

会议纪要

工程名称: 邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目

编 号: ZHJL-JSHJT-JY-20200907

签发: 王卫杰,

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 09 月 07 日 13: 30
会议主持人	戚 平		

会议主题: 每周例会

1. 施工方介绍施工及其他情况

2..监理方谈项目工程管理要求

本次会议情况:

施工单位:

(一) 施工进度: 上周完成:

1、南和厂区和沙河厂区都有施工进行。已完成了南和厂区成品库车间屋顶的导轨安装，制粉车间 2 屋顶的支架安装约 25%，锅炉车间屋顶配重块制作完成约 50%，挂面车间的光伏汇线完成 100%。

2、沙河厂区也开始进行施工，挂面车间完成了定位放线工作，导轨及配件完成了 15%左右的吊运至屋顶，导轨安装也完成了约 10%。

本周计划:

1、南和厂区的锅炉车间屋顶配重块制作完成 100%，制粉车间 1 和 3 完成配重块的制作。

2、沙河厂区的挂面车间导轨安装完成现有材料到场的工作量。

3、南和厂区挂面车间 2 的 3MW 并网前工作开始启动（包括逆变器支架制作，桥架安装，接地制作等）。

4、安全教育培训（针对进入配电室的遵纪规范要求）出台方案。

(二) 安全方面: 1、沙河厂区挂面车间屋顶彩钢瓦上采光带的盲点和边缘需要注意，不能踩踏和行走。

2、根据不同屋顶高度新进场的吊车不管五节臂还是四节臂，和以后的 50 吨大吊车均需要进行进场机械报审完善机械的合格文件及操作证报审，弥补机械吊车力量不足的短板，减低吊运施工的风险。

3、各屋顶的爬梯制作一定要规范，梯子顶端要高出 1.05 米，梯子档距 30 公分左右，永久性的爬梯或走道有的要有护栏。

4、在进入厂区配电间施工前，先确定进入厂区配电间的施工人员名单，进行集中学习厂区配电室的规定和制度，重视电气施工的安全要求。

(三) 质量进度方面:

1、确保配重块制作的外观美观和拆脱模具时的质量，要求想方设法对磨具内壁进行刷油，保证二次使用不能影响制作成品的美观。

2、对导轨安装和了进行验收把关，为下一道工序做好准备。

3、要求施工班组每天的工作量和第二天的计划进行上报，便于统计和做日报。

监理单位:

(一) 安全管理方面: 1、总包单位的安全应急管理联络牵头人员对现场的安全监督管理作用到位，计划

本周进行安全教育培训（针对进入配电室的规范要求）的想法很好，望本周能拿出具体方案，适时实施。

2、关注材料吊运至新开工屋顶时的注意事项，注意观察安全风险源，针对安全风险源做好防护措施。

3、沙河厂区挂面车间施工时注意采光带与彩钢板的颜色，避免踩踏。

4、针对南和厂区挂面车间 2 的 3MW 阶段性并网安排要对安全作出安排，本月进行安全教育培训和检查。

(二) 施工进度质量方面：

1、上周基本按计划进度完成了施工量。本周的计划施工量要科学有针对性。针对南和厂区的 3MW 并网可以进行倒计时计划安排，有利于施工班组统筹考虑人力、机械和材料安排。

2、要求施工对计划完成要有始有终尽量在一个屋顶的施工工序完善了再转战另一个屋顶，不留后遗症。

3、对安装好了的工序和屋顶，在自检的基础上报验，确认施工质量没有问题，避免仓促进行下一道工序施工导致的质量问题出现。

4、施工班组对本周的施工屋顶和区域要统一考虑人力机械和材料转运等因素，可以增加一名助手，帮着沟通协调一些事情，项目部管理也能及时找到对接口的。

主送单位	邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	上海电力安装第一工程有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目施工项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 09 月 08 日

每周例会会议签到表

日期: 2020.09.07 13:30