

监理第三次会议纪要

编号: 30-NC300601S-JL-HYD-002

工程名称: 中电工程浙江青田东源镇、万山乡 35MWp 复合利用光伏发电项目 签发人: 郭俊兴

会议地点	一楼办公室	会议时间	2020年1月30日			
会议主持人	郭俊兴					
会议主题: 进度、质量、安全讲评及协调						
本次会议内容:						
总包单位:						
<ol style="list-style-type: none">1. 安全施工方面, 配备的安全设备, 存在不使用, 不会用的现象。2. 施工机械发生故障时, 因无备用设备继续施工导致施工作业停止。3. 上下行通道及场区安全标识全部落实到位。4. 施工现场缺少施工机械, 施工人数, 现场管理人员。5. 现场施工进度, 滞后严重, 增加作业时间。						
监理:						
<h3>一、施工安全</h3> <ol style="list-style-type: none">1. 组塔施工现场必须有监护人员, 每基塔至少一人2. 塔基浇筑现场必须有人旁站3. 施工现场的所有车辆必须加强管控, 以适当的速度行驶, 确保安全						
<h3>二、施工进度</h3> <p>各班组都存在不同程度滞后, 工期非常紧张, 要各施工单位必须高度重视进度管理, 采取一切措施抢进度, 务必在节点时间并网</p>						
<h3>三、施工质量</h3> <p>在抢进度的同时, 更要注意质量的管理, 对不能进行消缺, 整改的施工部位务必保质保量按设计要求完成</p>						
<h3>四、施工管理</h3> <p>各施工单位即日起必须加班加点, 增加人员, 增加设备, 现场管理人员, 管理必须责任到岗到人, 务必尽最大努力管好现场施工质量, 抢进度, 抓安全, 排除一切不利因素, 确保施工进度能尽快与施工计划相符, 在节点时间完成施工任务。</p>						
提出以下几点要求:						
<ol style="list-style-type: none">1、施工前要做好技术交底, 避免出现返工现象;2、每道工序施工开始时先进行试装, 经监理和业主认可后进行大规模施工;3、土建基础浇筑时, 必须经过监理验模、验筋;4、施工单位的前期资料和过程资料要尽快提交。						
业主要求: 1. 各施工队尽快弥补滞后的施工进度, 保证施工计划平稳的进行。 2. 最近一段期间处于多雨天, 严格做好现场安全管控, 避免发生安全事故, 做到安全无						



扫描全能王 创建

小事，无论何时都要做到安全第一位

3. 组件到货要进行开箱检查，发现异常及时通知监理或业主，每块组件要求施工单位进行隐裂检测；
4. 现场材料集中放置，要做好材料的保管工作；
5. 随着气温的降低，做好保暖措施，避免产生风寒感冒等症状。
6. 随着疫情的增加，做好人员登记，体温检测，外来人员登记等措施。

主送单位	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司		
抄送单位	中能建（青田）新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2020.11.20



扫描全能王 创建

青田东源镇、万山乡 35MWP 复合利用光伏发电项目监理例会

会议签到表

日期 2020 年 11 月 20 日

姓名	工作单位	职务/职称	电话	备注
陈波	中能建康固新能源	安全经理	18705451515	
梁永武	正衡监理	高级工程师	159146374333	
王飞	EPC项目部	工程建设部经理	15800519918	
钱留海	EPC项目部	钱留海工	13819138973	
王立平	宏鑫国际	技术负责	13506509668	
吴峰	龙源电力	试验施工	15882593990	
林海林	宏鑫国际	林海林	1356157663	
李建宇	--	李建宇	13666562466	
张国平		张国平	15552458266	
孙朝勇	宏鑫国际	监御员	18268924776	
李磊	华电院	项目经理	1356447311	
刘成清	华电院	项目经理/安全经理	13761462173	
朱伟强	华电院	项目副经理	15921507325	
高礼洲	宏鑫国际	高礼洲	13701695615	
尤佳聘	正衡监理	尤佳聘	16651117493	
郭俊华				

第3次监理例会



扫描全能王 创建