

监理第四次会议纪要

编号: 30-NC3006015-2020-HYJY-004

工程名称: 中电工程浙江青田东源镇、万山乡 35MWp 复合利用光伏发电项目

会议地点	一楼办公室	会议时间	2020.11.11
会议主持人	郭俊兴		

会议主题: 进度、质量、安全讲评及协调

本次会议内容:

- 总包单位: 1、人员、材料、机械准备不充足。
2、现场管理人员对施工图纸不熟悉, 对施工工艺不了解, 对施工班组管理不严格。
3、设备运输、吊装方案及时上报。
4、接地材料已经放置到现场, 但无人员管理
5、施工现场卫生环境差, 垃圾未及时清理。
6、发出的整改单、通知单尽快回复
7、光伏组件安装时注意运送过程中对物品的损坏。
8、交通局发出通知, 进场车辆必须提前报备车辆信息, 车来时有人跟车, 卸车回车时慢速行驶。

监理单位: 1、施工进度滞后问题一直未得到解决, 前期要求增加的人员、机械、一直未得到落实。材料准备不充足, 导致施工工人无法正常施工作业,
2、电缆铺设必须按照计划进行
3、过路电缆保护管必须要监理人员验收后才能继续施工
4、施工关键点在开关站, 施工现场进度、质量存失控的状态, 加强管理人员责任意识, 落实管理人员岗位职责, 加强对施工现场的管控。
5、施工管理问题严重, 管理人员不足, 管理人对发生的问题协调不到位, 对提出意见落实不到位
6、施工现场注意防火, 消除火灾隐患。
7、塔台组立时现场必须要有安全员旁站, 管理现场安全问题, 严禁发生安全事故

业主单位: 1. 各施工区域严格落实业主、监理、总包提出的安全事项, 现在处于施工关键期, 也是事故的高发期, 不能因为抢进度就放松对安全的要求。
2. 施工单位进行加班, 不能加班时要有备用班组进行施工, 保证施工有效开展运行。
3. 边坡施工人员、电气安装、设备接线、设备调试人员准备好。
4. 宏鑫刘总在现场协调



扫描全能王 创建

主送单位	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司	
抄送单位	中能建（青田）新能源有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	2020.11.27



扫描全能王 创建

青田东源镇、万山乡 35MWP 复合利用光伏发电项目监理例会

会议签到表 日期 2020 年 11 月 27 日

姓名	工作单位	职务/职称	电话	备注
郭俊兴	正衡监理	现场总监	18353428791	
张海	中能建	工程部	18106271232	
王凡	华东院	工程建设部经理	15800519928	
蒋国伟	华能电	线路施工	13811138883	
周立华	宝信电力	线路	13567093328	
宋永武	正衡监理	土木工程	15946374333	
周春福	正衡监理	土木工程	15514869553	
范国刚	宝信金融	光伏区	13701695645	
刘鹏	华能	项目负责人	13666662911	
丁海川	华东院	综合经理	13564743405	
尤佳明	正衡监理	监理员	166117493	



扫描全能王 创建