

GFDZJBM09：会议纪要

会 议 纪 要

工程名称：邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目

编 号：ZHJL-JSHJT-JY-20200810

签发：王立杰

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 08 月 10 日 13：30
会议主持人	戚 平		

会议主题：每周例会

1. 施工方介绍施工及其他情况

2..监理方谈项目工程管理要求

本次会议情况：

施工单位：

（一）施工进度：1、开工一周以来，已在南和厂区开始施工，沙河厂区暂时还未施工。已完成了南和厂区挂面车间 2 屋顶的导轨安装；

2、上周对制粉车间 2 屋顶进行配重块混凝土浇筑制作，已完成了约 70%的工程量，预计 8 月 11 日能全部完成配重块的制作。

3、就目前制作的配重块质量还有存在蜂窝麻面的现象，要求施工人员及时清理模具，混凝土浇筑时振捣充分，及时修复等，对严重质量和外观不佳的进行更换。

（二）本周计划：

1、8 月 11 日或 12 日组件到货 3MW，全部安排在挂面车间 2 屋顶进行安装，计划用一周时间完成安装。

2、沙河厂区本周计划安排进行放线和定位工作。

3、图纸本周稍后争取出来。

4、施工开工报审资料正在编制中，进场的材料报审报验表会陆续提交。

（三）安全质量方面：

1、安全方面主要注意：a、吊车调运材料的风险源控制，吊车周边的维护秩序，协调厂区人员指挥车辆进出。b、注意做好防暑降温工作，防治工人发生中暑生病的情况。C、对屋顶排水沟的异物清理，石子清除等要专门安排人手进行。

2、对组件到货或材料到货，会同几方一同进行设备开箱检查，尤其是组件这种关键设备更要重视。组件调运至屋顶后一定要立即拆箱组件分散摆放，汲取前面材料没有及时分散摆放的教训。

3、计划对制粉车间的配重块质量和就位情况本周进行检查验收，结合项目质量划分表进行对照。

监理单位：

（一）安全管理方面：1、总包单位的安全应急管理联络牵头人员对现场的安全要启动监督管理作用。

2、临时用电问题，注意长距离拉线必须注意线缆的承受拉力和防磨损防漏电。

3、杜绝吸烟和各类火种带到施工现场。不能任由工人的违章作业，必要时进行罚款和清退出场的处理。

(二)施工进度质量方面：1、本周基本按计划进度完成了施工量。下周的计划施工量要科学有针对性。除了组件外的其他材料可以安排进场计划，便于施工合理安排人力、机械等资源。 2、要求施工人员作业时第一次就把工作做好，便于二次检验和报审，在这个前提下就是技术交底，要到位，图纸要到位，针对特殊的情况要有解决方案。 3、组件的调运问题很重要，请施工人员对组件到货后调运至屋顶及时拆箱分散摆放，当天安装多少，调运多少，组件在屋顶上不能不固定安装到位，散放过夜。 4、进场材料包括后期的组件设备线缆等进场材料请总包单位的注意收集合格证出厂检验报告等文件，抓紧落实资料报审手续。资料报审的及时性，必须与施工进度相当。 (三)其他方面：项目工程管理的要求，就是合规性。图纸的及时出台便于施工，荷载证明或计算书是图纸设计的重要依据，技术交底是施工质量的保证，安全教育和交底是全过程顺利进行的保证，资料的及时提交和报审便于掌控施工节奏等等。另外还要遵守金沙河厂区的各种规章制度，保护爱护好厂区的资产也是合规性的体现。希望总包单位及其各级管理人员重视。			
主送单位	邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	上海电力安装第一工程有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目施工项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 08 月 11 日



每周例会会议签到表

日期: 2020.08.10.13:30.

[illegible]