

GFDZJBM09：会议纪要

会 议 纪 要

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目 编号：ZHJL-SQDZSQ-JY-20200511

签发：戚平

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 05 月 11 日 14: 00
会议主持人	戚 平		
会议主题：每周例会			
1. 监理方介绍情况			
2. 施工方介绍施工及其他准备情况			
3. 业主要求			
本次会议情况：			
一、监理单位：			
(一) 安全管理方面：1、针对本项目的特点上周六 18：00 监理方对施工人员进行开了会，谈安全学习的目的意义，落实安全要求的具体措施，要求所有人员不得在施工区域内吸烟，违者罚款至项目部。			
2、对新进场施工的人员要进行安全教育，告知大众厂方与项目部对现场施工安全的有关规定；昨日（5 月 10 日）监理已对土建施工的新进场人员进行了有关规定的宣贯和要求。			
3、钢结构安装的个别人员参与了学习和宣贯，在钢结构卸货及喷漆现场吸烟，监理方已要求其到项目部进行罚款处理。			
4、临时用电问题，注意长距离拉线必须注意线缆的承受拉力和防磨损防漏电；接电箱必须要有接地保护措施。			
5、钢结构安装登高作业，必须设有安全绳等保护设施。			
(二) 施工进度质量方面：1、因钢结构防腐质量问题严重影响了整体工程进度，要求五一前把现有到场钢结构材料整改完成待验收后方可进行安装；后期到场材料第一时间报分包总包单位相关人员，进行自检，自检合格质量证明文件齐全报审后方可使用。先因材料又到货跟不上安装的进度要求，东区块按目前的进度要近两个月才能完成安装，场地移交要超出两个月；严重影响整体施工及并网。			
2、目前的钢结构安装因现场进行的喷漆处理也达不到设计要求，加上在运输好安装过程中还存在磕碰，污染等现象，再次进行二次除锈防腐和喷刷面漆等既不美观又耽误时间。要求钢结构安装单位把握好进度与质量的关系。			
3、进场材料包括后期的组件设备线缆等进场材料请总包单位的注意收集合格证出厂检验报告等手续，也可交与监理方进行保管，抓紧落实资料报审手续。			
4、东区块的施工进度计划表和材料进场安排表迟迟没有到位。抗拔力试验方案也没有出来。			
5、对钢结构全部安装完成的部分要提前两天报监理方验收，待验收合格后交下道工序（组件安装）。			
(三) 其他方面：1、施工蓝图到位后请各方尽快消化，对组件调整排布安装的设计变更尽快给出电子档图纸，二次的图纸也需要相关方拿到确认。			

2、施工单位的整个施工过程资料要有人跟进，前期开工报审的资料不全，进场施工材料的报审报验没有，施工过程各节点的质量验收报审也没有，这对以后的项目验收移交是有很麻烦的。

二、施工单位：

(一) **施工进度：**1、东区块钢结构安装工程立柱完成约 60%，斜梁安装完成约 40%，连接杆安装完成 0%，C 型钢安装完成 0%，拉筋安装完成 0%。

2、东区块设备基础土建工程垫层完成 100%，承台完成 100%，矮墙砌筑完成约 20%，钢筋绑扎完成 60%，圈梁、构造柱砼浇筑完成 0%。

3、东区块电缆沟开挖完成 100%，电缆沟排水沟支架制作完成约 20%，镀锌穿线管敷设完成约 10%。

(二) **本周计划：**1、钢结构安装计划立柱、斜梁和连接杆安装完成 100%，C 型钢檩条安装力争完成 50%。

2、光伏区土建 12 日完成设备基础砌筑，13 日开始进行支模和钢筋绑扎，16-17 日争取进行混凝土浇筑，基本完成设备基础区域的施工（含预埋穿线管）。

3、12 日开始对电缆沟进行穿线管敷设，争取 2-3 天完成。之后对场地内电缆沟进行回填和表面混凝土复原。

4、组件安装根据钢结构 C 型钢安装进度滞后 1-2 天进行安装。

三、建设单位：

1、刚刚监理就现场的进度、质量和安全几方面进行了分析，我们完全同意。

2、要求施工方在下周例会前提交施工进度计划和材料到场计划。资料和资料员问题本周由公司协调好。

3、钢结构材料质量有所改善，但距离要求还存在差距，还要在美观和处理上做的更好。钢结构安装的问题较多，影响的工期导致各方面压力负担较大，希有关方对自己和对上级单位负责。

4、施工方需要有一个总协调人在例会上进行汇报，在例会上查找没有完成进度计划的原因；各施工班组之间，各工种之间进行协调按计划进行推进执行。

5、在排进度计划时要统筹考虑中区和西区的施工进度，各方配合应该更加顺畅些。

6、现场施工体量较大，对摸不着的情况现场与大众厂里进行沟通。总体觉得钢结构质量有问题，钢结构材料的质量把握和责任需要有担当。

主送单位	宁波悦晟能源发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江慈农电力发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 05 月 12 日



会议名称: 每周例会. 签到表

每周例会

会议地点:

日期:

[illegible]