

监理第二次会议纪要

编号: 30-NC3006015-JL-0114-002

工程名称: 中电工程浙江青田东源镇、万山乡 35MWp 复合利用光伏发电项目

会议地点	一楼办公室	会议时间	2020.11.13
会议主持人	郭俊兴		
会议主题: 进度、质量、安全讲评及协调			
本次会议内容: 监理: 针对这一周内各施工队出现的问题作出以下总结 一、安全管理 1. 每个施工现场总能发现个别人不佩戴安全帽, 随意在有火灾隐患的地方吸烟。 2. 线路开挖, 组塔安全措施不到位, 施工现场管控不严。 要求各线安全人员严控施工作业现场的安全, 避免现场出现火灾及安全事故 二、施工质量问题 光伏区、线路施工质量较差表现在以下几点 1. 架空线路个别基础钢筋保护层不符合要求。 2. 放点钻孔偏差过大 3. 支架基础柱垂直与螺栓定位不符合要求 4. 桩孔清理不到位 三、进度 项目整体进度已落后 10 天左右。线路施工与阻工有一定关系, 但也必须加快当前滞后的工作, 确保准时并网。因光伏区现场管理混乱、管理不严, 施工班组之间不配合, 作业工人对施工工艺不熟悉等情况导致施工进度在无外力的情况下严重落后 四、施工管理 从整体看, 在岗不履责或不认真履责的, 个别人员各管理层都有不同程度的存在, 其中光伏区施工管理一直存在管理人员不足, 管理人员不能责任到岗、到人, 造成管理一直是无人管理, 管理不到位的现象。 要求光伏施工单位增加管理人员, 对各浇筑班组必须有专人在场, 并能做到认真履责, 对施工现场急需协调的问题必须有专人协调。确保施工质量有所提高。 五、资料 进场设备、进场报验、进场施工、材料报验下周五必须上报, 否则一项考核 1000 元, 监理通知单总包单位及时回复 业主要求: 1. 早班会对各自施工工艺进行培训, 交底。 2. 灌注桩时配置指定人员现场监督各环节。 3. 资料周末集中拿到项目部进行批准, 盖章。			

4. 业主, 监理, 总包提出的意见建议尽快落实 5 施工质量、进度必须自己管控起来 6. 施工现场缺少的人力, 物力及时增加, 避免影响工期。			
主送单位	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司		
抄送单位	中能建(青田)新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2020. 11. 13

青田东源镇、万山乡 35MWp 复合利用光伏发电项目监理例会

会议签到表 日期 年 月 日

姓 名	工 作 单 位	职务/职称	电 话	备注
张俊兴	华东院	EPC 项目经理	13764111881	
张俊兴	中能建青田新能源	工程部经理	18106271232	
郭俊兴	正衡监理	现场负责人	18553428791	
张明华	中能建	线路施工	13919138193	
王工平	中能建	技术负责人	13506507768	
唐建群	中能建	线路	13527073328	
陈凯利	中能建	光伏区	13701695645	
周成明	中能建	外线		
沈金明	华东院	物资副经理	18301977839	
李建军	中能建	安全员	13666062466	
胡瑞翔	中能建	施工员	1396857663	
时金宝	正衡监理	专监	18691636480	
朱伟群	华东院	项目经理	15921557325	
杜群	正衡监理	监理员	16651117493	

第 2 次 监理例会