

会议纪要

工程名称：浙江天喜厨电股份有限公司二期 1.8MWp 光伏项目 EPC 工程

编号：ZHJTX-HYJY-001

签发：

会议地点	施工现场	会议时间	2020 年 12 月 30 日
会议主持人	陈强		
会议主题：1、合同关系 2、现场管理 3、施工进度 4、施工资料 5、现场施工情况 6、每周监理会议等			
会议内容： 本次会议为施工现场第一次工地会议，会议由建设方项目负责人陈强主持，主要内容如下： 一、首先建设单位、监理单位、承包单位等参建单位分别介绍各自的组织机构、人员及分工： 建设单位：缙云鸿译新能源科技有限公司 陈强--代表建设单位负责本项目实施阶段管理工作 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 王立杰--本项目总监理工程师，全面负责本项目监理工作。 刘德文--本项目专业监理工程师，协助总监理工程师负责本项目监理工作。 施工单位：安徽辉能电力工程有限公司 徐五林--本项目项目经理，全面负责本项目管理工作。 二、建设单位根据监理合同宣布对总监理工程师的授权 缙云鸿译新能源科技有限公司宣布授权总监的权利有：施工组织设计审定权、修改设计建议权、设计变更签字权、工程验收签证权工程付款签证权以及签发《整改通知单》、签发暂时停工令和复工令等。 三、施工单位介绍工程前期准备工作 1、施工单位按照施工合同已组建了施工项目部，目前根据实际情况编制《施工组织设计》等技术文件。 2、对施工人员做好安全培训及交底。 3、制定合理管控方案，确保工程如期完成。			

- 4、主要设备、材料采购，实时反馈给建设方。
- 5、在项目施工阶段，确保按质，按量，按期，无安全事故。
- 6、施工现场以安排按施工图纸定位放线工作。

四、监理单位对施工单位提出意见和要求：

要求施工单位在工作中，防微杜渐，遵循安全第一，质量为本的原则进行施工。

- 1、进场材料及报审，出具有效的出厂质量报告合格证等。
- 2、施工质量控制：做好安全培训，施工技术交底。
- 3、施工单位的安全问题：进入施工现场必须佩戴安全帽，高空作业必须系安全带，严禁酒后作业，年龄较大人员禁止屋面施工，施工现场禁止抽烟，每日班前会进行安全培训，并做好安全培训记录；作业临边、洞口、上下爬梯口必须做好安全防护措施，注意现场临时用电，并做好临时用电三级电源二级保护，施工区域必须配备消防设施（如灭火器等）现场的不文明不安全行为要及时制止。
- 4、隐蔽工程的验收：必须提前报验，经监理，业主验收合格后，才能进入下道工序，直到隐蔽工程结束。
- 5、前期报审资料尽快上报，尽快提供管理人员资质，人员保险，验收及过程资料做到与施工同步。
- 6、每周例会定于每周五下午 2 点，会议地点项目现场，参会人员业主代表、监理全部人员，总包方全部人员。
- 7、确保本工程安全零事故。

五、建设单位对本工程的总体建设提出有关要求

施工单位必须按照施工合同，设计图纸要求及建筑工程相关规范标准施工，保质保量，做到安全生产，文明施工，施工方要按照合同总工期科学合理规划工期。

- 1、目前项目施工进度滞后于原施工进度计划，要求增加施工人员提高施工进度，工程质量为重点，整体呈现亮点工程。
- 2、施工前准备工作要充分，组织架构人员到齐，精诚团结、合作，采取有效的方法，打造精品工程。

- 3、要求施工方在完成夹具安装后需做第三方荷载、拉拔检测试验，并报监理及业主方验收合格后进行屋面组件安装。
- 4、要求施工单位对设备、材料的采购、进场情况实时反馈。
- 5、本项目工程应保质保量按进度如期完成。
- 6、安全标识、标牌、管理制度上墙。
- 7、施工过程中严格按图施工，严格按照规范执行。
- 8、每周例会时间必须严格遵守，不得无故不参加或迟到。

主送单位	缙云鸿译新能源科技有限公司		
抄送单位	安徽辉能电力工程有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2020.12.30

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。