

## 会 议 纪 要

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目

编号：GFDZJBM-NBYS-JY-20200420

签发：

戚平

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020年04月20日14:00
会议主持人	戚平		
<p>会议主题：每周例会</p> <p>1. 监理方介绍情况</p> <p>2. 施工方介绍施工及其他准备情况</p> <p>3. 业主介绍情况</p>			
<p>本次会议情况：</p> <p><b>一、监理单位：</b></p> <p>上周碰头会对施工单位提出的要求：</p> <p>1、项目部建设问题（在硬件方面）打印机设备、办公网络华和临时卫生间没有完善。</p> <p>2、施工进度计划笼统不细，没有具体到每个区块和各分项工程。</p> <p>3、施工图纸不到位，图纸会审及设计交底无法落实。</p> <p>4、前期的开工报审文件存在缺失，具体有：（1）、无施工图纸会审；（2）无设计交底；（3）质量验收及评定项目划分表不全（钢结构安装部分缺失）；（4）、《施工组织设计》内无钢结构安装及抗拔力试验方面内容；（5）、作业指导书无钢结构安装方面的内容；（6）、报审资料用表的统一问题。</p> <p>5、安全方面除了业主单位要求的三个方面的内容，补充三点：（1）、防新冠疫情方面，加强对工人每天上下班的提问监测，防止聚集性和无症状传染的风险；（2）、施工过程中中午不允许喝酒，晚上不允许酗酒影响第二天的出勤；（3）、加强设备作业等安全性能方面的考虑。</p> <p>6、抗拔力试验，建议施工单位在一次砼浇筑完成强度达到70%以上后安装钢立柱二次浇筑混凝土后达到强度再整体进行试验，具体如何做请施工单位提出方案（做试验桩？请设计方介绍经验，如何角度测试等等），下周一进行报审会议上大家讨论确定。</p> <p>7、第一区块的施工进度计划按5月20日前排计划三天内上报（周三晚下班前）；钢结构施工的交底4月21日下班与设计沟通确定进行图纸会审的具体日期。</p> <p><b>二、 施工单位：</b></p>			

1、上周完成砼浇筑 320 个孔，开挖地基基础约 540 个。本周完成第一区块基础开挖和砼浇筑；钢立柱安装完成约 20%；试验用钢筋地笼的固定问题做了一个小工装，具体要看实际效果。

2、施工进度缓慢，不能按照合同要求，预计 5 月 20 日完成第一区块的组件安装。

### 三、建设单位：

1、钢结构图纸出来了，建议设计交底分两步分别进行，钢结构和电气安装分别交底。

2、要求下次例会请施工单位形成书面的上周完成情况，下周的进度计划；监理单位形成上周情况周报进行提交至会议上。

3、关于地表水入坑后在砼浇筑时如何处理，可以请设计方出出意见，多听听专业人士的意见或建议。

4、进度不够快，大家要群策群力，集思广益，争取缩短施工时间。

5、图纸要快，现在干活是在凭感觉干活，质量自然得不到保障，处理设备的进场没有计划和准备。

6、安全问题：佩戴安全帽事宜一定不能马虎，不允许在场内吸烟，细化安全措施。

7、大家要站在互相帮助的角度去帮助施工队，有好的办法加强执行力；施工队对完不成的要第一时间提出来。

### 四、 管理团队：

1、电气图纸本周四由专人送到工地，共八套；请马总加强与设计方沟通就二次设备的意见进行反馈。

2、对前期的开工资料由徐斌和监理方对接，其他人配合尽快弄好。

主送单位	宁波悦晟能源发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江慈农电力发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 04 月 20 日

## 签到单

会议名称: 大会项目印研训会

会议地点: 现场

会议时间: 2020.04.20. 14:00.

序号	姓名	部门	序号	姓名	部门
	尹记军	研训农			
	胡军	心			
	王龙	慈农			
	冯贵兴	农			
	薛	常州巨德			
	姜峰	慈农			
	胡国慧	慈农			
	胡国军	慈农			
	王中杰	慈农			
	杨峰	高风			
	高风	-			
	王树强	慈农			