

会议纪要

工程名称：安徽铜陵万华禾香板业 11.8MW 屋顶分布式光伏发电项目
编号：ZT-TLWH-HY-01

会议地点	项目部会议室		会议时间	2020.9.24
会议主持人	刘雪亮	会议主题	开工第一次各参建单位碰面会	
参会人员：肖山、李铁军、陈运虎、乔旭、刘雪亮、王道春、张瑞、陈剑波、闫鑫、张涛				
<p>一、总承包单位汇报：</p> <p>我是正泰新能源总包单位现场负责人刘雪亮，首先我代表正泰新能源热烈欢迎道生建设单位肖总、李总前来检查工作。</p> <p>汇报内容：</p> <ol style="list-style-type: none">1、人员方面：工人到场 20 人，管理人员一共 4 人，能满足目前工作的需求；2、材料方面：支架到货 95%，能满足目前材料需求；3、现场进度：完成 3MW 支架吊装散料，完成 0.6MW 支架安装，完成 60% 夹具组装；完成 3 个屋顶夹具点位放线；完成四个屋顶临边防护围挡安装；完成前期宣传牌、横幅安装；完成拉拔力试验，拉拔力最大拉到 2678N，远远超过图纸要求。4、后续安排：现在支架安装高峰期，预计一周安装 2.5MW，其余工种会陆续进场，开展土建及电气工作；5、我们工人从 9 月 15 日陆续进场，9 月 17 日就达到 15 人，到现在有 20 多号人了，从 9 月 15 日到现在 10 天，下雨天有 7 天，下雨屋面工作就无法开展，现场的杂事比较多，项目有突破性进展在 9 月 23 日天气晴朗进行支架吊装、散料。6、正泰现在在全国已有近 4GW 电站，电站建设经验已领先同行水平，我们每一个电站都是作为标杆电站去做，我们铜陵万华也不例外，我们一定保质保量按期完成任务，所有材料到场都进行检测再进行安装，上一道工序验收合格再进入下一道工序，保证分部分项工程验收合格率 100%。 <p>二、监理单位汇报：</p> <p>接公司通知，组建监理项目部，由李俊平担任项目总监理工程师，本人王道春为总监代表，负责监理项目部日常工作，兼任电气专业监理工程师，我同事闫鑫负责土建、安全等方面监理工作。</p> <p>严格按照三控三管一协调：三控：质量、进度、投资，三管：信息管理、合同管</p>				

理、安全管理 一协调：组织协调

各工序开工前，我单位将对总分包进行安全、施工技术监理交底工作，定期每周督促总包、分包单位对施工人员进行安全教育培训，且每周进行安全专项检查工作，对存在的问题及时督促整改闭环。

对进场材料采取抽样、平行检验、见证取样等途径严格控制材料到场质量

各工序完工后及时组织各参建单位进行检查验收，合格后方可进行下一道工序施工，对涉及隐蔽工程督促总分包单位及时报我监理单位进行检查验收工作，对重要工序安排监理全过程进行监理旁站，把控质量

每周组织进行监理例会、专项例会

三、建设单位要求：

1. 每日要组织班前施工人员例会，对当日工作安排、施工安全技术进行班前交底。
2. 要做好事前、事中、事后控制，有条不紊的开展施工工作
3. 安全必须要管控好，加强现场质量检查验收工作，对到场材料进行严格控制，杜绝不合格材料使用在工程中。

四、开工仪式

于9月24日下午4：30在项目现场进行开工交底、安全交底、业主交底，举行开工仪式，由总承包单位发起，经监理单位、建设单位批准正式开工。

主送单位	铜陵万华道生新能源有限公司		
抄送单位	常州正衡电力工程监理有限公司		
发文单位	浙江正泰新能源开发有限公司	发文时间	2020.9.24

附件-照片

