

会 议 纪 要

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目 编号：ZHJL-SQDZSQ-JY-20200608

签发：戚平

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 06 月 01 日 14：30
会议主持人	戚 平		
会议主题：每周例会			
1. 监理方介绍情况			
2. 施工方介绍施工及其他准备情况			
3. 业主要求			
本次会议情况：			
监理单位：			
（一）安全文明施工方面：1、施工人员安全意识降低，不着反光背心。高空作业时不佩戴安全带情况也时有发生。2、上汽对场内外来施工管理要求较严，在室外作业要求严禁烟火，吸烟；经项目部对各施工班组进行考核罚款后，本周现场施工人员作业时吸烟情况有所收敛，要求各班组继续加强管理和教育，督促工人严禁在作业现场吸烟。3、工人在现场随时随地乱扔废弃物（如破旧手套、螺丝和饮料包装盒等），随着安装工作的进入尾声，现场清扫工作也全面开始，希清扫彻底，方便移交场地。4、针对近期施工现场的种种不安全文明的现象，对施工单位进行发放考核罚款单。要求各施工班组管理人员对工人进行教育，督促检查，今后对严重违反安全文明施工的个人进行清退出场处理。5、针对高空安装组件大家共识应该增加防护垫和防坠网安装的措施未得到落实，希总包单位进行反馈加大执行力度。			
（二）施工进度方面：1、本周基本按上周节点完成了计划进度。目前组件安装进度加快了但还是由于太慢，加上雨季的因素还是影响到场地的移交进度。2、目前的钢结构安装、组件安装和土建施工等进入了多工种同时作业的局面，希施工单位的牵头人员合理调整现场的安装进度和配合，各班组还是要积极考虑自己的作业工程量，规划好人力时间和机械设备。3、进场材料包括后期的组件设备线缆等进场材料请总包单位的注意收集合格证出厂检验报告等手续，也可交与监理方进行保管，抓紧落实资料报审手续。督促光伏线缆、MC4 接头等到货。			
（三）施工质量方面：1、钢结构安装结束后验收由监理和组件安装班组负责人共同把关，逐栋逐栋进行验收，方可组件安装。针对钢结构安装的油漆磕碰和不横平竖直问题发放了两份《监理通知单》要求整改。2、组件安装力求横平竖直，保证或减少组件的破损率。组件安装的方向要一致性，便于汇线。3、汇流箱安装高度必须高于两米，直流线缆敷设要同步进行。4、对钢结构全部安装完成的部分要提前两天报监理方验收，对消缺和整改问题（如磕碰掉漆补救、立柱与斜梁安装接触面不吻合处处理，固定螺丝缺少螺帽的要加上等等）。			
（四）其他方面：1、施工单位的整个施工过程资料要有人跟进，前期开工报审的资料不全，进场施工材料的报审报验没有，施工过程各节点的质量验收报审也没有，这对以后的项目验收移交是有很麻烦的。2、东区施工即将结束，各班组需考虑场地腾空前的扫尾工作，新场地开工前的准备工作，材料的倒运机械设备安排，临时电源等问题。综合考虑统一调配人力、设备和材料等资源 3、场地移交前与厂方有关人员再沟通一次进行验收。			

施工单位：

(一)施工进度：1、东区块钢结构安装工程基础孔洞一次砼浇筑完成 100%，立柱安装完成 100%，斜梁安装完成 100%，C型钢安装完成 100%，连接系杆安装完成 100%，拉筋安装完成 100%，基础孔洞二次砼浇筑完成 35%。2、东区块设备基础土建工程垫层砼浇筑完成 100%，承台钢筋绑扎完成 100%，承台砼浇筑完成 100%，砖墙砌筑完成 100%，构造柱钢筋绑扎完成 100%，圈梁钢筋绑扎完成 100%，圈梁和平台支模完成 100%，圈梁及平台砼浇筑完成约 100%。3、东区块电缆沟开挖完成 100%，电缆沟排水沟支架制作完成约 100%，镀锌穿线管敷设完成约 95%。电缆沟表面恢复砼浇筑完成 0%。直流线缆敷设完成约 65%。4、组件全面开始安装，完成栋数约为 24 栋，占比约 60%。5、电气一次设备（汇流箱）刚进场。光伏线缆和高压线缆未进场。箱逆变器一体机，开关站及预制仓未进场。

(二)本周计划：1、钢结构安装计划油漆修补完成 100%，立柱基础二次砼浇筑完成 100%，场地清洁完成 100%。基本上三个工作日完成。2、光伏区基本完成电缆沟穿线区域的施工（含预埋穿线管）。3、本周开始对光伏线汇线和汇流箱安装完成，计划本周对场地内电缆沟进行回填和表面混凝土复原完成。4 现场卫生清扫，安排重新划线，为移交场地做好准备。

建设单位：

1、关于资料问题。建议先把前期的开工资料整理部分上报部分，需要总包单位项目章的与总包单位及时沟通办理盖章。分批次把资料完善。2、积极与大众厂方面协调沟通好。积极增加人员把工期赶上。希望各班组管理要到位，加强对工人的安全文明教育。3、对安全防护（增加防坠网进行安装的决定未执行）问题已向总包单位汇报，表示对安全事宜担心。4、还是要做好第二期的施工进度和材料进场计划，便于提高效率。

主送单位	宁波悦晟能源发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江慈农电力发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 06 月 08 日



