

会 议 纪 要

工程名称：邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目

编号：GFDZJBM-JSHJT-JY-20200804

签发：王立杰

会议地点	项目现场会议室	会议时间	2020 年 08 月 04 日 13: 00
会议主持人	杨洪雷		
会议主题：首次例会 工地首次例会，各参建单位介绍情况，商议项目开工后续事宜。			
本次会议情况： 会议由项目公司杨洪雷经理主持，参会人员有建设单位、施工队代表、监理单位和业主管理团队等人员。会议上，各参建单位关于邢台市申曜新能源分布式光伏发电项目建设方案进行了讨论，同时也提出了相关的建设要求，形成纪要如下： 一、项目法人： 1、安全是本工程的底线、红线，任何参建人员都不能以任何借口去挑战安全底线。各参建单位管理人员应端正思想，深入项目建设现场，认真梳理危险源、危险点，并针对性的制定安全防范措施，堵上安全漏洞，将安全工作落到实处。安全问题是原则问题，发现一起，考核一起，绝不姑息。 2、本工程的质量目标是工程质量优良，符合国家标准、行业规范，重点抓以下 4 方面：一是进场物资的验收，必须组织业主、监理、送货单位、施工单位等四方单位，按照行业要求进行验收，所有进场物资材料必须具有合格证书、使用说明、检验报告等证明性文件，有条件的需要 EPC 单位派驻人员进场监造，比如光伏组件生产过程监造；二是施工过程规范化作业，严格杜绝野蛮施工、暴力施工，后期将对组件热斑、隐裂、系统效率等进行测试，对于施工过程中由于不规范作业导致的质量问题、质量事件甚至质量事故，将追究相关人员的责任。三是质量管理要求需落实在事前控制、事中控制、事后控制，每一道工序实施前需要提前做好预案、计划，进行安全、技术交底，严格按照行业规范、施工图纸、设计文件的要求开展施工。四是做到文明施工，及时与金沙河面业沟通协调，不干扰厂区的正常生产生活，严格管控施工噪音、建筑垃圾，做到工完、料净、场地清。 3、在安全施工、质量可控的基础上，按照各个时间节点完成施工进度。施工单位应不断优化施工组织方案，理顺工序流程，合理调配人员、机械、物资、材料等一切资源，做好与当			

地政府、金沙河面业、设备供应商的沟通协调，灵活调整工作时间，争取早日实现并网发电。

4、各方管理人员应做好本项目前期资料、设计资料、施工资料、过程性资料、施工资料等一切与本工程有关的项目资料的收集、整理、归档工作，严格按照工程建设档案管理制度的要求，做到资料的完整性、及时性、准确性和合规性。

二、监理单位：

1、威平受公司委派承担本项目的监理工作，执行本项目的监理合同和全面负责现场的监理管理责任。向大家学习，加强沟通，共同把此项目做好。监理单位将按照公开、公正、公平的原则，依据国家建设标准和规范、行业要求独立自主的行使监理权利进行工作。

2、依据规范、制度要求对该项目的安全、质量、进度进行规范化管理。

3、近日完成监理规划及细则等的修订，落实检验项目验评、质量划分表的编写，建立完善的监理体系。

4、EPC 单位组织尽快完成设计图纸的出版和质量控制文件的编写。

5、落实各项安全管理规定，监理人员将依据合同要求对施工安全问题进行考核。

6、确定周例会制度，对过往一周的安全、质量、进度、资料问题进行通报，周例会开始时间确定为每周一下午 1：30，所有参见单位管理人员无故不得缺席。

7、严格质量检查验收流程，由施工单位自检合格后报送监理、业主单位进行验收。

8、组织落实金沙河面业厂区的安全交底、培训、考试，所有特殊岗位 必须持证上岗。

三、施工单位：

1、严控施工安全，落实安全交底、站班会制度，做到人人讲安全。

2、确保施工质量优良，审查物资采购供应商资质、质保书等材料，做好开箱检验和每道工序的检查验收，对不符合施工质量要求的工程部分及时予以改正和修复。

3、施工周期紧张，将合理调动多方资源，细化每个屋面的工作计划、工序和工作量，将准备工作做实、做细、做充分。

4、保证施工资料的完整真实可靠，由下往上，从检验批到分部分项，各项资料报验流程严格管理。

主送单位	邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	上海电力安装第一工程有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司邢台市申曜新能源科技有限公司金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目监理项目部	发文时间	2020 年 08 月 05 日 8:00

邢台市申曜新能源科技有限公司
金沙河面业 5.99MW 及 5.98MW 分布式光伏发电项目
监理项目部

会议签到表

日期: 2020.08.04

[illegible]