

监理第四次会议纪要

编号: 30-NC3006015-HYJY-08

工程名称: 中电工程浙江青田东源镇、万山乡 35MWp 复合利用光伏发电项目

日期: 2020.11.17

会议地点	一楼办公室	会议时间	2020.11.17
会议主持人	郭俊兴		
会议主题: 进度、质量、安全讲评及协调			
本次会议内容: 总包单位: 1、人员、材料、机械准备不充足。 2、现场管理人员对施工图纸不熟悉,对施工工艺不了解,对施工班组管理不严格。 3、设备运输、吊装方案及时上报。 4、接地材料已经放置到现场,但无人员管理 5、施工现场卫生环境差,垃圾未及时清理。 6、发出的整改单、通知单尽快回复 7、光伏组件安装时注意运送过程中对物品的损坏。 8、交通局发出通知,进场车辆必须提前报备车辆信息,车来时有人跟车,卸车回车时慢速行驶。 监理单位: 1、施工进度滞后问题一直未得到解决,前期要求增加的人员、机械、一直未得到落实。材料准备不充足,导致施工工人无法正常施工作业, 2、电缆铺设必须按照计划进行 3、过路电缆保护管必须要监理人员验收后才能继续施工 4、施工关键点在开关站,施工现场进度、质量存失控的状态,加强管理人员责任意识,落实管理人员岗位职责,加强对施工现场的管控。 5、施工管理问题严重,管理人员不足,管理人对发生的问题协调不到位,对提出意见落实不到位 6、施工现场注意防火,消除火灾隐患。 7、塔台组立时现场必须要有安全员旁站,管理现场安全问题,严禁发生安全事故 业主单位: 1、各施工区域严格落实业主、监理、总包提出的安全事项,现在处于施工关键期,也是事故的高发期,不能因为抢进度就放松对安全的要求。 2、 施工单位进行加班,不能加班时要有备用班组进行施工,保证施工有效开展运行。 3、 边坡施工人员、电气安装、设备接线、设备调试人员准备好。 4、 宏鑫刘总在现场协调			



主送单位	中国电力工程顾问集团华东电力设计院有限公司
抄送单位	中能建（青田）新能源有限公司
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司



2020.11.27



扫描全能王 创建

