

会议纪要

项目名称：苏垦麦芽 1.56MW工商业屋顶分布式光伏发电项目

编号：SKQN-SKMYGF-QDHJY-01

签发：吴见喜

会议时间：2020年9月22日 09:30

地点：苏垦麦芽 201 会议室

主要参加人员：苏垦麦芽公司、苏垦清能公司、EPC 单位、监理单位（具体人员详见会议签到表）

主持人：徐飞

会议议题：项目开工首次工地会议（启动会）及大棚加固方案确定

主要内容：

1、江苏农垦清洁能源有限公司部门经理徐飞介绍各方参会人员、会议主题与议程，介绍苏垦麦芽 1.56MW 项目概况，组织观看正大丰海项目宣传片，提出本项目关于安全质量进度的目标和要求，对项目经理、监理单位进行授权。

（1）09 月 22 日为项目启动会即为本项目开工日，总工期 56 天。

（2）监理单位代表我司行使相应监理职责，要求施工单位积极配合，规范严格施工。

2、协鑫能源工程有限公司汇报拟建工程的设计方案、施工方案、质量安全保障措施（主要是大棚加固及屋顶施工）、进度计划（设计出图、施工节点、物资到货）、人力资源组织计划、提出停电改造时间节点及时长（一次停电）、提出其他需要配合协调的事宜。

（1）请业主单位安排时间对我方进行交底和培训，并办理出入证等相关手续。

（2）我方将严格规范施工，保质保量完成 EPC 各项工作任务。

（3）我方将与各方通力合作，建立和谐文明的工作环境。

（4）关于施工场地交付，尤其是仓库大棚的加固作业需要各方现场查看。原屋面是否有渗漏需要各方共同见证。

3、江苏省农垦麦芽有限公司提出对本项目的要求以及明确今后各项工作（施工期和电费结算期）的协调对接人员。

（1）停电时间要明确，提前组织做好规划，考虑尽量不耽误生产。

（2）需要协调的事宜要列出清单，然后我方逐一回复。

（3）我方工务部副部长张拥军负责水电和设备的管理协调工作，办公室副主任蒋通负责厂区安全文明和出入证、动火证等制度的管理协调工作。

(4) 人员进场施工前我方将安排时间进行集中的培训，对厂内各项制度和需要注意的事项进行交底。要求进厂施工和管理人员积极配合遵守，对违规现象有权作出相应处罚。

(5) 国家非常重视粮食安全工作，要求各方安全施工、文明工作，施工时牢固树立安全第一的方针，尤其是仓库加固作业。

(6) 仓库屋面施工前我方可以配合进行现场确认，但工程交付时屋面必须是完好的。

(7) 希望各方工作上互相配合，营造和谐友好的环境，祝本项目开展顺利，圆满完成。

4、常州正衡电力工程监理有限公司提出对本项目的管理方案、工作要求及现场人员安排。

(1) 本项目总监理工程师王立杰，现场常驻监理为常青。

(2) 施工承包单位应建立健全质量保证体系。制订现场施工管理人员的质量责任制。项目经理对工程质量全面负责，项目技术负责人对工程质量负技术责任，其他管理人员对工程质量负相应的质量责任，落实以自检为主的质量责任制。

(3) 施工方项目部要配备必要的项目管理人员，任命项目经理、技术负责人、施工员、质检员等，并应具有相应资格和经历，持证上岗，并且主要管理人员有书面任命书。

(3) 施工项目管理部有关人员应密切配合监理人员进行工作。并按监理工程师要求及时办理有关报审、报验手续，所有填报的资料必须及时、真实、可靠、规范,并有相关人员签字。

(4) 施工单位应填写《施工现场质量管理检查记录表》，备齐附件并报审，提供工程项目总进度计划并报审、单位工程施工组织设计并报审、施工测量定位放线记录并报审。在上述施工准备工作就绪的情况下，填报单位工程开工申请报告，由监理单位总监审核批准，未经批准，施工单位不得擅自开工。

(5) 施工组织设计(方案)需经单位技术负责人同意盖章后在工程开工前办理申报手续，施工方案需经项目技术负责人签字同意后在该分项工程开工前办理申报手续。

(6) 施工单位在工程的重点部位，特殊工程施工和工程主要分部，在施工前均向监理工程师投交详细的书面施工方案。根据旁站监理方案，须进行旁站监理的部位，施工单位在施工前（提前 4 小时）应通知监理组，监理将进行旁站。

(7) 每道工序须经监理部验收合格后，方可进入下一道工序施工,凡验收不合格的。承包人应进行整改或处理，处理合格后重新办理报验手续。未经报验或验收不合格的不得进行下一道工序施工。

(8) 隐蔽工程完成后，先由施工单位自检，自检合格后填报工序报验单、隐蔽工程质量验收单和分项工程质量评定单，报现场监理工程师检查验收。如下列工序：1、回填土之前 2、浇捣混凝土前 3、作防水层前 4、管线覆盖前等，未经监理工程师认可同意，不准进行下道工序施工，不准进行隐蔽工程覆盖。

(9) 监理工程师所发出的工程联系单、通知单、指令单、备忘录内容，施工单位应重视，监理工程师发出的通知单及指令单，施工单位应及时填报指令回复单。

(10) 现场施工因为涉及到屋面，上人屋面的专用通道及屋面的人行搬运通道要有专项措施。还有临边有隐患的，要有防护护栏、采光带，要采取警示措施。屋面加固，要有专项施工方案，且经过专家论证，开工前完成专项方案报审，符合开工条件后方可开工。

(11) 所有人员进场必需按合同要求购买人身意外伤害等保险，以及苏康码必须符合要求。高血压人员禁止在本项目从事工作。原则上 55 岁以上工人不得在本项目从事工作。

(12) 施工人员统一着装，穿反光背心，进出场人员花名册报厂方门卫备案，施工人员佩戴工作牌进出。所有人员要遵守厂方业主要求规定，进入厂区严禁吸烟。

(13) 要求施工单位按合同要求及时上报日报、周报、月报。

5、江苏农垦清洁能源有限公司吴见喜项目经理讲话。

(1) 要求各方始终把本项目的安全工作放在第一位，全过程全方面地做好安全，确保无事故。

(2) 项目工期 56 天要严格把握好，非不可抗力原因和业主及建设方原因造成的不得顺延。

(3) 要求充分履行监理职责，EPC 单位积极配合监理工作。

(4) 要求 EPC 单位抓紧完善图纸、编制施工方案，施工前先进行交底，有方案有措施方可进行施工。

6、江苏农垦清洁能源有限公司姜夏平常务副总总结讲话。

(1) 要求参建单位依法依规实施工作，精心组织、周密计划。

(2) 质量是企业的生命，要求做好全方位全过程质量控制，控好材料质量关，不合格材料不得进场。各参建管理人要要在职在岗，做好岗位职责。

(3) 工期 56 天要把各节点控制好，各单位紧密配合，按时完成工期任务。

(4) 本项目是公司重点项目，施工难度大、安全风险大、情况复杂，希望各方积极配合，EPC 单位要服从管理，并做好自身管理工作。

(5) 安全工作要抓住重点，包括防坠落（采光带、屋面坡等危险点）、防火等。

(6) 施工中做好成品保护，尤其是仓库屋面防渗漏。

(7) 要求各单位共同努力，优质高效完成本项目，为以后项目投石问路，为社会绿色可持续发展添砖加瓦。

江苏农垦清洁能源有限公司

质量技术部

2020 年 9 月 22 日

附图





本纪要一式4份，参加会议单位各存一份，项目监理机构存1份。

江苏农垦清洁能源有限公司

苏垦麦芽项目会议签到表

地点: 农垦麦芽201会议室

日期: 2010年9月22日

序号	姓名	公司	职务	电话	备注
1					
2					
3					
4					
5	常青	正衡监理	现场监理	17705122667	
6	张杰	正衡监理	监理总监	18815021590	
7	徐飞	苏垦清能	经理	15952088288	
8	吴晓	苏垦清能	项目经理	15950576292	
9	张云鹏	" "		13851473121	
10	郑德来	农垦麦芽	财务总监	15261637068	
11	姜爱华	农垦麦芽	常务副总	13862700009	
12	邵一响	农垦麦芽	财务部副	18861939799	
13	冯翔宇	农垦麦芽	财务部副	15161967899	
14	郭超	农垦麦芽	办证副	15261963990	
15	甄理松	林彪	项目经理	19712853361	
16	张明	林彪	中心	18021282869	
17					
18					
19					