

会 议 纪 要

工程名称： 咸阳法士特 4.5MWp 屋面分布式光伏发电项目

编号： ZHJL-LHJY-001

签发：

会议地点	项目部会议室	会议时间	2020 年 10 月 11 日
会议主持人	宋永武	参会人员	签到表附后
会议主题：项目第一次工地会议			
会议内容： 2020 年 10 月 日 15:00 在项目工程部会议室第一次工地会议，会议具体内容如下： 一、项目概况 1、建设单位：陕西中地能源开发建设有限公司、业主代表：王超伦 2、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司、专业监理：宋永武 3、设计单位：西安特变电工电力设计有限责任公司、主设：连世江 4、施工单位：隆基绿能光伏工程有限公司、项目经理：武超 5、建设地址：咸阳市秦都区文兴路陕西法士特智能制动有限公司场内 6、建设规模：4、5WMP 7、工期：2020 年 12 月 15 日并网 二、建设单位根据委托监理合同宣布对总监理工程师的授权及确认项目开工及资料模板情况 按照监理合同规定，由常州正衡电力工程监理有限公司负责本项目监理部的全面工作。明确了工程开工令由监理单位签发。同时重申了施工单位各项报表、工程质量和材料进场验收，以及分部（分项）工程验收，因由监理机构组织和审核批准的具体步骤和要求。 确定本项目与 2020 年 10 月 号正式开工，本项目资料模板将使用 SH3503(2017)模板。 三、施工单位介绍工程施工情况 项目部成员组成： 项目经理：武超，项目技术负责人：王晓飞，资料员：高成，安全员：马豪 施工组织设计提交时间：2020 年 10 月 16 日前 施工材料到货时间：支架 10 月 25 日，组件 11 月 15 日，光伏电缆 11 月 10 日，并网柜及交流电缆 11 月 25 日。 施工人员：待定			

机械准备情况：随时进场

四、建设单位和监理单位对施工现场提出意见和要求

1、严格执行法士特智能制动有限公司及中石化集团新星陕西新源科技有限公司有关质量、安全方面的规定，违反者罚款 2-3 倍，在工程结算中扣除。

2、做好项目部的宣传工作，现场 5 牌 1 图都要上墙。

3、安全文明施工要统一着装，安全帽、安全带、安全鞋都要配齐。

4、做危险识别分析，每天上班前要进行安全交底，对上岗人员进行三级教育，公司、项目、班组人员培训必须到位，不合格人员坚决不能进场。

5、对到场材料要进行报验，严把材料入场关，未进行报验的材料不能入场。

6、严格执行光伏行业的规范进行施工，每道工序都要从严检查，不合格不能进行下一道工序的施工。

7、做好施工组织设计、施工进度计划、材料进场计划、图纸会审、技术交底工作。

8、要上报月、周进度计划，按已完、未完成的工作，如有偏差，动态调整，要认真分析，将滞后的工期赶回来。

9、本次项目施工中不出现签证，如果需要由总包负责解释。

10、每周开一次监理例会，时间为周六上午 10 点开会，参加人员：现场管理建设单位项目部人员，施工单位项目部人员，每缺 1 人，罚款 100 元，由监理执行。

11、对项目施工实行 24 小时监控，施工队必须配合，包括隐蔽工程，记录最少保持一个月。

12、资料要求按 SH3503（2017）标准做，资料员要配有专人，资料要及时归档，一律后不补。

13、加强施工进度的管控 2020 年 12 月 15 日竣工

14、做好安全，质量的管控工作、加强现场的沟通与协调工作、做好现场防火，疫情防控工作。

2、监理单位要求及监理工作交底

（1）受业主单位的委托，我公司很快组建了监理项目部。按照监理合同，通过三控、三管、一协调对施工阶段的总承包单位进行管理。

（2）认真审核工程量、质量、进度，认真审核总承包单位提请的工程款支付申请表，把好工程付款关。

（3）认真审核总承包单位提交的工程竣工结算报表。

（4）认真把好原材料、构配件使用关，杜绝使用未经检验或检验不合格的材料。

（5）认真把好关键工序、重点部位施工关。要求总承包单位在施工过程中的关

键部位、关键工序需监理验收合格后方可进入下一道工序。

(6) 督促**总承包**单位按工程进度计划、合理组织平行和交叉作业。

(7) **每周六 10 点**开监理例会，项目经理、现场负责人、管理人员必须参加。具体开会时间视情况而定，因特殊原因不能参加者应提前通知项目部并安排其他人员参与

(8) 施工资料要采用按 SH3503（2017）标准做。在施工过程中要做到资料与实体同步。

(9) **总承包**单位尽快制定出总进度计划，每周再把进度计划细化，细化到每个工序。每周开监理例会对比总进度计划是否存在偏差，若有偏差，制定可执行的纠偏措施。

(10) 建立项目微信群，便于信息的传达、沟通、管理。

(11) 按国家相关法律法规要求，现成立安全生产管理小组：组长：王超伦，副组长张小民，宋永武。具体安全管理方法由总包上报项目部审核执行

主送单位	陕西中地能源开发建设有限公司、隆基绿能光伏工程有限公司		
抄送单位	/		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2020 年 10 月 11 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。