

## 会议纪要

工程名称：钦州犀牛脚镇大坪村农光互补项目

编号：ZHJL-QZNG-LHJY-001

签发：

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020年4月17日
会议主持人	王朝焯	参会人员	签到表附后

会议主题：钦州犀牛脚镇大坪村农光互补项目第一次工地会议

### 会议内容：

2020年4月17日13:00在项目工程部会议室第一次工地会议，会议具体内容如下：

建设单位、监理单位和施工单位分别介绍各自驻现场的组织机构、人员及其分工。

建设单位为广西光泰新能源开发有限公司

监理单位为常州正衡电力工程监理有限公司

总包单位为江苏长江环境科技工程有限公司

设计单位为四川苏瑞电力工程有限公司

二、建设单位根据委托监理合同宣布对总监理工程师的授权及确认项目开工及资料模板情况

按照监理合同规定，由正衡监理负责本项目监理部的全面工作。明确了工程开工令有监理单位签发。同时重申了施工单位各项报表、工程质量和材料进场验收，以及分部（分项）工程验收，因由监理机构组织和审核批准的具体步骤和要求。

确定本项目与2020年4月15日正式开工，本项目资料模板将使用国网2014模板。

施工单位介绍工程施工情况

本项目工期要求紧，将于4月30号完成6MW并网发电、5月10号完成20MW并网发电、6月30号完成全部容量并网发电。

目前存在图纸出图不完善问题、地质情况不明确需要试桩确定最终参数问题、桩机暂时缺少问题和场内清表问题仍需解决。

明日将进行试桩作业、箱式变压器将于明日到场。

四、建设单位和监理单位对施工现场提出意见和要求

1、建设单位意见及要求

(1) 本工程项目时间紧，任务重。为保证施工进度，要求施工现场进行规范化的管理。材料、工序必须进行报验，报验合格后方能进行下道工序。

(2) 要求现场**施工总承包**单位做好现场安全文明施工工作，做到按图施工，按要求施工，对现场的安全要重视，施工质量不放松，确保按时送电并网运行。

(3) **总承包**单位按要求**每周日上午**上报**下一周**工程进度计划（包括设备、材料、人员、机械进场计划、**每日工程量计划**等）。

(4) 总承包单位每日收工后进行工作总结，每日工程量完成情况须在施工日志中体现。

(5) 计划4月20日组织图纸会审，要求总承包单位协调设计单位尽快出图，并于4月20日之前到达现场。

## 2、监理单位要求及监理工作交底

(1) 受业主单位的委托，我公司很快组建了监理项目部。按照监理合同，通过三控、三管、一协调对施工阶段的**施工总承包**单位进行管理。

(2) 认真审核工程量、质量、进度，认真审核**总承包施工**单位提请的工程款支付申请表，把好工程付款关。

(3) 认真审核**总承包施工**单位提交的工程竣工结算报表。

(4) 认真把好原材料、构配件使用关，杜绝使用未经检验或检验不合格的材料。

(5) 认真把好关键工序、重点部位施工关。要求**总承包施工**单位在施工过程中的关键部位、关键工序需监理验收合格后方可进入下一道工序。

(6) 督促**总承包**单位按工程进度计划、合理组织平行和交叉作业。

(7) 每周五下午开监理例会，项目经理、现场负责人、管理人员必须参加。具体开会时间视情况而定，因特殊原因不能参加者应提前通知项目部并安排其他人员参与

(8) 施工资料要采用电力最新表格，可以购买电力资料软件。在施工过程中要做到资料与实体同步。

(9) **总承包**单位尽快制定出总进度计划，每周再把进度计划细化，细化到每个工序。每周开监理例会对比总进度计划是否存在偏差，若有偏差，制定可执行的纠偏措施。

(10) 建立项目微信群，便于信息的传达、沟通、管理

主送单位	广西光泰新能源开发有限公司 江苏长江环境科技工程有限公司		
抄送单位	/		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司钦州犀牛脚镇大坪村农光互补项目监理项目部	发文时间	2020年4月17日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。