

第十二次监理例会会议纪要

工程名称：蒋巷镇三洞湖 75MW 渔光互补光伏发电项目

编号：CZZH-ZH-B012-012

会议名称	蒋巷镇三洞湖 75MW 渔光互补光伏发电项目		附 页	签到表
会议时间	2020、09、25、15：30	会议地点	施工项目部	
主持人	朱号兵	记录人	刘晨瑞	

会议内容：

一、施工单位

上周工作完成情况：

1、管桩到货 105 根。（累计到货 17544 根）；组件到货 17220 块，累计到货 89600 块；箱变到货 3 台，累计到货 21 台。

2、管桩施工完成 218 根，累计完成 16899 根；支架安装完成 149 组，累计完成 1355 组；组件安装完成 21197 块，累计完成 71675 块；逆变器安装完成 12 台，累计完成 97 台。

3、浮筒船搭设 32 条，84#、85#、86#、91#、92#、93#、94#箱变光纤熔接、高压电缆终端头制作。87#-88#敷设过路套管。

4、管桩施工进度滞后，因养殖户阻工和上访对施工进度造成影响，99#箱变区域已协调完成，正在施工，87#箱变区域正在协调中，已督促施工单位与养殖户协调完成。组件安装进度滞后，因下雨对安装进度造成影响。

5、现场日常巡查，并会同施工单位及各班组专职安全管理人员进行现场安全文明施工大检查。针对现场吊装作业过程中规范支腿问题开展专项检查。会同施工单位及各班组专职安全管理人员针对性进行疫情防控措施、食堂卫生、宿舍消防、个人安全防护措施等问题进行检查。每周一下午定期召开安全周例会，针对上周施工现场出现的违规行为及下周开展工作所涉及的危险作业点进行安全交底。每日对施工人员进行站班会安全交底（三查、三交、三讲一落实）。

6、策划质量月活动方案，悬挂质量月宣传标识等，观看学习质量月教育视频，召开质量例会，加强质量管控，提高质量意识。对新进场的管桩、组件、箱变等设备材料，与施工方、监理、业主进行验收，且全部合格。继续对管桩基础施工、支架立柱焊接、支架安装、组件安装、电气施工等分批次进行验收，对不符合要求项要求施工单位整改后再行验收，本周检验批及分部分项工程验收全部合格。督促施工单位对质量例会提出问题进项整改并执行，消除质量缺陷及隐患。

下周工作计划：

1、管桩到货 159 根；组件到货 45094 块；箱变到货 2 台。

2、管桩施工完成 804 根；支架安装完成 161 组；组件安装完成 34375 块；逆变器安装完成 267 台；箱变基础安装完成 5 组；箱变安装完成 6 台。

3、鱼塘注水。安全文明标语、警示牌、护栏安装完善（IX、X、XI#集线光伏区域）。浮筒船搭建计划搭建 50 条。完成 IX#集电线路箱变围栏、扶梯。

4、督促施工分包单位保证提高施工效率，加快与养殖户协调，尽快达成一致。跟踪督促组件厂保证供货进度。督促施工分包单位继续增加支架、组件安装人员，加快施工进度。保持流水作业模式，按桩基础施工、支架安装、组件安装、电气施工等流水作业工作面开展，合理配置相关机械设备资源保持施工进度。

5、工程存在的问题和建议：管桩施工与计划滞后，养殖户阻工和上访影响施工进度，对管桩施工造成影响，99#箱变区域鱼塘养殖户已清塘，正在施工，87#箱变区域正在协调中。支架、组件、电气安装进度滞后，本周因下雨对安装工作造成影响，安装进度缓慢。施工单位正在逐步增加安装人员，本周已新增安装人员 95 人。因近期连续阴雨天气，对施工进度造成一定影响。

二、总包单位

1、低压电缆付款、剩余鱼塘协调事宜需尽快解决。

2、现场支架、组件安装人员已增加，但工作量仍与进度计划存在差异，需尽快补齐。

3、“十五、十一”双节期间现场安全生产管理不得松懈，加强现场管理力度，在保证安全的前提下保证施工质量。

4、现场施工工序、资料要及时报验。每周开展质量会议，对易出现的问题进行交底，若再次发现类似问题发生，将进行经济考核。

5、新进场人员防疫检查、安全技术教育培训、交底工作需及时完成。施工单位需加强新进场班组人员的安全防护措施，新搭建的浮筒船及时配备救生圈。

三、业主单位

1、接地方案仍未确定，需确认接地扁铁能否用作接地极；剩余 2 个鱼塘事宜需尽快解决；演习攻防已结束，升压站内二次扩容需尽快进行，纵向加密何时进行？

2、启委会提出的升压站内问题需尽快整改，并留影像资料；剩余电缆耐压试验、箱变试验，在不影响安全的情况下，需尽快进行。

3、现场检查发现部分组件安装人员未佩戴安全带、汽车吊施工违规操作、组件吊卸时下方站人、电缆防护不到位等问题，要求施工单位加强现场安全管理，及时整改。

4、“十五、十一”双节期间施工现场安全管理要高度重视，施工班组需加强施工人员安全意识，把施工质量做到一步到位。

5、目前现场组件安装进度已加快，但同时要加强质量控制力度，电气施工、逆变器安装进度需加快。

三、监理单位

1、本周对部分塘区检查验收中发现仍就存在多次发生的质量问题（例如立柱焊接不饱满、虚焊、漏焊，檩条不平整、组件安装存在波浪等），要求施工单位后续施工完成后，进行自检整改完成后，再按照程序进行报验。

2、要求施工单位电缆井浇筑前必须向监理部报审、报验，严禁未报验私自进行浇筑。电缆敷设时电缆桥架内部拐角处需做好防护措施，电缆排布需按照规范要求进行，做到井然有序。

3、新进场施工人员需做好防疫检查工作；现场施工人员需保证安全、质量，施工班组负责人要全程监督，加大现场管理措施；施工人员进入现场必须佩戴安全帽；下雨施工时，焊接人员需做好防护措施，增加绝缘手套；现场检查发现新进班组部分发电机未做临时接地，需尽快整改；现场吊车施工人员必须严格按照规章制度进行操作，加强现场施工安全，吊车需定期检查、保养，发现存在安全隐患时及时整改或更换，遇到大风天气，需停止一切吊卸施工。

4、建议施工单位对每个塘区设置标识牌，其标明现场负责人及联系方式，便于沟通。

----- 以下空白 -----

编制人/日期	刘晨瑞 2020.09.26	签发人/日期	李书奇 2020.09.26
--------	----------------	--------	----------------

附：会议签到

