

GFDZJBM09：会议纪要

会 议 纪 要

工程名称：邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目

编 号：ZHJL-JSHJT-JY-20200810

签发：王立杰

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 08 月 17 日 13: 30
会议主持人	戚 平		
会议主题：每周例会			
1. 施工方介绍施工及其他情况			
2..监理方谈项目工程管理要求			
本次会议情况：			
施工单位：			
（一）施工进度：施工方： 1、本周以来，就只有在南和厂区进行施工，沙河厂区暂时还未施工。已完成了南和厂区挂面车间 2 屋顶的导轨安装，组件到货 3MW，调运分散摆放约 40%。			
2、制粉车间 2 屋顶配重块制作完成 80%，现场杂物整理基本完成。			
3、材料本周协助卸运组件和光伏线缆。			
管理方： 1、南和图纸电子档基本完成，我方会再次催促本周到位；沙河的电气图因接入点需要再次确认，预计稍晚些时候出来。			
2、组件和光伏线缆到货后会收集齐合格证检验报告进行报审。			
3、安全性方面上周配合项目法人单位专门进行了检查，业主也对我们提出了建设性的意见和建议，我们需要落实到位（已落实了站班会形式）后期还要继续保持。			
4、关于文明施工方面，金沙河集团也有要求，我们的施工人员积极配合。			
5、关于奖惩方面业主单位与我方进行了约定，必须确保安全不出事情（具体的罚款细则略记）；安全责任大家共同承担。			
（二）本周计划：			
1、本周组件到货 3MW，全部安排在挂面车间 2 屋顶进行安装，计划这一周完成安装（计划节点是 8 月 27 日完成）。			
2、合同总容量为 11.97MW，合同约定施工结束日期为 9 月 28 日，竣工日期为 10 月 16 日，拖延进行罚款处理。目前没有得到业主单位和上级领导通知的情况下，计划工期必须按期进行。			
3、电气图纸电子档要交出来给到相关人员手上便于工作。			
4、施工开工报审资料正在编制中。			
（三）安全质量方面：			
1、安全性方面上周配合项目法人单位专门进行了检查，业主也对我们提出了建设性的意见和建议，我们需要落实到位（已落实了站班会形式）后期还要继续保持。			

- 2、关于文明施工方面，金沙河集团也有要求，我们的施工人员积极配合。
- 3、关于奖惩方面业主单位与我方进行了约定，必须确保安全不出事情（具体的罚款细则略记）；安全责任大家共同承担。
- 4、吊车的进场资料问题必须落实。
- 5、组件搬运必须规范，搬运时防止人员滑倒，防止碰坏组件。
- 6、电气图纸要尽快出来，不能影响专项方案编写和技术交底。
- 7、临时用电问题，注意前段开关必须由厂内操作，二三级开关保护由我们施工控制。

监理单位：

- （一）安全管理方面：**1、总包单位的安全应急管理联络牵头人员对现场的安全要启动监督管理作用。
- 2、临时用电问题，注意长距离拉线必须注意线缆的承受拉力和防磨损防漏电。
 - 3、杜绝吸烟和各类火种带到施工现场。不能任由工人的违章作业，必要时进行罚款和清退场的处理。
 - 4、吊车调运不能违规操作，再次发现进行罚款处理，第三次发现进行清退处理。其他施工人员也是如此。
- （二）施工进度质量方面：**1、本周基本按计划进度完成了施工量。下周的计划施工量要科学有针对性。除了组件外的其他材料可以安排进场计划，便于施工合理安排人力、机械等资源。施工班组要统筹考虑安排作业情况（如逆变器支架制作、电缆桥架的敷设安装思路等等）。
- 2、要求施工人员作业时第一次就把工作做好，便于二次检验和报审，在这个前提下就是技术交底，要到位，图纸要到位，针对特殊的情况要有解决方案。
 - 3、进场材料包括后期的组件设备线缆等进场材料请总包单位的注意收集合格证出厂检验报告等文件，抓紧落实资料报审手续。资料报审的及时性，必须与施工进度相当。本周的组件进场和光伏线缆进场至今未见报审资料。
 - 4、抓紧把供应商的资质，分包单位的资质在本周进行报审。
- （三）其他方面：**1、继续强调项目工程管理合规性的要求。图纸的及时出台便于施工，荷载证明或计算书是图纸设计的重要依据，技术交底是施工质量的保证，安全教育和交底是全过程顺利进行的保证，资料的及时提交和报审便于掌控施工节奏等等。另外还要遵守金沙河集团各厂区的各种规章制度，保护爱护好厂区的资产也是合规性的体现。希望总包单位及其各级管理人员重视。
- 2、关于施工进度问题，目前就挂面车间2屋顶的3MW安装及并网工作是按照计划节点来实施的，必须按期完成。至于后面的两个厂区同步施工好进度问题再进行协调，必要时把信息反馈至业主方征得意见。

主送单位	邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	上海电力安装第一工程有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目施工项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 08 月 17 日



每周例会会议签到表

日期: 2020.08.17. 13:30

[illegible]