

会议纪要

编号: ZHJL-RSXNY-001

工程名称: 瑞盛新能源(山东正凯) 5.6MW分布式光伏发电项目

签发:

会议地点	业主项目部	会议时间	2020.8.11
会议主持人	杨庆华		
会议主题: 第一次工地会议			
会议内容: 1、业主项目部、监理项目部、设计单位和施工项目部分别介绍各自的驻现场的组织机构、人员及其分工。 1.1 业主项目部: 业主项目经理: 杨庆华 1.2 监理项目部: 总监理工程师: 徐耀生 土建监理工程师: 韩文庆 电气监理工程师: 程阳 安全监理工程师: 王炳洪 1.4 土建施工项目部: 项目经理: 明学星 项目总工: 杨成永 项目部安全员: 闫宇星 项目部技术员: 何海斌 2、业主项目经理介绍工程建设目标。 2.1 质量目标 (一) 工程“零缺陷”投运。 (二) 实现工程达标投产及优质工程目标。 工程质量总评为优良, 并满足: 土建部分: 分项、分部工程合格率100%; 单位工程优良率100%; 单位工程观感质量好, 总体的观感率 $\geq 90\%$; 安装部分: 分项、分部工程合格率100%; 单位工程优良率100%; (三) 工程使用寿命满足公司质量要求。			



扫描全能王 创建

(四) 不发生因工程建设原因造成的六级及以上工程质量事件。

2.2 安全目标

严格执行国家及委托方有关工程建设安全管理的法律、法规和规章制度，加强安全监理控制，确保工程建设中安全文明施工，并采取积极的安全措施，不发生六级及以上人身伤亡事件，不发生因工程建设引起的六级及以上电网及设备事件，不发生六级及以上施工机械设备损坏事故，不发生火灾事故，不发生环境污染事件，不发生负主要责任的一般交通事故。

2.3 环保、水保目标：

确保工程建设中落实环保、水保方案及批复意见，在施工过程中保护生态环境，减少水土流失，确保工程顺利通过国家环保和水保验收。

2.4 工期目标

坚持以“工程进度服从安全、质量”为原则，积极采取相应措施，确保工程开、竣工时间和工程阶段性里程碑进度计划的按时完成。

2.5 造价目标

在满足安全质量的前提下，严格规范建设过程中设计变更、现场签证，严格执行合同，做好工程项目结算工作，控制工程造价。

3、设计单位介绍施工图纸交付计划及工程重点和难点。

3.1 工程概况：瑞盛新能源（山东正凯）5.6MWp 分布式光伏发电项目（以下简称本工程）由上海青投融资租赁有限公司投资开发建设。该项目拟建分布式光伏发电项目总发电容量为 5.6MWp，利用 1#屋顶 3201.6MWp 2#屋顶 2401.2MWp

4、施工项目部介绍施工准备情况。

4.1 项目管理实施规划（施工组织设计）已审批；

4.2 施工图会检陆续进行；

4.3 各项施工管理制度和相应的作业指导书已制定并审查合格；

4.4 施工安全管理及风险控制方案已制定并审查合格满足要求；

4.5 施工技术交底已进行；

4.6 施工人力和机械已进场，施工组织已落实到位；

4.7 物资、材料准备能满足连续施工的需要；

4.8 计量器具、仪表经法定单位检验合格；



- 4.9 特殊工种作业人员能满足施工需要。
- 5、业主项目经理和总监理工程师对施工准备情况提出意见和要求。
- 6、总监理工程师监理进行规划交底。
 - 6.1 审查施工安全管理及风险控制方案、安全技术方案和专项安全措施等安全文件。
 - 6.2 进行日常的安全巡视检查,组织定期或专项安全检查并督促整改闭环,出现重大不符合情况应立即签发工程暂停令并督促停工整改。
 - 6.3 审查分包计划、分包商资质、分包合同、及分包安全协议,全过程监督项目分包管理工作。
 - 6.4 对重要设施和重大工序转接进行安全检查签证(需进行检查的重要设施和重大工序)。
 - 6.5 监督施工项目部开展施工安全管理及风险预控工作。对三级及以上风险等级的施工工序和工程关键部位、关键工序、危险作业项目进行安全旁站(需进行旁站的工程关键部位、关键工序、危险作业项目)。
 - 6.6 审查施工承包商的质量管理体系、质量策划文件等有关质量文件。
 - 6.7 组织召开质量工作例会。
 - 6.8 监督质量通病防治、工程建设强制性条文执行、达标投产工作的实施。
 - 6.9 对现场进行日常巡视检查,开展平行检验工作。对关键工序、关键部位开展质量旁站监理。
 - 6.10 组织主要设备的到货验收和开箱检查,按合同约定检查通用设备的技术参数、规范和接口的情况并进行确认。
 - 6.11 检查施工承包商采购的拟进场工程材料、半成品和构配件是否符合设计和规范的要求;按相关规定对用于工程的材料进行见证取样、平行检验。
 - 6.12 对隐蔽工程进行验收签证,组织检验批、分项、分部工程质量验收和开展监理初检工作,参加单位工程质量验收、中间验收、竣工预验收、启动验收及质量监督检查活动。
- 7、确定各方在施工过程中参加工地例会的主要人员、召开工地例会周期地点及主要议题。
 - 7.1、每周五下午2:30时,在工地会议室召开工程监理例会,会议由总监理工程师主持。
- 2、施工项目部参加人员:项目经理、质检员、技术员、安全员等主要施工管理人员。



3、会议主要内容（项目部一人汇报、一人补充）：

- (1) 施工项目部汇报上周例会会议定事项的落实情况；
- (2) 施工项目部汇报上周工程计划的完成情况，并分析原因；
- (3) 施工项目部汇报上周工程安全、质量状况及采取的措施；
- (4) 施工项目部汇报下周工程进度计划；
- (5) 施工项目部提出需解决的工程问题；
- (6) 专业监理工程师对上周工程情况综合评价，提出改进的建议和要求；
- (7) 业主对工程提出要求，并对项目部所提问题进行答复；
- (8) 总监理工程师协调确定有关事项，监理项目部整理会议纪要，并发放各参会单位。

主送单位	瑞盛新能源（山东正凯）5.6MWP 分布式土建施工项目部 瑞盛新能源（山东正凯）5.6MWP 分布式项目监理项目部		
抄送单位			
发文单位	瑞盛新能源（山东正凯）5.6MWP 分 布式项目业主项目部	发文时间	2020.8.11

