开挖
- 2) 安全管理计划: 每日对工人进行安全早班会
- 3) 质量管理计划: 施工现场按规范、技术交底要求施工, 确保质量符合要求

5、四川宏佳建设工程有限公司

施工进度计划：固定支架基础浇筑 7000 根，护坡固定支架基础浇筑 200 根。

6、宁夏建博建筑工程有限公司

施工进度计划：北区低压电缆沟开挖 1000 米、4 平方汇线同安装同步、电缆桥架安装、场区设备铭牌安装完成、损坏围网修复、高低压电缆标示桩安装。

7、江苏维尔五金股份有限公司

施工进度计划：支架 3MW，组件 2.5MW

8、山西巍腾电力建设工程有限公司

施工进度计划：远动对点工作。

安全管理计划：新进场人员进行安全教育培训。

质量管理计划：严格按照规范规程及图纸要求进行施工。

四、会议具体议定部署

监理单位：

1. 临近冬季，现在天气也已经较冷，下周就零下 5 度 8 度了，平均气温都零下了，但现场还有这么多浇筑作业未完成，宏佳剩余 5000 多根桩未浇筑，中南剩余 3000 根未浇筑，还有那么多护坡方阵二次浇筑未进行，还有东软的基础施工，海源的事故油池，升压站的站内外道路，现场剩余这么多土建活都未施工，按目前你们各家单位每天上报的工作量工期如何保障，怎么保障在上冻前完成所有浇筑施工。升压站的污水管沟明天都回填掉，把接头处和管井处留好就行，消防水池的外壁保温开挖破坏的明天也修复好，
2. 要求宏佳和中南的所有固定支架桩浇筑作业必须在 11.4 日完成，现场不是没有施工场地给你们，1-2-3#方阵地都干了，商混车都能开进去了，也不见有人施工，就 3#方针 2 个人在那浇筑一个打桩机在清孔；20#方阵现场也一直停在那不进行浇筑，这些工作面都是能干的，升压站的站内浇筑必须在 11.1 日完成。
3. 燕山 31-32#方阵今天也没看到有人在施工，今天就早下了点毛毛雨就没人干活，现场怎么安排的，好多方阵都没人在施工升压站外围的贤坤及优博的钢筋加工棚，多余及废旧材料下周有空可以进行处理了，大量模板和木方堆在那存在安全隐患也影响美观。

4. 威尔还是老问题，支架和组件安装进度太慢了，现场一天 0.5MW 的量都出不来，每次开会说到你你都在说上人上机械，实际现场的工作量呢还是没上来，这么长时间了，东软和燕山基本都开始收尾了，你这连正常施工每天都做不到江苏威尔的人员少，机械少，本周末进行组件安装，支架安装的工作量也较少，未能完成周任务。施工效率低下的问题仍未解决，从管理和施工技术角度进行改善。
5. 质量方面，宏佳 20#方阵断桩问题、2#桩露筋问题和中南 61#方针大面积蜂窝麻面。
6. 三家电气单位现场砖都盖好了，电缆沟任未回填。
7. 贤坤的消防警示牌赶紧到位。
8. 升压站这边车辆就不要开到站里面了，道路还没养护好，车都往里面停了，道路开裂了谁去修补。站门口的模版垃圾该清理的清掉。
9. 宏佳固定支架桩柱基础加快施工进度， 高压电缆头未做防护措施，建博北区电缆回填未进行报验，优博场地硬化，振捣不到位
10. 现场抽烟问题猖獗，要求各单位加大管理力度，升压站建筑垃圾需要及时清理；

特变电工：

- 1、三家电气单位进度缓慢，要求明天完成实验，
- 2、光缆梳理完后回填，
- 3、电缆头情况：明天完成，
- 4、检查箱变，里面有没有损伤
- 5、箱变呼吸器没有安装，
- 6、箱逆变一体机安装的时候检查里面有没有破损，
- 7、电线损伤换掉的部位进行检查，
- 8、柔性抓紧装组件，加快进度，
- 9、警示牌赶紧做出来，
- 10、剩余的桩柱什么时候打？抓紧打完，
- 11、询间接头情况？明天完成。

会议签到表

项目名称：交口县水头镇光伏发电平价上网项目

日期：2020.10.28

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
刘龙	常州正衡	电气	18204642927
朱?俊	常州正衡	土建	13915815865
谭皓天	常州正衡		18695069743
张亚伟	常州正衡	土建	13097185019
曹蒙	常州正衡		13088951475
董卫委	常州正衡	电气	15031056605
汤敏	常州正衡	电气	13356120285
汤敏	TBEA		1819887789
汤敏	TBEA	电气	15029358909
王海宁	TBEA	电气	199038422
王海宁	TBEA	电气	13947664750
唐启福	TBEA	电气	13502947817
任国瑞	常州正衡	土建	15838371876
蒋超伟	四川优博	土建	18010878818
姜文会	河南贤	安全	18338092266
朱良轩	江苏燕山	现场	18873235079
周小勇	江苏威名	现场	18862028092
王林	宁夏东博	现场	1520961267
王林	华安安装	现场	17651722233
宋路	河南正衡	现场	13862938306
宋林	江苏东玻	现场	13815582200
周来福	常州正衡	土建	15514869353
刘超	常州正衡	电气	15394048065

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员、安全员等岗位职务。