

会 议 纪 要

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目 编号：GFDZJBM-NBYS-JY-202004213

签发：

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 04 月 13 日 10: 00
会议主持人	梅 峰		
会议主题：首次例会			
工地首次例会，各参建单位介绍情况，商议项目开工后续事宜。			
本次会议情况：			
会议由梅峰总工主持，参会人员有建设单位、施工队代表、监理单位和业主管管理团队等人员。			
一、建设单位：			
1、今日监理人员正式进场，表示欢迎，希从今日起监理对项目建设进行跟进监督。			
2、项目已开工近半个月，几方单位均督促我们加快进度，现在没有施工进度计划，现再次提出施工单位要落实。			
3、施工图纸不到位，图纸会审及设计交底无法落实。先把钢结构安装的图纸进行消化会审后，再约设计进行交底。有图纸，各方就有依据，从规范上和质量上就有据可查。			
4、开工的报审资料要尽快报监理审核待批准。前期有一版的资料是应对大众厂方的，要在此基础上再细化完善。资料是很关键的东西，后期项目移交被收购等均需要完善的资料。			
5、开工已十多天了，进度是慢的，存在实际困难但要克服，进度很紧，施工进度计划必须排出来。			
6、项目部建设必须完善，（在硬件方面）打印机设备、办公网络化和临时卫生间要添置。建立通讯录和微信群，大家便于沟通联系和发布信息。			
7、确定每周一下午两点召开工地例会，参会人员不得无故缺席，由监理进行组织。工程方面由各方人员参加，各司其职，尽快进行磨合和熟悉。			
8、要求本项目 06 月 30 日全额并网。			
二、 监理单位：			
1、戚平受公司委派承担本项目的监理工作，执行本项目的监理合同和全面负责现场的监督管理责任。向大家学习，加强沟通，共同把此项目做好。监理会公正公平公开地进行监理工作，依照国家建设标准和规范进行工作。			

- 2、要求施工方抓紧开工前期资料整理的报审；过程资料、进场材料的报审等要与施工同步进行。
- 3、请尽快把本项目蓝图完善并给监理单位一份，方便监理单位编制前期监理资料和对现场施工依据监管。
- 4、安全方面：（1）施工现场人员进场必须正确佩戴安全帽，登高作业必须佩戴安全带。（2）施工现场内杜绝吸烟现象。（3）机械设备的操作必须持证上岗，临时电源必须有接地保护装置。（4）防疫形势依然严峻，我们不能放松要求，做好对工人每天上下班的体温测量，现场办公区域等消毒工作，防止聚集性和无症状传染的风险；大家必须讲政治，服从国家大局。（5）施工过程中中午不允许喝酒，晚上不允许酗酒影响第二天的出勤。
- 5、下午相关人员进行图纸研读消化，形成共识意见后可以向设计进行咨询。
- 6、要求尽快看到施工方的《施工进度计划》，对施工的进度偏差能有针对性的措施。

三、施工单位：

- 1、进场近半个月开挖地基基础 320 个孔不到，进度慢的原因是人工开挖效率低；后面进行机械开挖能加快进度。钢结构图纸出来了，光伏和电气部分本周四出来。
- 2、本周计划完成 80%的基础空调开挖，40%的基础进行砼浇筑。
- 3、我们会对工人进行安全交底和现场办公值班区域进行安全定期和不定期的检查。

主送单位	宁波悦晟能源发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江慈农电力发展有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 04 月 13 日



签到单

会议名称: 首次例会

会议地点: 项目部

会议时间: 2020.04.13. 10:00.

序号	姓名	部门	序号	姓名	部门
	刘江平	项目农			
	杨海	项目			13615822751
	王龙	农			
	冯贵兴	农			
	薛平	常州巨衡			13656129806
	姜明	农			13857805611
	胡桂慧	农			
	胡志军	农			
	王中亮	农			
	杨峰	农			
	高风	农			
	王树强	农			13566549680