

GFDZJBM09：会议纪要

会 议 纪 要

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-SQDZSQ-JY-20200601

签发：戚平

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 06 月 01 日 14: 30
会议主持人	戚 平		
会议主题：每周例会			
1. 监理方介绍情况			
2. 施工方介绍施工及其他准备情况			
3. 业主要求			
本次会议情况：			
一、 监理单位：			
(一) 安全文明施工方面：1、近阶段各施工班组在安全文明施工方面由于管理和技术等骨干人员带头违反现场严禁吸烟的规定随时随地吸烟，工人们也纷纷效仿，一时间施工现场烟头和烟盒遍地都有。			
2、在文明施工方面，存在管理和技术等骨干人员带头不佩戴安全帽，着装不整齐也时有发生。			
3、工人在现场随时随地乱扔废弃物品（如破旧手套、螺丝和饮料包装盒等），随地小便也有发生。			
4、针对近期施工现场的种种不安全文明的现象，对施工单位进行发放考核罚款单。要求各施工班组管理人员对工人进行教育，督促检查，今后对严重违反安全文明施工的个人进行清退出场处理。			
5、针对高空安装组件希在座的大家积极出谋划策（大家共识应该增加防护垫和防坠网安装）。			
(二) 施工进度方面：1、本周基本按上周节点完成了计划进度。目前组件安装进度慢还是由于前期钢结构 C 型钢檩条安装没有按照项目部的意见进行导致的。			
2、目前的钢结构安装、组件安装和土建施工等进入了多工种同时作业的局面，希施工单位的牵头人员合理调整现场的安装进度和配合，各班组要积极考虑自己的作业工程量，规划好人力时间和机械设备。			
3、进场材料包括后期的组件设备线缆等进场材料请总包单位的注意收集合格证出厂检验报告等手续，也可交与监理方进行保管，抓紧落实资料报审手续。督促汇流箱光伏线缆直流线缆等到货。			
4、对钢结构全部安装完成的部分要提前两天报监理方验收，待验收合格后交下道工序（组件安装）。			
(三) 施工质量方面：1、钢结构安装结束后验收由监理和组件安装班组负责人共同把关，逐栋逐栋进行验收，方可组件安装。针对钢结构安装的油漆磕碰和不横平竖直问题发放了两份《监理通知单》要求整改。			
2、组件安装力求横平竖直，保证或减少组件的破损率。组件安装的方向要一致性，便于汇线。			
3、汇流箱安装高度必须高于两米，直流线缆敷设要同步进行。			
(四) 其他方面：1、施工单位的整个施工过程资料要有人跟进，前期开工报审的资料不全，进场施工材料的报审报验没有，施工过程各节点的质量验收报审也没有，这对以后的项目验收移交是有很麻烦的。			
2、东区施工即将结束，各班组需考虑场地腾空前的扫尾工作，新场地开工前的准备工作，材料的倒运机			

械设备安排，临时电源等问题。

3、场地移交前与厂方有关人员再沟通一次进行验收。

二、施工单位：

(一) **施工进度：**1、东区块钢结构安装工程立柱完成约 100%，斜梁安装完成约 100%，连接系杆安装完成 60%，C 型钢安装完成 80%，拉筋安装完成 60%。

2、东区块设备基础土建工程垫层完成 100%，承台钢筋绑扎完成 100%，承台完成砼浇筑 100%，矮墙砌筑完成约 100%，圈梁、构造柱支模完成 90%，圈梁钢筋绑扎完成 90%，圈梁、构造柱砼浇筑完成 0%。

3、东区块电缆沟开挖完成 100%，电缆沟排水沟支架制作完成约 90%，镀锌穿线管敷设完成约 80%。

4、组件开始安装，完成 30%。5、电气一次设备（汇流箱）未进场。6、直流和高压线缆未进场。7、箱逆变器一体机，开关站及预制仓未进场。

(二) **本周计划：**1、钢结构安装计划立柱、斜梁和连接系杆安装完成 100%，C 型钢檩条安装力争完成 100%，拉筋安装完成 100%，油漆修补完成 100%，立柱基础二次砼浇筑完成 100%，场地清洁完成 100%。基本上三个工作日完成。

2、光伏区设备基础圈梁本周完成混凝土浇筑，基本完成设备基础区域的施工（含预埋穿线管）。

3、本周开始对电缆沟进行穿线管敷设完成，计划本周对场地内电缆沟进行回填和表面混凝土复原。

4、组件安装根据钢结构 C 型钢拉筋安装进度滞后 1-2 天完成安装。

5、汇流箱安装光伏线汇线。直流线缆敷设和连接同步展开。

三、建设单位：

1、关于资料问题。建议先把前期的开工资料整理部分上报部分，需要总包单位项目章的与总包单位及时沟通办理盖章。分批次把资料完善。

2、积极与大众厂方面协调沟通好。积极增加人员把工期赶上。希望各班组管理要到位，加强对工人的安全文明教育。

3、相关设备材料到场后积极与公司和管理人员（梅峰）报验或报备。

4、第一次做这么大的项目存在问题是正常的，提问题也是为项目着想，需要大家磨合，有事情真正了解情况解决问题，希望大家为工程想方设法，尽量缩短实际工期与计划工期的差距。

5、现场存在问题，管理方没有解决措施就是失职，无论如何现场是不能发生安全事故。

6、高温闷热天气易使工人疲劳，积极保护好工人。同时保护好成品，在移交场地前检查一遍很有必要。

7、通过做大项目，总结提高，提出问题和解决办法为后面两个区块做准备。通过做大项目，提高思维包涵在各个方面，提升自己的经验和修养。后面再加人员，把问题考虑的再细致些。

主送单位	宁波悦晟能源发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江慈农电力发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 06 月 01 日



