

第十一次监理例会会议纪要

工程名称：蒋巷镇三洞湖 75MW 渔光互补光伏发电项目

编号：CZZH-ZH-B012-011

会议名称	蒋巷镇三洞湖 75MW 渔光互补光伏发电项目		附 页	签到表
会议时间	2020、09、18、15: 30	会议地点	施工项目部	
主持人	陈渝	记录人	刘晨瑞	

会议内容：

一、施工单位

上周工作完成情况：

1、管桩到货 264 根。（累计到货 17439 根）；组件到货 11510 块，累计到货 72380 块；光伏专用电缆到货 20 千米，累计到货 270 千米。

2、管桩施工完成 747 根，累计完成 16681 根；支架安装完成 149 组，累计完成 1039 组；组件安装完成 8435 块，累计完成 50478 块；箱变基础安装完成 3 组，累计完成 21 组；箱变安装完成 4 台，累计完成 19 台。

3、浮筒船搭设 20 条，电缆接头井模板拆除。IX、X、XII 家电线路光纤熔接。XII 集电线路并网送电。

4、管桩施工进度滞后，因养殖户阻工和上访对施工进度造成影响，已督促施工单位与养殖户协调完成。支架、组件大量到货，安装进度滞后，本周安装人员到场后，因下雨对安装进度造成影响。

5、针对现场大面积交叉作业进行安全技术培训。现场日常巡查，并会同施工单位及各班组专职安全管理人员进行现场安全文明施工大检查。针对本周出现大面积安装作业进行专项检查，加强相应职业病防护措施，杜绝物体打击事故发生。会同施工单位及各班组专职安全管理人员针对性进行疫情防控措施、食堂卫生、宿舍消防、个人安全防护措施等问题进行检查。每周一下午定期召开安全周例会，针对上周施工现场出现的违规行为及下周开展工作所涉及的危险作业点进行安全交底。每日对施工人员进行站班会安全交底（三查、三交、三讲一落实）。

6、策划质量月活动方案，悬挂质量月宣传标识等，观看学习质量月教育视频，加强质量管控，提高质量意识。对新进场的管桩、组件、箱变等设备材料，与施工方、监理、业主进行验收，且全部合格。继续对管桩基础施工、支架立柱焊接、支架安装、组件安装、电气施工等分批次进行验收，对不符合要求项要求施工单位整改后再行验收，本周检验批及分部分项工程验收全部合格。联合业主、监理进行并网送电前安全质量大检查，根据现场检查情况要求施工项目部立即开展整改，并举一反三，消除质量缺陷及隐患。

下周工作计划:

1、管桩到货 264 根; 组件到货 56806 块; 箱变到货 5 台。

2、管桩施工完成 1236 根; 支架安装完成 938 组; 组件安装完成 23431 块; 逆变器安装完成 70 台; 箱变基础安装完成 5 组; 箱变安装完成 7 台。

3、增加安装人员至 450 人, 新增 1 个施工班组, 力争 10 月 10 日组件安装全部完成, 同时制定进度计划, 要求施工班组每日组件安装完成 5000 块以上; 鱼塘注水; 安全文明标语、警示牌、护栏安装完善 (IX、X、XI#集线光伏区域); 浮筒船搭建计划搭建 60 条; 完成 IX#集电线路箱变围栏、扶梯; XII 集电线路消缺整改。

4、督促施工分包单位保证提高施工效率, 加快与养殖户协调, 尽快达成一致。跟踪督促组件厂保证供货进度。督促施工分包单位继续增加支架、组件安装人员。XII#集电线路区域试运行结束后尽快完成消缺, XII#集电线路具备全容量并网条件。保持流水作业模式, 按桩基础施工、支架安装、组件安装、电气施工等流水作业工作面开展, 合理配置相关机械设备资源保持施工进度。

5、工程存在的问题和建议: 管桩施工与计划滞后, 养殖户阻工和上访影响施工进度, 因鱼塘水位较深, 浮挖无法进行桥架桩补桩施工, 剩余鱼塘因阻工问题正在与养殖户协调。支架、组件、电气安装进度滞后, 本周因下雨对安装工作造成影响, 安装进度缓慢。施工单位正在逐步增加安装人员, 本周已新增安装人员 108 人。

二、总包单位

1、督导单中提出的升压站问题, 施工单位需尽快整改完成。XII#集电线路存在的问题需尽快整改完成, 其中剩余逆变器、组件未安装完成, 需全部安装投运。后期设备故障排除、施工时需注意低压侧带电安全。

2、管桩剩余几百根还未进场; 支架已全部进场; 10 月 4 日剩余组件将全部进场完成, 剩余箱变下周到货, 桥架盖板将尽快到场。

3、现场踩踏组件施工产生的问题由施工人员自身承担; 进场堆放的存在隐裂问题组件需集中安装在一条集电线路中。短路桥接组件安装区域需做好标记; 逆变器安装需尽快完成。

4、现场施工工序、资料要及时报验。对 XII#线路出现的问题进行统计、梳理, 每周开展质量会议, 对易出现的问题进行交底, 若再次发现类似问题发生, 将进行经济考核。

5、分项验收需按照流程进行, 要求施工单位每道工序完成后进行三级自检, 之后再行报验。

6、新进场人员需做好防疫检查工作, 扫健康码, 了解详细的出入情况, 并做好安全技术教育培训、

交底工作。现场组件堆放时要注意安全，严禁堆放两层及两层以上，需做好成品保护，严禁踩踏组件，若再次发现此问题将进行经济考核。近几天下雨，支架、组件安装人员需注意安全，立柱焊接人员注意用电安全。现场安全文明施工布置需完善，悬挂安全警示标牌。

三、业主单位

1、检查发现部分存在故障问题，施工单位需尽快解决。现场塘区内每排管桩需打入一根方钢或角钢接地极。接地必须严格按照规范进行施工。剩余组件、接线施工要尽快完成。

2、施工单位需加强组件安装质量管理，施工人员需做好防护，组件搬运时轻拿轻放，安装过程中严禁施工人员用手按压、脚踏组件，防止组件隐裂，待安装完成后先进行自检、互检，再进行报验。

3、现场电气施工工艺需加强，严格按照规范进行施工，电气设备防火封堵施工需高度重视。

4、要求各单位对施工现场质量、安全加强管理力度，做好施工现场人员安全培训、交底、疫情管控等工作。

四、监理单位

1、XII#集电线路已并网发电，但组件间接地、桥架接地、防火封堵等需尽快完善；要求施工单位安排人员对带电区域进行巡视检查。组件开箱完要尽快安装，堆放时需按照技术交底摆放，做好成品保护，使用托盘摆放。

2、加强工序报验，每道工序需做到及时报验，要求施工单位每道工序完成后进行三级自检，之后再报验。尽快与设计院联系沟通出具正式图纸。立柱焊接存在的问题，要求施工单位尽快整改；电缆井已浇筑完成，后续施工如何进行？

3、新进场施工人员必须进行安全教育培训，方可进场。光伏区带电区域需悬挂安全警示牌。加强吊车安全，吊车司机需佩戴安全帽，吊带有破损的要及时更换，新进场吊车需及时报审。施工人员进场前必须正确佩戴安全防护用品，施工人员宿舍用电需定时检查，注意防火，生活垃圾及时清理，做到干净卫生。立柱焊接施工时船上发电机、焊机需做好临时接地。

4、各施工班组负责人、安全员要加强施工人员安全、技术交底，发现问题及时反映。

编制人/日期	刘晨瑞 2020.09.19	签发人/日期	陈海 2020.09.19
--------	----------------	--------	---------------

附：会议签到

第十一次管理例会

会议签到表

项目名称：蒋巷镇三河湖 75MW 渔光互补光伏发电项目

日期: 2020.09.13

[illegible]