

会议纪要

编号: GFDZJBM09-10

工程名称: 溧阳时代新能源三期 10.6WM 分布式光伏项目

签发:

修智明

会议地点	会议室	会议时间	2020 年 09 月 07 日
会议主持人	田同有		
会议主题: 本周施工情况以及下周施工安排:			
本次会议内容: 1、施工项目部: (1)、电缆沟施工开挖准备工作准备不到位(过路钢板、安全护栏未落实)。 (2)、电缆沟开挖未安排时间,与场区有关部门未报审。 (3)、施工进度控制不到位,未对各分项施工制定有效可行施工计划,施工进度严重滞后。 (4)、开工报审资料截止 2020 年 09 月 07 日仍未提交到监理项目部(其中监理人员多次口头通知、监理周会议中也明确要求,为此并下发《监理通知单》一份)。 (5)、你单位采购的施工材料要尽快落实、进场(热镀锌接地扁铁,电缆桥架等)。 (6)、以下是各班组本周施工进度、质量情况。 1、电气班组: (1)、本周电气班组施工人员急剧减少,截止 2020 年 09 月 07 日屋面电缆桥架安装严重滞后,电缆桥架安装完成 30%,滞后 70%。目前屋面电缆桥架安装人员 7 人,施工进度缓慢,对上周承诺的施工进度未完成 (2)、电缆桥架安装现场制作。处于停工状态。 (3)、电缆桥架三通、弯头、变径等未制作。 (4)、施工现场生活垃圾未清理。 (5)、监理项目部要求:①本周应把上周末完成的 70%工程量在本周内完			



扫描全能王 创建

成（不能影响本周施工进度及工作量）。②施工现场施工人员不满足现场需求，现监理项目部要求明日（2020年09月08日）立即增加施工人员。③屋面下引电缆桥架本周安装完成，下引桥架每2m一个固定点。④箱变、箱逆变-开关站电缆沟、破路开挖⑤屋面光伏区环网热镀锌扁铁接地展开施工。⑥要坚持每天下班前对施工区域卫生进行清理干净，做到：人走、料清、场地净。

2、土建班组：

（1）、本周施工进度缓慢，未完成上周承诺的施工进度工作量，目前施工现场人员6人。

（2）、本周监理项目部对1#2#箱逆变、箱变基础、开关站一二次预制舱基础土方开挖、多余土方外运、垫层混凝土浇筑、钢筋绑扎进行检查，相对比5#6#、7#8#、9#10#施工质量有所提高。

（3）、施工现场安全方面存在的问题：开关站一二次预制舱基础区域安全防护不到位，施工现场仍有个别人员未佩戴安全帽。临时用电线路未做有效保护（屋面下引线路未穿管）。

（4）、1#2#箱逆变、箱变基础、开关站一二次预制舱混凝土基础浇筑完成。

（5）、监理项目部要求：①对1#2#箱逆变、箱变基础、开关站一二次预制舱混凝土基础进行养护②01#02#、03#04#箱变、箱逆变、开关站一二次预制舱基础梁、挑檐进行钢筋绑扎、模板支护、混凝土浇筑完成，严格按照设计图纸进行施工。③对所有箱变、开关站基础接地扁铁进行铺设，草坪绿化恢复。

3、安装班组：

1)、截止本周屋面调运光伏组件4.6WM，组件安装2.9WM，施工进度缓。

2)、1#方阵组件安装整改未落实（存在组串与组串间组件不在同一轴线上，应“横平竖直”），其中一块组件边压块未安装。

3)、光伏组件之间在接线过程中，装材料的塑料桶放在组件表面上，易对组件表面划伤。

4)、光伏组件保护纸角收集不及时。

5)、屋面组件安装人员个别人员未佩戴安全帽、反光背心拉链未系。

6)、监理项目部要求你单位：



①对已安装完成的组件进行查缺补漏，对监理项目部发现的组件边压块未安装的，要及时补齐。②建议屋面组件吊运每日分二个台班，以提高施工进度，以免耽误后续施工。③施工项目部对新进场人员要进行安全质量技术交底。

4、停车场钢结构组装班组：

- (1)、钢结构立柱基础垃圾未清理干净，存在泥土、杂物等。
- (2)、钢结构部件吊运过程中，钢材料未吊起，与地面产生划痕。
- (3)、安全防护不到位，施工区域停留大量车辆，易对车辆产生伤害。
- (4)、监理项目部要求：①对施工区域停放的车辆进行督促转移停放。②对钢结构立柱基础垃圾进行清理干净，然后再进行钢立柱组装，以免二次灌浆与混凝土基础未有效衔接。③进行安全有效防护。

5、业主项目部要求：

(1)、本周电缆沟开挖、破路施工一定要全面展开，你单位尽快与场区工程部进行对接，落实开工时间（之前已多次督促你单位落实）。

(2)、即日起，每天组织召开早班会，交底当日施工进度工程量，晚上下班后组织各班组长落实当日完成工作量情况，做到实时调整施工进度，确保2020年09月29日并网验收。

(3)、本周开始每星期一为监理周例会时间，星期四为工程进度专题会时间，参加会议人员：施工项目部所有人员、各班组长以及技术人员，为了不占用施工时间，两会召开时间改为晚20.00点，不允许请假，迟到十分钟者罚款20元，缺席会议人员罚款50元。

(4)、业主项目部关于最终施工进度计划附表2.5

5、施工单位：

- 1)、我方尽快落实电缆沟开挖所需的过路钢板、安全护栏。
- 2)、关于热镀锌接地扁铁，随时可以进场。
- 3)、对业主、监理项目部提出有关问题以及建议，我方会尽快落实，整改。
- 4)、施工进度计划已报业主项目部（附表1）

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



扫描全能王 创建



监理周例会

附：

- 1、施工项目部进度计划。
- 2、溧阳三期项目最终节点。



扫描全能王 创建

任务名称	工期	开始时间	完成时间	每天的工作量	剩余工作量	要求	对应的施工人数 (如人员不足及时增加人员)
光伏组件安装	1	9月1日	9月1日	吊装1000块, 安装1000块	14000块	组件的安装完成	28人、3#屋面搬运组件增加搬运工人
光伏电缆敷设安装	1	9月1日	9月1日	光伏电缆敷设、穿管已完成			3人
光伏电缆敷设、穿管、接地线安装	20	9月1日	9月20日				
桥架安装	20	9月1日	9月20日	1个电气分区	7个电气分区		5人
光伏区电缆桥架安装	14	9月6日	9月20日				
竖井桥架支架制作及安装	15	9月1日	9月15日				
汇流箱安装				已完成			
汇流箱支架制作				已完成			
汇流箱支架安装	15	9月1日	9月15日				
汇流箱进线槽制作及安装	5	9月11日	9月15日				
汇流箱设备安装	15	9月1日	9月15日				
箱 (逆) 变设备基础	7	9月1日	9月7日	5#6#7#8#9#10#已完成	1#2#3#4#基础		8人
箱 (逆) 变设备基础施工	8	9月8日	9月15日	5#6#7#8#9#10#已完成	1#2#3#4#基础		8人
箱 (逆) 变设备基础拆除和养护	20	9月1日	9月20日				
开关站预制仓基础	7	9月1日	9月7日	基础开挖完毕, 钢筋绑扎			8人
开关站预制仓设备基础施工	8	9月8日	9月15日				8人
开关站预制仓基础拆模和养护	3	9月16日	9月18日				
箱 (逆) 变设备安装	2	9月19日	9月20日				
开关站预制仓安装	5	9月21日	9月25日				
高、低压电缆敷设安装	5	9月21日	9月25日				
逆变器电缆敷设	5	9月21日	9月25日				
汇流箱电缆敷设	5	9月21日	9月25日				
高压交流电缆敷设	5	9月21日	9月25日				
通讯和控制电缆敷设	5	9月21日	9月25日				
电力电缆终端制作及安装	5	9月21日	9月25日				
通讯和控制电缆终端制作及安装	5	9月21日	9月25日				
全站电缆防火与阻燃	6	9月20日	9月25日				
防雷与接地制作安装	16	9月10日	9月25日				
光伏阵列接地装置制作安装	16	9月10日	9月25日				
汇流箱接地装置制作安装	16	9月10日	9月25日				
箱 (逆) 变接地装置制作安装	16	9月10日	9月25日				
开关站接地装置制作安装	6	9月20日	9月25日				
视频监控设备安装	11	9月20日	9月30日				
清洗系统安装	6	9月20日	9月25日				
二次设备安装	6	9月20日	9月25日				
调度通讯设备安装	6	9月20日	9月25日				



蓄电池设备安装	6	9月20日	9月25日						
综合设备安装	6	9月20日	9月25日						
二次回路检查及接线	6	9月20日	9月25日						
接入配合施工	6	9月20日	9月25日						
系统调试	16	9月10日	9月25日						
组件组串电影调试	6	9月10日	9月15日						
逆变器调试	6	9月20日	9月20日						

2020.9.7



溧阳三期项目最终节点

任务名称	开始时间	完成时间	备注	
组串电压试验	根据实际情况自己调整	9月25日		
电缆沟完成		9月20日		
箱变开始试验		9月20日		
一、二次舱放置		9月23日		
高压电缆放好,		9月23日		
低压、高压电缆试验完成		9月25日		
后台制作		9月26日		
二次接线完成,		9月25日		
高压试验完成		9月25日		
低压试验完成		9月25日		
交低压调试记录表		9月27日		
交并网资料		9月28日		
并网验收		9月29日		
工程资料	9月13日补齐已完成的工程量资料, 后期工程资料与实际进度匹配。			

与会人员签字:

业主方				
	赖子平	李士书	郑海波	
监理方	周国存			
施工总包方	张红印			

以上节点如有逾期, 逾期1天罚款5000元/天, 累积处罚。发电量损失按合同执行。
如提前完成, 提前1天奖励8000元/天。

江苏溧阳三期项目管理部
2020.9.7



扫描全能王 创建

溧阳时代新能源三期项目第 次监理例会会议签到表

时间：2020年07月07日

姓名	工作单位	职务/职称	电话	备注
李永	隆基	项目经理	15369213686	
戴宇平	隆基	现场	15622231739	
郑海波	隆基	现场	17731233693	
周同有	江苏阳光	总工	15928787925	
任立印	芜湖和威	负责人	13866673928	
周从涛	芜湖和威	安装组	19177357731	
曾大定	芜湖和威	电器组	18670042820	



扫描全能王 创建