

会 议 纪 要

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-SQDZSQ-JY-20200427

签发：戚平

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020年04月27日14:00
会议主持人	戚平		
<p>会议主题：每周例会</p> <p>1. 监理方介绍情况</p> <p>2. 施工方介绍施工及其他准备情况</p> <p>3. 业主要求</p>			
<p>本次会议情况：</p> <p>一、监理单位：</p> <p>(一) 安全管理方面：1、针对上汽宁波工厂三期停车坪为重点防火部位这一特点，要求所有人员不得在施工区域内吸烟，违者罚款至项目部。</p> <p>2、现场钢结构材料防腐整改作业时注意油漆粉沫与空气之间密度，防治爆燃。</p> <p>3、所有作业机械设备的安全操作，持证方可上岗。</p> <p>4、临时用电问题，注意长距离拉线必须注意线缆的承受拉力和防磨损防漏电；配电箱必须要有接地保护措施。</p> <p>5、钢结构安装登高作业，必须设有安全绳等保护设施。</p> <p>(二) 施工进度方面：1、因钢结构防腐质量问题严重影响了整体工程进度，要求五一前把现有到场钢结构材料整改完成待验收后方可进行安装；后期到场材料第一时间报分包总包单位相关人员，进行自检，自检合格质量证明文件齐全报审后方可使用。</p> <p>2、设备基础和电缆沟井的开挖必须注意厂家原有的地下管线、线缆等，预防节外生枝，影响进度。</p> <p>3、进场材料包括后期的组件设备线缆等进场材料请总包单位的小胡注意收集合格证出厂检验报告等手续。</p> <p>各个材料供应商和分包单位资质也一并收集齐全。</p> <p>4、东区块的施工进度计划和材料进场安排表迟迟没有到位。抗拔力试验方案也没有出来，要求五一节前报项目部。</p>			

(三) 其他方面：1、五一期间外部均有放假，本项目没有放假继续施工，请各单位关注施工人员的情绪，不能出安全事件。下周例会顺延至后面。

2、施工蓝图到位后请各方尽快消化，约设计尽快进行交底。（本周三进行初步沟通）

二、施工单位：

1、上周完成砼浇筑 460 个孔，开挖地基基础约 280 个；清理渣土 60%。本周第一（东侧）区块：完成设备基础开挖和部分浇筑（20%）；完成电缆沟开挖和部分砌筑（30%）钢立柱安装完成约 20%。抗拔力荷载试验方案五一节前上报审批，节后实施。

2、施工进度缓慢，不能按照合同要求，预计 5 月 25 日完成第一区块的组件、设备等安装，移交场地。

3、电气图纸今日已寄出，预计明天能拿到蓝图，本周三设计到现场进行沟通。

三、建设单位：

1、刚刚监理和管理团队提出的意见，我们完全赞同，意见很中肯。

2、要求施工方对所提的要求高度重视，落实到实处；努力达成总体目标。

3、关于防火严禁吸烟问题，上次已有通报，要吸取教训；对工人讲清楚，考核制度一定要落实。

4、近一个月进度不够快，钢结构质量又影响了进度，要争取缩短施工时间，对几个区块的移车腾空场地要统筹考虑。

5、进度计划要细化，材料（品牌）质量要提前考虑，有些要今天会后确认。

6、本周四有来人现场参观，要求做好接待工作，环境、卫生和会议室布置等。

四、管理团队：

1、钢结构材料的质量焊接不饱满，有漏焊，型材不平直变形的，防腐油漆的刚蹭，皱褶等情况比较多，成品达不到出厂要求。现场进行二次加工耽误安装和整体工期。

2、电气蓝纸要尽快送到工地，共八套；请马总加强与设计方沟通就二次设备意见进行反馈。

3、光伏安装的檩条问题要尽快到位。

4、抓紧时间把光伏安装的设备材料等做好进场计划报项目部，大家能及时跟进。

主送单位	宁波悦晟能源发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江慈农电力发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目 监理项目部	发文时间	2020 年 04 月 28 日



签到单

会议名称：大众项目印模例会

会议地点：现场

会议时间：2020.04.20 14:00.

序号	姓名	部门	序号	姓名	部门
	尹军	研之农			
	杨海	心			
	王龙	慈农			
	冯查兴	农			
	薛	常州巨源行			
	姜海	慈农			
	胡祖慧	慈农			
	何志军	顺农			
	王中亮	慈农			
	程峰	商风			
	高风	心			
	林树德	慈农			