

划，每周都滞后，最后汇总到一块就出现这没完成、那没完成之类的，且每周计划内容要涵盖现场本周实际完成工程量、存在的问题、施工人数以及下周的工作具体安排及投入。

3. 要把失去的工期追赶出来，采取保证安全和质量的情况下，合理投入人材机保证进度，而不是因各种借口，比如说下雨、厂区领导检查等因素导致没办法施工，此类借口均属于不可控因素，而非不可抗力，这些不可控因素应提前考虑，提前去规避掉。

4. 关于组件及施工人员窝工补偿事宜，你们总、分、劳务三家去沟通对接，要求是：严禁出现造成负面不利影响，保证施工人员合法利益。

5. 强调三大目标的严肃性，一定要按业主单位制定的工期目标去认真落实，每天工作要细致化，保证按期完成。

6. 每天需上报当日施工情况。

总包单位：

工程进度情况：

1、人员配置：管理人员 4 人，安装工及电气工 30 人，土建工 10 人。

2、材料情况：主材及电气设备全部到货，组件到货 6MW。

3、工程进度：支架安装完成 11.8MW，累计完成 98%；

组件安装完成 5.6MW，累计完成 47%

直流汇流箱安装 110 台，累计完成 89%；

高压设备安装就位完成 100%，交流电缆敷设完成 100%，电缆头制作累计完成 60%；

土建工程交流侧完成 100%，直流侧完成 50%；

本项目累计进度完成 70%。

后续安排：

1、后续完成高压试验、二次调试及接入柜改造等工程，在 12 月 15 日完成现场二期施工，使现场具备并网条件。

2、跟进电力公司手续，安排专人盯办，保证 12 月 31 日有并网动作。

3、组件供货在 2021 年 1 月 16 日陆续到货，2021 年 1 月 25 日到货完毕，在 2021

年2月7日前完成全额并网。

4、在组件供货空缺期，对可能造成的窝工等情况进行合理安排。

5、做好最后冲刺阶段6MW组件安装等相关工程的详细计划，并进行认真落实，每日报上工程日志。

6、在2月7日后安排好农民工返乡过年。

主送单位	铜陵万华道生新能源有限公司		
抄送单位	浙江正泰新能源开发有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2020.12.10

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

会议签到表



姓名	工作单位	职务	联系电话
刘元全	正泰	施工班班	13909780482
王真春	正泰		18174004629
王大伟	正泰	mm	13880589649
付少	正泰	项目经理	17381856725
郑俊杰	正泰	开发	18588220099
刘雪亮	正泰	工程	13977104071
张涛	正泰	工程	18972881775
曹兴	正泰	开发	1530728383
刘金	正泰	工程	15802473798
陈立	正泰	工程	15971961118
张玉龙	正泰	工程	19171531252
陈剑波	正泰	工程	13774073907
闫鑫	正泰		17362736070