

# 会议纪要

工程名称：山东星球企业孵化有限公司徐庄镇米山顶村 60MW（三期 30MWp）光伏电站项目  
编号：JXM-ZHJL-HY001

会议地点	业主项目部会议室	会议时间	2020.10.02
会议主持人	吕平	会议主题	项目第一次会议

## 会议内容：

1、业主项目部、监理项目部、设计单位和施工项目部分别介绍各自的驻现场的组织机构、人员及其分工。

### 1.1 业主项目部：

业主项目经理：吕平

### 1.2 监理项目部：

总监理工程师：王立杰

土建监理工程师：许青松

电气监理工程师：张献兵

### 1.3 施工项目部：

项目经理：沈国华

项目质量技术负责人：闫海

项目安全负责人：赵建民

专职安全负责人：候逸卿

## 2、业主项目经理介绍工程建设目标。

### 2.1 质量目标

（一）工程“零缺陷”投运。

（二）实现工程达标投产及优质工程目标。

工程质量总评为优良，并满足：

土建部分：分项、分部工程合格率100%；单位工程优良率100%；

单位工程观感质量好，总体的观感率 $\geq 90\%$ ；

安装部分：分项、分部工程合格率100%；单位工程优良率100%；

（三）工程使用寿命满足公司质量要求。

（四）不发生因工程建设原因造成的六级及以上工程质量事件。

### 2.2 安全目标

严格执行国家及委托方有关工程建设安全管理的法律、法规和规章制度，加强安全监理控制，确保工程建设中安全文明施工，并采取积极的安全措施，不发生六级及以上人身伤亡事件，不发生因工程建设引起的六级及以上电网及设备事件，不发生六级及以上施工机械设备损坏事故，不发生火灾事故，不发生环境污染事件，不发生负

主要责任的一般交通事故。

### 2.3 环保、水保目标：

确保工程建设中落实环保、水保方案及批复意见，在施工过程中保护生态环境，减少水土流失，确保工程顺利通过国家环保和水保验收。

### 2.4 工期目标

坚持以“工程进度服从安全、质量”为原则，积极采取相应措施，确保工程开、竣工时间和工程阶段性里程碑进度计划的按时完成。

### 2.5 造价目标

在满足安全质量的前提下，严格规范建设过程中设计变更、现场签证，严格执行合同，做好工程项目结算工作，控制工程造价。

## 3、设计单位介绍施工图纸交付计划及工程重点和难点。

3.1 工程概况：山东星球企业孵化有限公司徐庄镇米山顶村 60MW(三期 30MW<sub>p</sub>)光伏电站项目（以下简称该项目）是由山东星球企业孵化有限公司承建，总装机容量 30MW<sub>p</sub>，采用模块化设计，集中并网的设计方案。

## 4、施工项目部介绍施工准备情况。

4.1 项目管理实施规划（施工组织设计）已审批；

4.2 施工图会检陆续进行；

4.3 各项施工管理制度和相应的作业指导书已制定并审查合格；

4.4 施工安全管理及风险控制方案已制定并审查合格满足要求；

4.5 施工技术交底已进行；

4.6 施工人力和机械已进场，施工组织已落实到位；

4.7 物资、材料准备能满足连续施工的需要；

4.8 计量器具、仪表经法定单位检验合格；

4.9 特殊工种作业人员能满足施工需要。

5、业主项目经理和总监理工程师对施工准备情况提出意见和要求。

6、总监理工程师监理进行规划交底。

6.1 审查施工安全管理及风险控制方案、安全技术方案和专项安全措施等安全文件。

6.2 进行日常的安全巡视检查，组织定期或专项检查并督促整改闭环，出现重大不符合情况应立即签发工程暂停令并督促停工整改。

6.3 审查分包计划、分包商资质、分包合同、及分包安全协议，全过程监督项目分包管理工作。

6.4 对重要设施和重大工序转接进行安全检查签证（需进行检查的重要设施和重大工序）。

6.5 监督施工项目部开展施工安全管理及风险预控工作。对三级及以上风险等级的

施工工序和工程关键部位、关键工序、危险作业项目进行安全旁站（需进行旁站的工程关键部位、关键工序、危险作业项目）。

6.6 审查施工承包商的质量管理体系、质量策划文件等有关质量文件。

6.7 组织召开质量工作例会。

6.8 监督质量通病防治、工程建设强制性条文执行、达标投产工作的实施。

6.9 对现场进行日常巡视检查，开展平行检验工作。对关键工序、关键部位开展质量旁站监理。

6.10 组织主要设备的到货验收和开箱检查，按合同约定检查通用设备的技术参数、规范和接口的情况并进行确认。

6.11 检查施工承包商采购的拟进场工程材料、半成品和构配件是否符合设计和规范的要求；按相关规定对用于工程的材料进行见证取样、平行检验。

6.12 对隐蔽工程进行验收签证，组织检验批、分项、分部工程质量验收和开展监理初检工作，参加单位工程质量验收、中间验收、竣工预验收、启动验收及质量监督检查活动。

7、确定各方在施工过程中参加工地例会的主要人员、召开工地例会周期地点及主要议题。

7.1、每周五下午2：30 时，在工地会议室召开工程监理例会，会议由总监理工程师主持。

2、施工项目部参加人员：项目经理、质检员、技术员、安全员等主要施工管理人员。

3、会议主要内容（项目部一人汇报、一人补充）：

（1）施工项目部汇报上周例会议定事项的落实情况；

（2）施工项目部汇报上周工程计划的完成情况，并分析原因；

（3）施工项目部汇报上周工程安全、质量状况及采取的措施；

（4）施工项目部汇报下周工程进度计划；

（5）施工项目部提出需解决的工程问题；

（6）专业监理工程师对上周工程情况综合评价，提出改进的建议和要求；

（7）业主对工程提出要求，并对项目部所提问题进行答复；

（8）总监理工程师协调确定有关事项，监理项目部整理会议纪要，并发放各参会单位。

签发：

年 月 日

主送单位	山东星球企业孵化有限公司徐庄镇米山顶村 60MW(三期 30MWp)光伏电站项目施工单位项目部		
抄送单位	山东星球企业孵化有限公司徐庄镇米山顶村 60MW(三期 30MWp)光伏电站项目建设单位项目部		
发文单位	山东星球企业孵化有限公司徐庄镇米山顶村 60MW(三期 30MWp)光伏电站项目监理项目部	发文时间	2020.10.03

注：会议纪要由监理项目部起草，并下发建设方与施工方各一份。

