

# 第十次监理例会会议纪要

工程名称：蒋巷镇三洞湖 75MW 渔光互补光伏发电项目

编号：CZZH-ZH-B012-010

|      |                        |      |       |     |
|------|------------------------|------|-------|-----|
| 会议名称 | 蒋巷镇三洞湖 75MW 渔光互补光伏发电项目 |      | 附 页   | 签到表 |
| 会议时间 | 2020、09、04、14：30       | 会议地点 | 施工项目部 |     |
| 主持人  | 陈渝                     | 记录人  | 刘晨瑞   |     |

会议内容：

一、施工单位

上周工作完成情况：

1、管桩到货 1696 根。(累计到货 15864 根)；支架到货 491 组，累计到货 1333 组；组件到货 16650 块，累计到货 37620 块；箱变到货 6 台，累计到货 15 台；桥架到货 1932 米，累计到货 6437 米。

2、管桩施工完成 538 根，累计完成 15604 根；支架安装完成 106 组，累计完成 719 组；组件安装完成 12235 块，累计完成 26528 块；光伏专用电缆敷设完成 22 组，累计完成 22 组；逆变器安装完成 54 台，累计完成 76 台。

3、IX#集电线路：82#-84#电缆沟回填，84#-86#电缆沟回填，81#-98#箱变电缆沟回填。X#集电线路：92#-93#箱变电缆桥架支架安装，91#-92#箱变电缆沟回填，91#箱变电缆盘架焊接。XII#集电线路：106#-98#箱变电缆沟回填，106#-98#箱变电缆沟回填 106#-98#箱变安装桥架。电缆井基础开挖，电缆井模板支设，电缆井钢筋绑扎，电缆井垫层混凝土浇筑，电缆标识桩填埋。101#箱变区域敷设 10 台逆变器直流电缆，104#箱变区域敷设 7 台逆变器直流电缆，105#箱变敷设 3 台逆变器直流电缆，106#箱变敷设 2 台逆变器直流电缆。103#箱变桥架支架安装 50 个。104#箱变组阵接地 30 组。

4、管桩施工进度滞后，4 个鱼塘因渔场养殖户阻工未施工，目前已基本协调完成；因管桩施工进度滞后，现场管桩无处堆放，因此管桩未全部发货。支架、组件大量到货，现场安装人员不足，已督促施工单位尽快安排安装人员进场，安装人员已新增 74 人。

5、组织项目部管理人员观看学习“生命重于泰山”安全专题片（习近平总书记关于安全生产重要论述）。现场日常巡查，并会同业主方、监理方、施工单位及各班组专职安全管理人员进行现场安全文明施工大检查。针对本周出现大面积焊接作业进行专项检查，加强相应职业病防护措施，杜绝出现触电、灼伤等事故发生。会同业主方、监理方、施工单位及各班组专职安全管理人员针对性进行防暑降温措施、食堂卫生、个人安全防护措施等问题进行检查。每周一下午定期召开安全周例会，针对上周施工现场出现的违规行为及下周开展工作所涉及的危险作业点进行安全交底。每日对施工人员进行站班会安全交底（三查、三交、三讲一落实）。本周为加强施工现场安全文明布置，提高现场安全文明施工文化氛围现场新采购一批横幅、安全宣传牌等。对现场浮筒船进行全面排查，严防浮筒船损坏、超载等现象。

6、对新进场的管桩、支架、组件等设备材料，与施工方、监理、业主进行验收，且全部合格。继续对管桩基础施工、电缆沟回填及支架立柱焊接、支架安装、组件安装等分批次进行验收，对不符合要求项要求施工单位整改后再行验收，本周检验批及分部分项工程验收全部合格。

下周工作计划：

1、管桩到货 986 根；支架到货 772 组；组件到货 26927 块；逆变器到货 114 台；箱变到货 11 台；桥架到货 683 米。

2、管桩施工完成 1236 根；支架安装完成 938 组；组件安装完成 23431 块；光伏专用电缆敷设完成 301 米；低压 3kV 电缆敷设完成 5 千米；35kV 高压电缆敷设完成 1 米；光纤敷设完成 2 米；逆变器安装完成 70 台；箱变基础安装完成 8 组；箱变安装完成 6 台；桥架安装完成 1000 米。

3、鱼塘抽水计划（X#集电线路区域 87#、88#箱变区域进行抽水）。安全文明标语、警示牌、护栏安装完善（X#、IX#集电线路光伏区域）。浮筒船搭建计划搭建 40 条。XII#集电线路箱变围栏、扶梯完



成安装。9月7日质监有关工作完成，9月10日召开启委会。9月10日 XII#集电线路并网发电。

4、督促施工分包单位保证浮挖打桩机投入数量。跟踪督促组件厂保证供货进度。督促施工分包单位大幅增加支架、组件安装人员。集中施工力量优先完成 XII#集电线路区域施工工作。保持流水作业模式，按桩基础施工、支架安装、组件安装、电气施工等流水作业工作面开展，合理配置相关机械设备资源保持施工进度。

5、工程存在的问题和建议：管桩施工与计划相比滞后，主要原因为渔场养殖户阻工，经协调渔场已同意强行施工，若继续与养殖户协商未果将强行施工。支架、组件安装与计划相比滞后，主要原因为安装人员不足，施工分包单位已在逐步增加安装人员。

## 二、总包单位

1、施工现场根据实际情况对逆变器、箱变安装位置、接地、箱变编号调整等进行变更，要求施工单位及时向设计院反馈，出具相应变更图纸。

2、管桩施工已接近尾声，要求施工单位保证浮挖打桩机投入数量，加快打桩施工进度，早日完成所有管桩施工工作。

3、组件供货问题已基本解决，但施工现场组件安装进度依旧缓慢，与并网进度计划不符，要求施工单位安排大量施工人员进场，确保每天安装 3900 块组件，才能保证 4#集电线路顺利并网。若后期因组件供货问题造成现场窝工等问题，一切损失将由组件厂家承担。

4、现场组件堆放时要注意安全，严禁堆放两层及两层以上，需做好成品保护。现场检查发现部分已安装的组件存在波浪、高低不平等问题，要求施工单位尽快安排施工人员进行整改。

5、为保证施工质量验收工作，要求施工单位安排施工班组对组件压块、组件间接地线螺丝未紧固等问题进行检查，并及时整改。

6、现场部分新搭建的浮筒船组件运输时存在漏水、浮力不足等安全隐患问题，要求施工单位尽快检查整改；防火封堵、箱变标识牌粘贴、监控安装、电缆井等需尽快完成；送电方案需及时上报。

## 三、业主单位

1、目前现场打桩施工、组件、电气桥架安装进度滞后，施工单位需加快施工进度。为保证后续其它集电线路的施工，要求施工单位必须增加更多施工人员进场。

2、施工单位需加强组件安装质量管理，施工人员需做好防护，组件搬运时轻拿轻放，安装过程中严禁施工人员用手按压、脚踏组件，防止组件隐裂，待安装完成后先进行自检、互检，再进行报验。4#集电线路验收需尽快进行。

3、各单位需相互配合，严格按照规范做好施工过程验收工作，相关试验、测试数据要记录全面。

4、送电方案、调试方案、相关试验报告需尽快上报，设备调试工作要及时跟进；现场电气施工工艺需加强，严格按照规范进行施工，电气设备防火封堵施工需高度重视。

5、现组件问题已解决，施工单位必须确保 9 月 10 日 4#集电线路顺利并网，同时根据 10 月 20 日全容量并网倒排进度计划，做好施工规划。

6、要求各单位对施工现场质量、安全加强管理力度，做好施工现场人员安全培训、交底、疫情管控等工作。

## 四、监理单位

1、9 月 10 日 4#集电线路并网前期准备工作仍有哪些未完成？逆变器、箱变调试何时进行？环网接地尽快完善。

2、施工过程资料要与施工同步进行，加强工序报验，每道工序需做到及时报验，要求施工单位每道工序完成后进行三级自检，之后再报验。部分设计变更未出具正式图纸，需尽快与设计院联系沟通。

3、后期新进场施工人员必须进行安全教育培训，方可进场。防疫、机械安全用电要严防严控，必须高度重视。加强吊车安全，吊车需佩戴安全帽，施工完成后吊绳、吊带必须及时收好，吊带有破损的



要及时更换。组件堆放需做好成品保护，使用托盘摆放，严禁堆放两层及两层以上。现场组件安装使用浮船时需使用斜撑加固，避免发生安全事故。施工人员进场前必须正确佩戴安全防护用品，严禁喝酒、穿拖鞋、光膀子进入现场。施工人员宿舍用电需定时检查，注意防火，发现电缆老化需及时更换，严禁私拉乱接。

4、各施工班组负责人、安全员做好现场指导工作，加强施工人员安全、技术交底，发现问题及时反映。

----- 以下空白 -----

|        |                |        |               |
|--------|----------------|--------|---------------|
| 编制人/日期 | 刘晨瑞 2020.09.05 | 签发人/日期 | 陈瀚 2020.09.05 |
|--------|----------------|--------|---------------|

附：会议签到



